



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΓΕΩΡΓΙΑΣ
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟ ΤΜΗΜΑ: ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΠΟΝΙΩΝ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ 5000 ΚΑΠΟΝΙΩΝ
ΕΤΗΣΙΩΣ

Γαβριήλ Κοντζικλίδης

ΕΞΕΤΑΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ:

Κ. Τσιμπούκας, Καθηγητής ΓΠΑ (επιβλέπων)

Ι. Μπιζέλης, Αναπλ. Καθηγητής ΓΠΑ

Κ. Λιάπης, Αναπλ. Καθηγητής Πάντειου Πανεπιστημίου

Αθήνα, Φεβρουάριος 2016



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΓΕΩΡΓΙΑΣ
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟ ΤΜΗΜΑ: ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΠΟΝΙΩΝ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ 5000 ΚΑΠΟΝΙΩΝ
ΕΤΗΣΙΩΣ

Γαβριήλ Κοντζικλίδης

ΕΞΕΤΑΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ:

Κ. Τσιμπούκας, Καθηγητής ΓΠΑ (επιβλέπων)

Ι. Μπιζέλης, Αναπλ. Καθηγητής ΓΠΑ

Κ. Λιάπης, Αναπλ. Καθηγητής Πάντειου Πανεπιστημίου

Αθήνα, Φεβρουάριος 2016

Ευχαριστίες

Θεωρώ μεγάλη μου υποχρέωση και επιθυμώ ειλικρινά να ευχαριστήσω όσους με τον τρόπο τους συνέβαλαν στην πραγματοποίηση και ολοκλήρωση της παρούσας πτυχιακής μελέτης.

Ευχαριστώ θερμά :

Τον κ. Μπιζέλη Ιωσήφ καθηγητή του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών καθώς και τον κ. Λιάπη Κωνσταντίνο αναπληρωτή καθηγητή για την συμμετοχή τους στην εξεταστική επιτροπή και τις πολύτιμες υποδείξεις τους.

Τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω ιδιαίτερα τον κ. Τσιμπούκα Κωνσταντίνο Καθηγητή, που με την εμπιστοσύνη που έδειξε στο πρόσωπο μου και τη βοήθεια που μου παρείχε, μου έδωσε την ευκαιρία να εξελιχθώ και να πετύχω το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα.

Περίληψη

Στην παρούσα πτυχιακή μελέτη, αξιολογείται η δημιουργία μιας πτηνοτροφικής μονάδας καπονιών, ετήσιας δυναμικότητας 5000 πτηνών, στην περιοχή της Θήβας. Η επένδυση θα είναι αυτοχρηματοδοτούμενη, χωρίς τραπεζικό δανισμό και επιδοτήσεις. Γίνεται μελέτη της εγχώριας αγοράς κρέατος και πουλερικών καθώς και της αγοράς του εξωτερικού. Γίνεται ανάλυση των ευκαιριών, απειλών, δυνάμεων και αδυναμιών του περιβάλλοντος. Πραγματοποιείται ανάλυση Porter και του νομοθετικού πλαισίου που περιβάλλει την εκτροφή πτηνών.

Κατόπιν γίνεται ο σχεδιασμός του πτηνοτροφείου και σύντομη περιγραφή της διαδικασίας εκτροφής. Βάσει των παραπάνω εκτιμάται το ύψος της επένδυσης και οι απαιτήσεις του σε κεφάλαιο, καθώς και το κόστος λειτουργίας της μονάδας. Διατυπώνονται τρία διαφορετικά σενάρια, όσον αφορά τις πωλήσεις αλλά και την τιμή αγοράς του σιτηρεσίου ώστε να γίνει μια πιο αντικειμενική προσομοίωση στις πραγματικές συνθήκες του εμπορίου.

Λέξεις Κλειδιά: Επιχειρηματικό σχέδιο, Καπόνι, Μονάδα Εκτροφής

Abstract

In this study, is evaluated, the creation of capon feeding farm, annual capacity of 5000 birds in the area of Theva. Specifically, there is a study of the domestic market for meat and poultry as well as foreign market. Analyzing the opportunities, threats, strengths and weaknesses of the environment Porter analysis and the legal framework surrounding the breeding birds.

Following is the design of the house and a brief description of the rearing process. Based on the above estimated the amount of investment and the requirements of capital as well as the unit cost. We conducted three different scenarios, in terms of sales and the market value of the diet to make a more objective simulate the actual conditions of trade.

Keywords: Business Plan, Capon, Feeding Farm

Περιεχόμενα

Ευρετήριο Διαγραμμάτων.....	viii
Ευρετήριο Εικόνων.....	viii
Ευρετήριο Πινάκων	ix
1 Εισαγωγή	1
2 Καπόνι.....	2
3 Ζήτηση Κρέατος	4
3.1 Προσδιοριστικοί Παράγοντες της Ζήτησης.....	4
3.2 Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών.....	4
4 Η Προσφορά του Κλάδου.....	8
4.1 Δομή και Διάρθρωση του Κλάδου Παραγωγής Κρέατος	8
4.2 Διαφημιστική Δαπάνη Κρέατος Πουλερικών	9
5 Εγχώρια Αγορά Κρέατος	10
5.1 Μέγεθος Εγχώριας Παραγωγής Κρέατος.....	10
5.2 Διάρθρωση Εγχώριας Παραγωγής Κρέατος	10
5.3 Εξωτερικό Εμπόριο Κρέατος Πουλερικών	10
5.4 Μέγεθος Εγχώριας Αγοράς Κρέατος Πουλερικών - Μερίδια Αγοράς	11
6 Παγκόσμια και Ευρωπαϊκή Αγορά Κρέατος	12
6.1 Ευρωπαϊκή Παραγωγή Κρέατος Πουλερικών	12
6.2 Παγκόσμια Παραγωγή Κρέατος Πουλερικών (2010-2014)	12
6.3 Παγκόσμια Κατανάλωση Κρέατος Πουλερικών (2010-2014)	12
7 Συμπεράσματα και Προοπτικές του Κλάδου.....	13
7.1 Ανάλυση του Ανταγωνιστικού Περιβάλλοντος (Porter).....	13
7.1.1 Είσοδος Νέων Ανταγωνιστών	13

7.1.2	Κίνδυνοι από Υποκατάστατα Προϊόντα	13
7.1.3	Διαπραγματευτική Δύναμη Προμηθευτών	14
7.1.4	Διαπραγματευτική Δύναμη Αγοραστών	14
7.1.5	Ανταγωνισμός μεταξύ των Επιχειρήσεων του Κλάδου	15
7.2	Ανάλυση SWOT.....	15
7.3	Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (PEST)	16
8	Προϊόν και Τρόπος Παραγωγής.....	18
8.1	Γενική περιγραφή.....	18
8.2	Ο ευνουχισμός από μια ιστορική και σύγχρονη προοπτική.....	19
8.3	Διαδικασία ευνουχισμού και οι επιπτώσεις του στα πτηνά	20
8.4	Διατροφικές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις.....	22
8.5	Επίδραση του ευνουχισμού στο σωματικό βάρος και την ποιότητα του κρέατος 22	
8.6	Νομοθετικό πλαίσιο	23
9	Μείγμα Μάρκετινγκ.....	24
9.1	Προϊόν	24
9.2	Διανομή	24
9.3	Τιμολόγηση	24
9.4	Προώθηση	24
10	Σχέδιο Λειτουργίας.....	26
10.1	Τοποθεσία.....	26
10.2	Κτηριακές Υποδομές – Εξοπλισμός.....	26
10.3	Παραγωγική διαδικασία	32
10.4	Διοίκηση και Ανθρώπινο Δυναμικό	33

11	Χρηματοοικονομική ανάλυση	34
11.1	Κοστολόγηση	34
11.2	Επιχειρηματικά Σενάρια.....	38
11.2.1	1° Σενάριο	38
11.2.2	2° Σενάριο	39
11.2.3	3° Σενάριο	40
	Βιβλιογραφία	42
	Παράρτημα Α.....	44
	Παράρτημα Β.....	45

Ευρετήριο Διαγραμμάτων

Διάγραμμα Α.1 Εξέλιξη μέσης μηνιαίας κατανάλωσης κρέατος 2005 – 2014 σε γραμμάρια	7
---	---

Ευρετήριο Εικόνων

Εικόνα 1 Πτηνοτροφείο τύπου toll	27
Εικόνα 2 Αερισμός Πτηνοτροφείου.....	28
Εικόνα 3 Φωτογραφία ποτίστρας και σειρών ταϊστών	30
Εικόνα 4 Φωτογραφία Τροφοδοχείου ταϊστρας	30

Ευρετήριο Πινάκων

Πίνακας Α-1 Μέσος όρος μηνιαίων αγορών κρέατος των νοικοκυριών κατά κατηγορία και κατά Αστικές και Αγροτικές περιοχές.....	5
Πίνακας Α-2 Μέσος όρος μηνιαίων ποσοτήτων κρέατος που αγοράστηκαν από τα νοικοκυριά κατά είδος και κατηγορία περιοχής (σε γραμμάρια)	6
Πίνακας 11.1-1 Κόστος κατασκευής πτηνοτροφείου και εξοπλισμού.....	34
Πίνακας 11.1-2 Κόστος αγοράς ζωοτροφών	35
Πίνακας 11.1-3 Κόστος λοιπών δαπανών.....	36
Πίνακας 11.1-4 Υπολογισμός φύρας παραγωγής.....	37
Πίνακας 11.2-1 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος	38
Πίνακας 11.2-2 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος	39
Πίνακας 11.2-3 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος	40
Πίνακας Α-1 Ποσοστό συμμετοχής της κάθε κατηγορίας κρέατος στο σύνολο των αγορών για είδη διατροφής.....	44
Πίνακας Γ-1 Ταμειακές ροές σεναρίου χωρίς εξαγωγές	45
Πίνακας Γ-2 Ταμειακές ροές σεναρίου με εξαγωγές.....	45
Πίνακας Γ-3 Ταμειακές ροές σεναρίου με εξαγωγές και αυξημένη τιμή αγοράς ζωοτροφών κατά 20%.....	46
Πίνακας Γ-4 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου χωρίς εξαγωγές	47
Πίνακας Γ-5 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου με εξαγωγές	48
Πίνακας Γ-6 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου με εξαγωγές και αυξημένη τιμή αγοράς ζωοτροφών κατά 20%	49
Πίνακας Γ-7 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών έτους 0 για το 1 ^ο Σενάριο.....	50
Πίνακας Γ-8 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 1 ^{ου} για το 1 ^ο Σενάριο	51
Πίνακας Γ-9 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2 ^{ου} για το 1 ^ο Σενάριο	52

Πίνακας Γ-10 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3 ^{ου} για το 1 ^ο Σενάριο	53
Πίνακας Γ-11 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4 ^{ου} για το 1 ^ο Σενάριο	54
Πίνακας Γ-12 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 0 για το 2 ^ο Σενάριο.....	55
Πίνακας Γ-13 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 1 ^{ου} για το 2 ^ο Σενάριο	56
Πίνακας Γ-14 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2 ^{ου} για το 2 ^ο Σενάριο	57
Πίνακας Γ-15 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3 ^{ου} για το 2 ^ο Σενάριο	58
Πίνακας Γ-16 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4 ^{ου} για το 2 ^ο Σενάριο	59
Πίνακας Γ-17 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 0 για το 3 ^ο Σενάριο.....	60
Πίνακας Γ-18 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 1 για το 3 ^ο Σενάριο.....	61
Πίνακας Γ-19 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2 για το 3 ^ο Σενάριο.....	62
Πίνακας Γ-20 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3 για το 3 ^ο Σενάριο.....	63
Πίνακας Γ-21 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4 για το 3 ^ο Σενάριο.....	64

1 Εισαγωγή

Στην παρούσα πτυχιακή μελέτη, αξιολογείται η δημιουργία μιας πτηνοτροφικής μονάδας καπονιών, ετήσιας δυναμικότητας 5000 πτηνών, στην περιοχή της Θήβας. Συγκεκριμένα, γίνεται μελέτη της εγχώριας αγοράς κρέατος και πουλερικών καθώς και της αγοράς του εξωτερικού. Γίνεται ανάλυση των ευκαιριών, απειλών, δυνάμεων και αδυναμιών του περιβάλλοντος. Πραγματοποιείται ανάλυση Porter και του νομοθετικού πλαισίου που περιβάλλει την εκτροφή πτηνών.

Κατόπιν γίνεται ο σχεδιασμός του πτηνοτροφείου και σύντομη περιγραφή της διαδικασίας εκτροφής. Βάσει των παραπάνω εκτιμάται το ύψος της επένδυσης και οι απαιτήσεις του σε κεφάλαιο, καθώς και το κόστος λειτουργίας της μονάδας. Διατυπώνονται δύο διαφορετικά σενάρια, όσον αφορά τις πωλήσεις αλλά και την τιμή αγοράς του σιτηρεσίου ώστε να γίνει μια πιο αντικειμενική προσομοίωση στις πραγματικές συνθήκες του εμπορίου.

2 Καπόνι

Καπόνι ονομάζεται ο κόκορας ο οποίος έχει ευνουχιστεί σε νεαρή ηλικία, περίπου την τρίτη με τέταρτη εβδομάδα, με απώτερο σκοπό την πάχυνση. Το τελικό του βάρος ποικίλει, ανάλογα με το είδος (π.χ εκτατική), τη διάρκεια της εκτροφής (π.χ 24 εβδομάδες), καθώς και από τη φυλή που θα χρησιμοποιηθεί. (The Poultry Site, 2015)

Η παραγωγή καπονιών εντός της Ευρώπης παρατηρείται στη χώρα της Γαλλίας, της Ιταλίας καθώς και της Ισπανίας και Πορτογαλίας. Πιο συγκεκριμένα, στη Γαλλία εντοπίζονται φάρμες στην περιοχή Bresse , όπως και στη Gers και τη Jura. Η πιο γνωστή παραγωγός περιοχή είναι η Bresse, με το προϊόν Π.Ο.Π “Chapon de Bresse”. Η τιμή διάθεσης τους στη Γαλλία αγγίζει και τα 75 ευρώ για ένα πτηνό βάρους τριών έως τεσσάρων κιλών. (Publications, 2007). Στην Ιταλία και πιο συγκεκριμένα στο βόρειο τμήμα της στις περιοχές Piedmont, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna και Marche εκτρέφονται καπόνια. Τέλος, στην Πορτογαλία, το έτος 2015 δόθηκε Π.Ο.Π για το προϊόν “Carão de Freamunde”, ένα πτηνό το οποίο αναφέρεται ως καπόνι και είναι ελευθέρως βοσκής σε λιβάδια της περιοχής. (The Poultry Site, 2015) Παραγωγή καπονιών παρατηρείται και σε περιοχές των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής και διατίθενται ολόκληρα, φρέσκα ή κατεψυγμένα. Οι τιμές τους στη λιανική πώληση κυμαίνονται από 60 έως και 75 δολάρια ανάλογα με το βάρος του εκάστοτε πτηνού.

Στην Ελλάδα δεν πραγματοποιείται ακόμη εκτροφή καπονιών καθώς το συγκεκριμένο προϊόν δεν είναι ευρέως γνωστό, αλλά διατίθεται σε πολύ περιορισμένες ποσότητες σε καταστήματα Delicatessen και μόνο κατεψυγμένο ολόκληρο. Επομένως όσον αφορά την ελληνική αγορά αναφερόμαστε σε ελάχιστες μόνο εισαγωγές.

Όπως αναφέρθηκε, στην ελληνική αγορά η προμήθεια αυτού του προϊόντος, γίνεται μόνο από καταστήματα Delicatessen, ή σε πολύ συγκεκριμένα εστιατόρια που εξειδικεύονται σε Gourmet menu. Σε επαφή που έγινε με το κατάστημα Provence Delicatessen στην περιοχή της Γλυφάδας, το προϊόν που διατίθεται είναι μόνο το “Chapon de Bresse” στην τιμή των € 20 / Kg.

Αξιοσημείωτο χαρακτηριστικό του υπό μελέτη προϊόντος, είναι η εποχικότητά του καθώς και κάποια ιδιαίτερα χαρακτηριστικά. Πιο συγκεκριμένα, η κατανάλωση των καπονιών στις Ευρωπαϊκές χώρες αλλά και στις Ηνωμένες Πολιτείες, αυξάνεται την περίοδο των Χριστουγεννιάτικων εορτών. Τα καπόνια αποτελούν άριστο υποκατάστατο της γαλοπούλας λόγω του μεγάλου μεγέθους τους, αλλά και την κατά πολλούς chef ανώτερη γεύση τους. Ένα ακόμη ενδιαφέρον χαρακτηριστικό του συγκεκριμένου εδέσματος αποτελεί το γεγονός ότι πωλείται ολόκληρο με σκοπό να μαγειρευτεί ψητό στο φούρνο και συνήθως γεμιστό με συστατικά που εξαρτώνται από την εκάστοτε συνταγή της γέμισης.

3 Ζήτηση Κρέατος

3.1 Προσδιοριστικοί Παράγοντες της Ζήτησης

Το κρέας αποτελεί ένα βασικό είδος διατροφής, επομένως χαρακτηρίζεται από σχετικά χαμηλή ελαστικότητα ως προς την τιμή. Ωστόσο, η τιμή σε συνδυασμό με το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών, επηρεάζουν τη διάρθρωση της κατανάλωσης μεταξύ των επιμέρους κατηγοριών κρέατος, καθορίζοντας το βαθμό υποκατάστασής τους, ενώ σε περιόδους κρίσης επηρεάζεται και η συνολική κατανάλωση κρέατος (ICAP GROUP, 2015).

Οι καταναλωτικές προτιμήσεις επιδρούν εξίσου σημαντικά στη ζήτηση και διαμορφώνονται από τις εκάστοτε διατροφικές συνήθειες. Επίσης ο παράγοντας της εποχικότητας, ή ακόμα και τα έθιμα και οι παραδόσεις, επηρεάζουν την κατανάλωση συγκεκριμένης κατηγορίας κρέατος κατά περιόδους. Για παράδειγμα το κρέας των πουλερικών (λευκό κρέας) θεωρείται υγιεινότερο συγκριτικά με άλλες κατηγορίες κρέατος, όπως το βόειο ή το χοιρινό κρέας (κόκκινο κρέας). Από την άλλη πλευρά η σταδιακή στροφή προς τη μεσογειακή διατροφή επιδρά αρνητικά στη ζήτηση τόσο του λευκού όσο και του κόκκινου κρέατος. Αντίθετα, λόγοι παραδοσιακοί εκτινάσσουν στα ύψη τη ζήτηση για συγκεκριμένου είδους κρέατος σε εορταστικές περιόδους (π.χ. αιγοπρόβειο κρέας το Πάσχα ή γαλοπούλα τα Χριστούγεννα) (ICAP GROUP, 2015).

3.2 Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών

Σύμφωνα με τις Έρευνες Οικογενειακών Προϋπολογισμών της ΕΛ.ΣΤΑΤ. οι οποίες διενεργήθηκαν τα έτη 2011, 2012, 2013 και 2014 σε ένα τελικό δείγμα 4.000 νοικοκυριών, τα υψηλότερα ποσά δαπανήθηκαν και τα τρία έτη για την αγορά Βοείου κρέατος και ακολούθως για την αγορά κρέατος πουλερικών και χοιρινού. Η μέση μηνιαία δαπάνη των νοικοκυριών για την αγορά κρέατος (όλων των ειδών) ανήλθε το 2011 σε 81,58€, το 2012 σε 75,37€ , το 2013 σε 70,51€ και το 2014 σε 68,06€ , καλύπτοντας (το 2014) ποσοστό 24% (

Πίνακας Α-1, του Παραρτήματος) των συνολικών δαπανών για είδη διατροφής. Από το 2011 μέχρι και το 2014 παρατηρείται μείωση στις δαπάνες για κρέας, γεγονός που αποδίδεται στη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών.

Από τον Πίνακα 3.2-1 προκύπτει ότι τα νοικοκυριά (ανεξαρτήτως περιοχής), δαπάνησαν κατά μέσο όρο €68,06 για κρέας, ενώ για κρέας πουλερικών €12,69.

Πίνακας 3.2-1 Μέσος όρος μηνιαίων αγορών κρέατος των νοικοκυριών κατά κατηγορία και κατά Αστικές και Αγροτικές περιοχές

	Όλες οι περιοχές	Αστικές περιοχές	Αγροτικές περιοχές
ΕΙΔΗ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	283,9	288,23	266,16
Κρέας	68,06	68,15	67,71
Κρέας από βοοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	26,96	26,85	27,4
Κρέας από χοιροειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	11,83	11,5	13,2
Κρέας από προβατοειδή και αιγοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	7,01	6,39	9,58
Κρέας από πουλερικά (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	12,69	13,31	10,13
Αλλαντικά και κρέατα αλίπαστα, σε άλμη, ξηρά ή καπνιστά, και βρώσιμα εντόσθια	8,1	8,5	6,45
Λοιπά είδη διατηρημένου, επεξεργασμένου ή παρασκευασμένου κρέατος	1,12	1,21	0,73
Λοιπά είδη κρέατος (νωπά, διατηρημένα σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένα)	0,35	0,38	0,22

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ., ΕΟΠ 2014

Αντίστοιχα, από τον Πίνακα 3.2-2 προκύπτει ότι, το 2014, τα νοικοκυριά (ανεξαρτήτως περιοχής) αγόρασαν κατά μέσο όρο 10,4 κιλά διαφόρων κρεάτων σε μηνιαία βάση. Την πρώτη θέση κατέλαβε το «κρέας από βοοειδή» με 3,17 κιλά μηνιαίως και ακολούθησε το «κρέας από πουλερικά» με 3,04 κιλά.

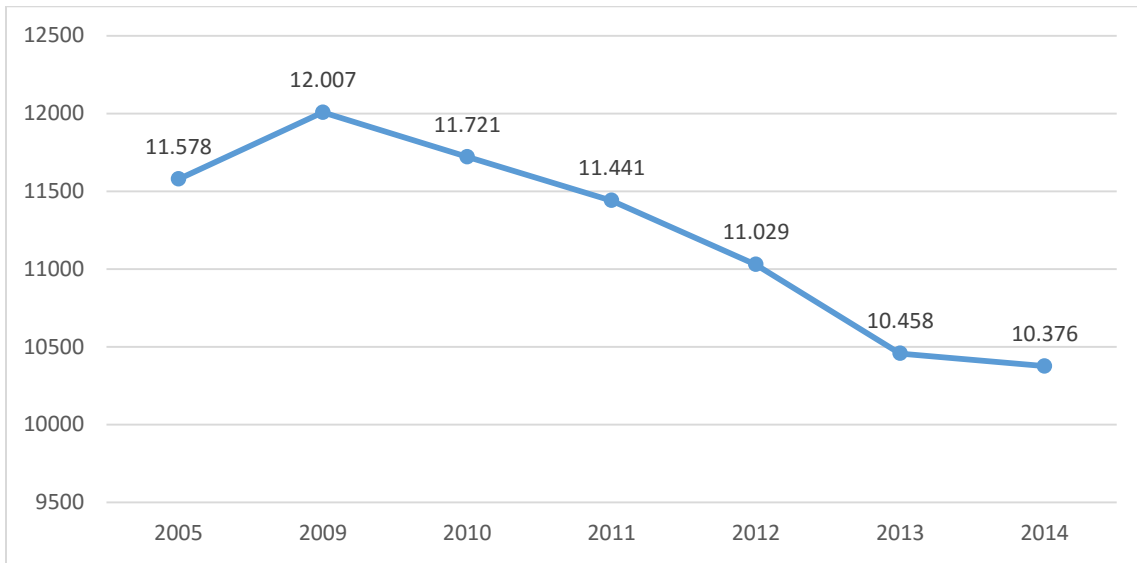
Πίνακας 3.2-2 Μέσος όρος μηνιαίων ποσοτήτων κρέατος που αγοράστηκαν από τα νοικοκυριά κατά είδος και κατηγορία περιοχής (σε γραμμάρια)

	Όλες οι περιοχές	Αστικές περιοχές	Αγροτικές περιοχές
<i>Κρέας από βοοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)</i>	3165,17	3140,21	3267,61
<i>Κρέας από χοιροειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)</i>	2078,74	2026,26	2294,12
<i>Κρέας από προβατοειδή και αιγοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)</i>	841,75	755,95	1193,95
<i>Κρέας από πουλερικά (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)</i>	3043,86	3192,06	2435,54
<i>Αλλαντικά και κρέατα αλίπαστα, σε άλμη, ξηρά ή καπνιστά, και βρώσιμα εντόσθια</i>	1053,65	1084,7	926,17
<i>Λοιπά είδη διατηρημένου, επεξεργασμένου ή παρασκευασμένου κρέατος</i>	149,81	162,33	98,46
<i>Λοιπά είδη κρέατος (νωπά, διατηρημένα σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένα)</i>	42,95	46,91	26,7
Σύνολο	10375,93	10408,42	10242,55

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ., ΕΟΠ 2014

Όπως παρατηρούμε από το Διάγραμμα 3.2.1, μέχρι το 2009, η μέση μηνιαία κατανάλωση κρέατος (σε γραμμάρια) παρουσίαζε αύξηση, από το 2009 και μετά παρατηρείται μια συνεχόμενη μείωση στη μέση μηνιαία ποσότητα κρέατος, φτάνοντας, το 2014, τα 10.376 γραμμάρια κρέατος. Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο δείκτης τιμών του κρέατος ήταν σταθερός για τα αναφερόμενα έτη, η μείωση στην κατανάλωση μπορεί να οφείλεται στην μείωση του διαθέσιμου οικογενειακού εισοδήματος.

Διάγραμμα 3.2.1 Εξέλιξη μέσης μηνιαίας κατανάλωσης κρέατος 2005 – 2014 σε γραμμάρια



Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ., ΕΟΠ αντίστοιχων ετών

4 Η Προσφορά του Κλάδου

4.1 Δομή και Διάρθρωση του Κλάδου Παραγωγής Κρέατος

Σύμφωνα με την κλαδική μελέτη της Icap Group (ICAP GROUP, 2015), το μεγαλύτερο μερίδιο στο ζωικό κεφάλαιο κατέχουν τα πρόβατα με 61,4%, και οι αίγες με 27%, και ακολουθούν οι χοίροι με 7% και τα βοοειδή με 4,4%, ποσοστά τα οποία παραμένουν σχεδόν σταθερά κατά την αναφερόμενη τριετία.

Στην Ελλάδα περισσότερες είναι οι προβατοτροφικές και αιγοτροφικές εκμεταλλεύσεις, με μερίδιο 45,6% και 35,8% επί του συνόλου των ζωικών εκμεταλλεύσεων αντίστοιχα.

Ο κλάδος του κρέατος χαρακτηρίζεται από ύπαρξη μεγάλου αριθμού επιχειρήσεων, η πλειοψηφία των οποίων είναι μικρού μεγέθους. Η εικόνα αυτή συναντάται στις περισσότερες κατηγορίες κρέατος, όπου δεν υπάρχει συγκεντροποίηση.

Λίγες είναι οι αμιγώς καθετοποιημένες μονάδες παραγωγής κρέατος, καθώς και οι επιχειρήσεις που πραγματοποιούν αξιολογες επενδύσεις ώστε να εξελιχθούν σε κάθεται. Επίσης αρκετές διαθέτουν σφαγεία στις εγκαταστάσεις τους, ενώ άλλες πραγματοποιούν τη σφαγή σε εγκαταστάσεις τρίτων. Οι μικρές εγκαταστάσεις, η μη τήρηση των όρων αποθήκευσης και διανομής, καθώς και η δυσκολία ελέγχου ποιότητας και εφαρμογής του υπάρχοντος κάθε φορά θεσμικού πλαισίου περί παραγωγής, διάθεσης κρέατος, και λειτουργίας μονάδων τυποποίησης/ επεξεργασίας, έχουν ως αποτέλεσμα η εγχώρια παραγωγή σε κάποιες κατηγορίες να είναι περιορισμένη, ενώ αρκετές είναι και οι επιχειρήσεις, κυρίως οι μικρές, που αποχωρούν από τον κλάδο.

Στον κλάδο δραστηριοποιούνται και ορισμένες μεγάλης μεγέθους παραγωγικές επιχειρήσεις (κυρίως στον τομέα των πουλερικών και του χοιρινού), οι οποίες διαθέτουν καθετοποιημένες μονάδες και ασχολούνται με όλα τα στάδια, από την εκτροφή και σφαγή ζώων ζώντων έως την παραγωγή κρέατος, επεξεργασία / τυποποίηση και παραγωγή προϊόντων κρέατος. Ορισμένες δε από τις επιχειρήσεις αυτές έχουν επεκτείνει την καθετοποίηση παράγοντας και ζωοτροφές ώστε να εκμεταλλευτούν τις αντίστοιχες οικονομίες κλίμακος.

Η επεξεργασία και τυποποίηση κρέατος αποτελεί από μόνη της το αντικείμενο πολλών εταιρειών, οι οποίες έχουν σημαντική παρουσία στην αγορά. Οι εν λόγω επιχειρήσεις προμηθεύονται το κρέας είτε από την εγχώρια αγορά είτε από το εξωτερικό και στη συνέχεια το επεξεργάζονται και το τυποποιούν. Η επεξεργασία περιλαμβάνει κυρίως τον τεμαχισμό και την αποστέωση, ενώ η τυποποίηση γίνεται είτε σε (μεγάλη) «επαγγελματική» συσκευασία, είτε σε μικρές μερίδες που προορίζονται για λιανική πώληση.

Ο εισαγωγικός τομέας του κλάδου είναι ιδιαίτερα διευρυμένος και αφορά κυρίως το βόειο και χοιρινό κρέας, ενώ στο τομέα του κρέατος πουλερικών κυριαρχεί η εγχώρια παραγωγή. Κάποιες εισαγωγικές εταιρείες διαθέτουν και γραμμή επεξεργασίας και τυποποίησης, ενώ οι περισσότερες πραγματοποιούν μόνο εμπόριο.

4.2 Διαφημιστική Δαπάνη Κρέατος Πουλερικών

Στην κατηγορία των πουλερικών η δαπάνη διαφήμισης κυμαινόταν διαχρονικά σε υψηλά επίπεδα, γεγονός το οποίο έχει οδηγήσει στην ανάπτυξη επώνυμης ζήτησης για τα προϊόντα των μεγαλύτερων πτηνοτροφικών επιχειρήσεων. Ωστόσο, την τελευταία πενταετία (2010-2014) η διαφημιστική δαπάνη εμφάνισε έντονες διακυμάνσεις. Η μεγαλύτερη υποχώρηση (62,7%) καταγράφηκε το 2011, ενώ η μεγαλύτερη άνοδος σημειώθηκε το 2013, οπότε η διαφημιστική δαπάνη έφτασε τα €1,36 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 58,8% σε σχέση με το 2012. Τελικά, το 2014 η διαφημιστική δαπάνη διαμορφώθηκε σε €1,19 εκατ. Τα έτη 2012-2014 τα περιοδικά απέσπασαν το μεγαλύτερο μέρος της διαφημιστικής δαπάνης, με το μερίδιο συμμετοχής τους να κυμαίνεται μεταξύ 59% και 84,3%. Το 2010 η τηλεόραση κατείχε τη μερίδα του λέοντος με ποσοστό 65,3% και το 2011 το ραδιόφωνο με 45,5% αντίστοιχα. Η υψηλότερη διαφημιστική δαπάνη το 2014 αφορούσε το εμπορικό σήμα «Νιτσιάκος & ΣΙΑ κοτόπουλα» που απέσπασε το μεγαλύτερο μερίδιο επί της συνολικής διαφημιστικής δαπάνης (73,9%) και ακολουθεί το εμπορικό σήμα «MIMIKOS κοτόπουλα» με 20,8% (ICAP GROUP, 2015).

5 Εγχώρια Αγορά Κρέατος

5.1 Μέγεθος Εγχώριας Παραγωγής Κρέατος

Η καθαρή εγχώρια παραγωγή κρέατος παρουσίασε ετήσιες διακυμάνσεις τα τελευταία 15 χρόνια, σημειώνοντας μέσο ετήσιο ρυθμό μείωσης 1,26%. Ειδικότερα την τελευταία εξαετία η παραγωγή υποχώρησε με μέσο ετήσιο ρυθμό μείωσης 2,65%. Η συνολική παραγωγή κρέατος στην Ελλάδα ανήλθε στους 450 χιλ. τόνους το 2014, ανακάμπτοντας ως ένα βαθμό μετά από 5έτη συνεχούς πτώσης. (ICAP GROUP, 2015)

5.2 Διάρθρωση Εγχώριας Παραγωγής Κρέατος

Βάσει των οριστικών στοιχείων του έτους 2013 το μεγαλύτερο μέρος της συνολικής καθαρής εγχώριας παραγωγής κρέατος καλύπτεται διαχρονικά από το κρέας πουλερικών, μερίδιο 43,2% το 2013 και ακολούθως από το χοιρινό κρέας (24,5%), το αιγοπρόβειο κρέας (13,8%) και το βόειο/ μοσχαρίσιο (11,3%). Βέβαια τα μερίδια που καταλαμβάνουν οι παραπάνω κατηγορίες επί της εγχώριας παραγωγής, διαφέρουν από τα αντίστοιχα μερίδιά τους επί της κατανάλωσης, δεδομένου ότι σε ορισμένες εξ' αυτών υπάρχει υψηλή εισαγωγική διεϊσδυση. (ICAP GROUP, 2015)

Για το 2014 (βάσει των διαθέσιμων εκτιμήσεων) διαπιστώθηκε μια αύξηση στην παραγωγή κρέατος πουλερικών με τα ποσοστά επί της συνολικής παραγωγής κρέατος να διαμορφώνονται ως εξής: βόειο/μοσχαρίσιο κρέας (10,2%), χοιρινό κρέας (20,6%), αιγοπρόβειο κρέας (17,8%), κρέας πουλερικών 44,1%, λοιπά προϊόντα (0,5%) και βρώσιμα παραπροϊόντα κρέατος (6,9%).

5.3 Εξωτερικό Εμπόριο Κρέατος Πουλερικών

Παρά την υψηλή (συγκριτικά) αυτάρκεια που χαρακτηρίζει αυτήν την κατηγορία, οι εισαγωγές κρέατος πουλερικών ακολούθησαν ανοδική πορεία την τετραετία 2010-2013 και διαμορφώθηκαν στους 73 χιλ. τόνους περίπου το 2013.

Το κρέας πουλερικών είναι ο τομέας με τις υψηλότερες εξαγωγικές επιδόσεις στον κλάδο κρεατοπαραγωγής. Οι εξαγωγές της κατηγορίας ακολούθησαν ανοδική πορεία από το 2009 μέχρι και το 2013, φθάνοντας τους 21,8 χιλ. τόνους το 2013.

Οι κύριες χώρες προέλευσης των εισαγωγών είναι η Βουλγαρία με μερίδιο 33% επί των εισαγωγών, η Ολλανδία (με 22%) και η Ιταλία (με 15%).

Οι κυριότερες χώρες προορισμού του κρέατος πουλερικών είναι η Βουλγαρία (με 45%) και ακολουθεί η Κύπρος με μερίδιο 12% επί των εξαγωγών της κατηγορίας. (ICAP GROUP, 2015)

5.4 Μέγεθος Εγχώριας Αγοράς Κρέατος Πουλερικών - Μερύδια Αγοράς

Η κατανάλωση κρέατος πουλερικών παρουσίασε διαχρονική αύξηση, ανερχόμενη σε 245,5 χιλ. τόνους το 2014. Ο βαθμός αυτάρκειας της αγοράς κρέατος πουλερικών να εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 80,8% το 2014.

Η αξία της αγοράς κρέατος πουλερικών εκτιμάται επίπεδα της τάξης των €490 εκατ. περίπου το 2014.

Κορυφαία επιχειρήσεις στην αγορά των πουλερικών αναδεικνύονται οι εταιρείες ΠΙΝΔΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ, ΝΙΤΣΙΑΚΟΣ Θ. Α.Β.Ε.Ε. και HELLENIC QUALITY FOODS Α.Ε.Τ.

Ο βαθμός συγκέντρωσης στον πτηνοτροφικό κλάδο είναι υψηλός, καθώς ο δείκτης συγκέντρωσης για τις 10 κορυφαίες επιχειρήσεις ανέρχεται στο 75% - 80%. (ICAP GROUP, 2015)

6 Παγκόσμια και Ευρωπαϊκή Αγορά Κρέατος

6.1 Ευρωπαϊκή Παραγωγή Κρέατος Πουλερικών

Οι χώρες με τη μεγαλύτερη παραγωγή πουλερικών από την Ε.Ε.-28 είναι η Γαλλία με 15%, το Ηνωμένο Βασίλειο και η Πολωνία με 14%, η Γερμανία με 13%, η Ισπανία με 12% και η Ιταλία με 11%, οι οποίες κάλυψαν το 79% της συνολικής παραγωγής κρέατος πουλερικών το 2013. (ICAP GROUP, 2015)

6.2 Παγκόσμια Παραγωγή Κρέατος Πουλερικών (2010-2014)

Το κρέας κοτόπουλων παρουσιάζει το μεγαλύτερο μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (2,37%) σε σχέση με τα χοιρινό και το μοσχαρίσιο κρέας που εμφανίζουν μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης 1,8% και 0,47% αντίστοιχα.

Οι χώρες με την μεγαλύτερη παραγωγή σε κρέας κοτόπουλου παγκοσμίως για το 2014 είναι οι ΗΠΑ με 20% επί της συνολικής παγκόσμιας παραγωγής και ακολουθούν η Βραζιλία με 14,7%, η Κίνα με 15% και η Ευρωπαϊκή Ένωση με 11,7%. (ICAP GROUP, 2015)

6.3 Παγκόσμια Κατανάλωση Κρέατος Πουλερικών (2010-2014)

Η παγκόσμια κατανάλωση κρέατος πουλερικών την τελευταία πενταετία παρουσίασε μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 2,17%. Οι χώρες με την μεγαλύτερη κατανάλωση σε κρέας κοτόπουλου παγκοσμίως για το 2014 είναι οι ΗΠΑ με 16,7% επί της συνολικής παγκόσμιας κατανάλωσης και ακολουθούν η Κίνα με 15,2%, η Ευρωπαϊκή Ένωση με 11,5% και Βραζιλία με 10,8%. (ICAP GROUP, 2015)

7 Συμπεράσματα και Προοπτικές του Κλάδου

7.1 Ανάλυση του Ανταγωνιστικού Περιβάλλοντος (Porter)

7.1.1 Είσοδος Νέων Ανταγωνιστών

Στον τομέα της πρωτογενούς παραγωγής κρέατος οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν σημαντικά διαρθρωτικά προβλήματα που αφορούν την ελληνική κτηνοτροφία συνολικά (κατακερματισμός παραγωγής, χαμηλή ανταγωνιστικότητα). Οι συνθήκες αυτές εξ αντικειμένου έχουν ως αποτέλεσμα την υψηλή εισαγωγική διείσδυση στις περισσότερες κατηγορίες κρέατος, με εξαίρεση τον τομέα της πτηνοτροφίας.

Στο επίπεδο των πλήρως καθετοποιημένων βιομηχανιών κρέατος και προϊόντων αυτού, λειτουργούν λίγες μεν αλλά μεγάλου μεγέθους συστηματικές οργανωμένες βιομηχανίες, η παραγωγή των οποίων ανέρχεται σε υψηλά επίπεδα. Οι βιομηχανίες αυτές έχουν επενδύσει σε σύγχρονο μηχανολογικό εξοπλισμό, έχουν αναπτύξει εκτεταμένα δίκτυα διανομής και σε πολλές περιπτώσεις έχουν εδραιώσει (μέσω της διαφημιστικής προβολής) τα εμπορικά τους σήματα (κυρίως στην κατηγορία κρέατος πουλερικών και παραγώγων του ή στα αλλαντικά). Στο επίπεδο αυτό τα περιθώρια εισόδου νέων ανταγωνιστών είναι σαφώς πιο περιορισμένα.

Ωστόσο, η είσοδος νέων επιχειρήσεων δεν θεωρείται δύσκολη, ιδιαίτερα στον τομέα της εισαγωγής και εμπορίας κρέατος, ή της επεξεργασίας/ τυποποίησης, γιατί αφενός η πρώτη ύλη, το κρέας είναι επαρκής και διαθέσιμη χωρίς ιδιαίτερους περιορισμούς από χώρες της Ε.Ε.

Λόγοι που επίσης συντελούν στη μη ύπαρξη φραγμών εισόδου στην αγορά κρέατος είναι, αφενός η απουσία διαφοροποίησης του προϊόντος, αφετέρου το γεγονός της μη αξιοποίησης οικονομικών κλίμακας από την πλειοψηφία των επιχειρήσεων (εξαιρουμένων κάποιων καθετοποιημένων βιομηχανιών).

7.1.2 Κίνδυνοι από Υποκατάστατα Προϊόντα

Στον κλάδο του κρέατος που αποτελεί βασικό είδος διατροφής με την υποκατάσταση να λειτουργεί ως επί το πλείστο εντός των ορίων του κλάδου (μεταξύ των διαφόρων

κατηγοριών κρέατος ή μεταξύ φρέσκων/ κατεψυγμένων προϊόντων και παραγώγων κρέατος). Υποκατάσταση του προϊόντος πραγματοποιείται από άλλου είδους τρόφιμα όπως ψάρια και θαλασσινά.

7.1.3 Διαπραγματευτική Δύναμη Προμηθευτών

Ο κύριος όγκος του κρέατος που καταναλώνεται στην εγχώρια αγορά είναι εισαγόμενος, δεδομένου του χαμηλού βαθμού αυτάρκειας της εγχώριας παραγωγής σε χοιρινό και κυρίως βόειο κρέας, ενώ λίγες από τις μεγαλύτερες μονάδες έχουν προβεί σε στρατηγική κάθετης ολοκλήρωσης, διατηρώντας οι ίδιες κτηνοτροφικές μονάδες, με σκοπό τον καλύτερο έλεγχο της πρώτης ύλης και την εκμετάλλευση οικονομιών κλίμακας.

Για τις μη καθετοποιημένες επιχειρήσεις, που αποτελούν την πλειοψηφία των εταιρειών του κλάδου, η διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών (κυρίως ζωοτροφών) είναι ισχυρή.

7.1.4 Διαπραγματευτική Δύναμη Αγοραστών

Οι αλυσίδες καταστημάτων λιανικής πώλησης, τα γνωστά super-markets, εξαιτίας των μεγάλων ποσοτήτων που προμηθεύονται και των μεγάλων δικτύων καταστημάτων που διατηρούν, διαθέτουν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη έναντι των παραγωγών ή των εισαγωγέων/ χονδρεμπόρων κρέατος. Σε κάποιες περιπτώσεις, οι ίδιες οι αλυσίδες πραγματοποιούν απευθείας εισαγωγές, ισχυροποιώντας έτσι τη θέση και τη διαπραγματευτική τους δύναμη.

Τα μεμονωμένα κρεοπωλεία, παρότι συνολικά εξακολουθούν να καλύπτουν μεγάλο μέρος της λιανικής διάθεσης κρέατος, εντούτοις αποτελούν πολύ μικρού μεγέθους επιχειρήσεις που προμηθεύονται μικρές ποσότητες ανά επιχείρηση, ως εκ τούτου δεν διαθέτουν ουσιαστική διαπραγματευτική δύναμη έναντι των προμηθευτών στις κεντρικές κρεαταγορές.

Επιχειρήσεις από τον κλάδο του catering ή μεγάλες επισιτιστικές επιχειρήσεις ή και ξενοδοχειακές μονάδες, διαθέτουν σημαντική δύναμη διαπραγμάτευσης έναντι των προμηθευτών τους, λόγω του όγκου παραγγελιών.

7.1.5 Ανταγωνισμός μεταξύ των Επιχειρήσεων του Κλάδου

Ο κλάδος περιλαμβάνει μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων, η πλειοψηφία των οποίων είναι μικρού ή μεσαίου μεγέθους. Ο ανταγωνισμός μεταξύ των επιχειρήσεων είναι έντονος με συνέπεια να δημιουργούνται σημαντικές δυσχέρειες σε ένα ποσοστό επιχειρήσεων του κλάδου.

Στα δίκτυα διανομής κρέατος σημειώνεται ότι ιδιαίτερη βαρύτητα έχουν τα κρεοπωλεία μέσω των οποίων διοχετεύονται μεγάλες ποσότητες κρέατος προς τους τελικούς καταναλωτές, και δευτερευόντως τα super-markets.

7.2 Ανάλυση SWOT

Δυνατά Σημεία

- Το κρέας αποτελεί ένα από τα βασικότερα είδη διατροφής και βρίσκεται ψηλά στις καταναλωτικές προτιμήσεις των Ελλήνων καταναλωτών.
- Η ισχυρή προτίμηση των Ελλήνων καταναλωτών για τα εγχώρια προϊόντα (ελληνικό κρέας) αποτελεί δυνατό σημείο για τις εγχώριες παραγωγικές επιχειρήσεις κρέατος.
- Ύπαρξη ισχυρών και οργανωμένων βιομηχανιών (ιδιαίτερα στην παραγωγή κρέατος πουλερικών) με γνωστά και εδραιωμένα εμπορικά σήματα.

Αδύνατα Σημεία

- Ο τομέας της εγχώριας εκτροφής και παραγωγής κρέατος αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό από τα εισαγόμενα προϊόντα.
- Η αύξηση των τιμών ζωοτροφών (σόγιας κ.τ.λ.) και των φυραμάτων πάχυνσης (σαν απόρροια των τιμών των δημητριακών), αυξάνει το κόστος παραγωγής και προκαλεί διακυμάνσεις στο μέγεθος της παραγωγής κρέατος.

Ευκαιρίες

- Η δημιουργία - ανάπτυξη «καινοτόμων» προϊόντων προσαρμοσμένων στις σύγχρονες διατροφικές προτιμήσεις αποτελεί ευκαιρία για τις εταιρείες του κλάδου (έτοιμα γεύματα με βάση το κρέας, κρεατοσκευάσματα κτλ.).
- Η ανάπτυξη της εξωστρέφειας και η διείσδυση σε νέες αγορές.
- Η σταδιακή αποδοχή των βιολογικών προϊόντων από τους καταναλωτές, ενδεχομένως αποτελεί ευκαιρία για επέκταση των επιχειρήσεων στην προσφορά βιολογικού κρέατος και προϊόντων

Απειλές

- Η επικράτηση συνθηκών οικονομικής ύφεσης, με συνέπεια τη συρρίκνωση του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών και την πτώση της ζήτησης.
- Η συρρίκνωση των τραπεζικών χορηγήσεων που δημιουργεί σοβαρά προβλήματα ρευστότητας στις επιχειρήσεις, και αυξημένες επισφάλειες στην αγορά.
- Τυχόν αυξήσεις στις διεθνείς τιμές ζωοτροφών (δημητριακά, φυράματα, κ.λπ.), που επιβαρύνουν άμεσα το κόστος παραγωγής και πλήττουν την κερδοφορία των επιχειρήσεων.
- Μη αναμενόμενες διατροφικές κρίσεις (π.χ. νόσος των πουλερικών) που επιδρούν αρνητικά στη ζήτηση κρέατος.

7.3 Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (PEST)

Αναλύοντας το εξωτερικό περιβάλλον της αγοράς στην οποία θα δραστηριοποιηθεί η επιχείρηση παρουσιάζονται παράγοντες οι οποίοι επηρεάζουν είτε θετικά είτε αρνητικά την δραστηριότητα των επιχειρήσεων παραγωγής πουλερικών.

Πολιτικοί παράγοντες/Νομικοί παράγοντες

- Αστάθεια που προκύπτει από την γενικότερη οικονομική κατάσταση της Ελλάδας καθώς και τα επιπρόσθετα μέτρα τα οποία μειώνουν την αγοραστική δύναμη των καταναλωτών.

- Κοινοτικοί ή εθνικοί κανονισμοί για διαχείριση αποβλήτων-υπολειμμάτων και για διαδικασία παραγωγής

Οικονομικοί παράγοντες

- Οικονομική δυσπραγία
- Έλλειψη ρευστότητας στην αγορά
- Αύξηση των δυσμενών και των καθυστερήσεων πληρωμών-εισπράξεων, καθώς και των επιχειρήσεων που κηρύσσουν πτώχευση ή εντάσσονται στο άρθρο 99 του Ν.3588/2007 «Πτωχευτικός Κώδικας»

Κοινωνικοί παράγοντες

- Αλλαγές και διαμόρφωση των καταναλωτικών προτιμήσεων σε προϊόντα κοτόπουλου τεμαχισμένα και συσκευασμένα.
- Επηρεασμός της κοινής γνώμης από τα μέσα μαζικής ενημέρωσης σε θέματα όπως είναι ο ιός των πτηνών, η νόσος των πουλερικών κτλ..

Τεχνολογικοί παράγοντες

- Ανάπτυξη νέων τεχνολογιών σχετικά με την παραγωγή, επεξεργασία και τυποποίηση προϊόντων κοτόπουλου.
- Βελτίωση ζωοτροφών
- Βελτιστοποίηση της διαδικασίας παραγωγής και διακίνησης των προϊόντων μέσω σύγχρονων αλυσίδων Logistics.

8 Προϊόν και Τρόπος Παραγωγής

8.1 Γενική περιγραφή

Κατά την τελευταία δεκαετία, υπήρξε αυξημένο ενδιαφέρον των καταναλωτών για εξειδικευμένα προϊόντα τροφίμων με ιδιαίτερο άρωμα και γεύση, καθώς και πλούσια σε θρεπτικά συστατικά. Ένα σημαντικό πρόβλημα κατά τη χρήση ορνίθων τόσο για ωοπαραγωγή, όσο και την παραγωγή κρέατος είναι ότι ο αριθμός των ανεπιθύμητων πετεινών αυξάνει με την αύξηση της έντασης της παραγωγής αυγών. Αυτό το πρόβλημα μπορεί να ξεπεραστεί με ευνουχισμό των αρσενικών πτηνών. Ευνουχισμένοι κόκορες είχαν αναφερθεί από την προ Χριστού εποχή, πρώτα ως ένα θρησκευτικό τελετουργικό και στη συνέχεια για να αυξηθεί το σωματικό βάρος των πουλιών. Οι ιδιότητες του κρέατος καπονιού που είχαν παρατηρηθεί πολύ αργότερα, είναι πως σε σχέση με το κρέας συμβατικού κόκορα το κρέας καπονιού ήταν πιο ζουμερό ζουμερό και τρυφερό.

Σύμφωνα με την (Calik, 2014) κατά το πέρασμα των χρόνων, η πτηνοτροφία έχει εξελιχθεί από την παραγωγή μικρής κλίμακας σε ένα εξειδικευμένο τμήμα της ζωικής παραγωγής που είναι αποτελεσματική και ευέλικτη ώστε να ανταποκρίνεται στη ζήτηση των καταναλωτών. Πολλά χρόνια εντατικής επιλογής οδήγησαν σε σημαντική πρόοδο στην παραγωγή πουλερικών. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων 30 ετών, το βάρος των κοτόπουλων κρεατοπαραγωγής έχει διπλασιαστεί, ενώ η περίοδος εκτροφής έχει μειωθεί κατά το ήμισυ. Οι επιτυχίες αυτές οφείλονται στην εφαρμογή της γενετικής βελτίωσης του πληθυσμού, την κτηνιατρική, καθώς και στη βελτίωση των συνθηκών στέγασης των πτηνών, τη διατροφή και των συνθηκών του φωτισμού. Ωστόσο, η πρόοδος στην αύξηση του ρυθμού ανάπτυξης έχει πολλές αρνητικές συνέπειες, όπως η υπερβολική πάχυνση, υποβάθμιση της ποιότητας του κρέατος, και προβλήματα διάπλασης που οφείλονται σε άνιση ανάπτυξη των οργάνων. Η γεύση και η θρεπτική ποιότητα του κρέατος από τα ταχέως αναπτυσσόμενα πτηνά βρέθηκε επίσης να υποβαθμίζεται. Ο υψηλός ρυθμός ανάπτυξης, η ταχεία αύξηση της μυϊκής μάζας και τα εντατικά συστήματα παραγωγής αυτών των πτηνών είναι συχνά η αιτία για την υποβάθμιση της ποιότητας του κρέατος, ως αποτέλεσμα μεταβολικών διαταραχών. Η αυξανόμενη σημασία που αποδίδεται στην ποιότητα των προϊόντων διατροφής στην παγκόσμια

αγορά αύξησε τις απαιτήσεις ποιότητας για το κρέας πουλερικών. Τα τελευταία χρόνια, έχει υπάρξει αυξημένο ενδιαφέρον των καταναλωτών σε εξειδικευμένα προϊόντα τροφίμων με ιδιαίτερο άρωμα και γεύση και πλούσιο σε θρεπτικά συστατικά. Μια μεγάλη επιτυχία σε αυτόν τον τομέα έχει επιτευχθεί από τη Γαλλία, η οποία ήταν η πρώτη στην Ευρώπη στην αγορά πιστοποιημένων κοτόπουλων Label Rouge στη δεκαετία του 1960. Τα πτηνά με τη σήμανση Label Rouge εκτρέφονται σε εξωτερικούς χώρους μέχρι τουλάχιστον 81 ημέρες ηλικία και τα σιτηρέσια τους περιέχουν φυσικά συστατικά, σύμφωνα με μια αυστηρή φόρμουλα διατροφής. Εκτιμάται ότι πάνω από το 30% των κοτόπουλων κρεοπαραγωγής που πωλούνται στην Γαλλική αγορά εκτρέφονται στο πλαίσιο του συστήματος Label Rouge και η επιτυχία αυτή βασίζεται στις παραδοσιακές γεωργικές πρακτικές σε συνδυασμό με τη φροντίδα για την καλή διαβίωση των πτηνών και την ποιότητα του τελικού προϊόντος.

8.2 Ο ευνουχισμός από μια ιστορική και σύγχρονη προοπτική

Ο όρος καπόνι προέρχεται από την αρχαία Ρώμη και αναφέρεται σε ένα ευνουχισμένο και ειδικά προς πάχυνση κόκορα. Η διαδικασία ευνουχισμού (castration) χρησιμοποιήθηκε από την προ Χριστού εποχή στην Κίνα, την Ελλάδα και τη Ρώμη. Ιστορικές πηγές αναφέρουν ότι ήταν μια προσφορά στους θεούς, η οποία λάμβανε χώρα στο ελληνικό νησί της Δήλου αλλά και σε άλλες περιοχές του Ελλαδικού χώρου τον 7ο αι. π.Χ. Στη Ρώμη, αυτή η διαδικασία πραγματοποιήθηκε για την αύξηση του σωματικού βάρους των πτηνών. Τα πλεονεκτήματα αυτού του κρέατος παρατηρήθηκαν πολύ αργότερα, όταν το κρέας του καπονιού αποδείχτηκε ότι ήταν πιο ζουμερό και πιο τρυφερό από το κρέας από του συμβατικού κόκορα. Κατά την περίοδο του Μεσαίωνα ο ευνουχισμός των αρσενικών ορνιθίων ήταν δημοφιλής στη Γαλλία και την Ιταλία, και η χρήση καπονιών στην μαγειρική περιγράφεται σε πολλές συνταγές. Στην Πολωνία, η παράδοση της παραγωγής καπονιών χρονολογείται από τον 16ο αιώνα, και η κατανάλωση κρέατος καπονιού ήταν ένα σύμβολο βασιλικής και ευγενικής καταγωγής. Χρησιμοποιήθηκε για να κάνει εξαιρετικά ψητά, γευστικές και αρωματικές σούπες καθώς και σάλτσες. Το κρέας καπονιού έχει την τιμητική του θέση στο πρώτο βιβλίο μαγειρικής που γράφτηκε από τον Stanisław Czerniecki, «Compendium Ferculorum or a Collection of Dishes », που δημοσιεύθηκε το 1682 στην Κρακοβία. (Calik, 2014)

Κατά τη δεκαετία του 1950, διακρίνονται τρεις μέθοδοι ευνουχισμού των πτηνών. Η εμπειρική, αυτή με χρήση εργαλείων (American), και οι ορμονικές, η οποίες έθεσαν σοβαρές ανησυχίες και είχαν απαγορευτεί σε ορισμένες χώρες. Η βιβλιογραφία αναφέρει επίσης τη χρήση της διαδικασίας ευνουχισμού σε πάπιες, χήνες, γαλοπούλες και στρουθοκαμήλους, αλλά δεν ήταν τόσο συχνή όσο σε κοκόρια. Στην Πολωνία, η πρακτική του ευνουχισμού ασκήθηκε μετά τον Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο. Ως αποτέλεσμα των πολιτικών αλλαγών, η εκτροφή καπονιών είχε σταματήσει για κάποιο χρονικό διάστημα, επειδή αντιμετωπίζονταν ως κατάλοιπο του παρελθόντος. Η απαγόρευση του ευνουχισμού εισήχθη κατόπιν, η οποία προκάλεσε την παύση της παραγωγής. Οι ευρωπαϊκοί κανονισμοί άλλαξαν το 2008 και οι παραγωγοί έχουν δείξει αυξανόμενο ενδιαφέρον για την εκτροφή καπονιών. Σύμφωνα με τον κανονισμό 543/2008 της 16ης Ιουνίου 2008, «ένα καπόνι είναι ένα αρσενικό πουλερικό που έχει ευνουχισθεί χειρουργικά πριν φθάσει στη σεξουαλική ωριμότητα και έχει σφαγεί σε ελάχιστη ηλικία 140 ημερών. Μετά τον ευνουχισμό τα καπόνια πρέπει να εκτραφούν για τουλάχιστον 77 ημέρες". Σήμερα, η μέθοδος του χειρουργικού ευνουχισμού εφαρμόζεται στην Κίνα, την Ιαπωνία, τις ΗΠΑ, την Ταϊβάν, και τη Γαλλία, η οποία ηγείται στην παραγωγή και την κατανάλωση καπονιών. Στην Ιταλία, τα καπόνια παράγονται εποχιακά με την υψηλότερη ζήτηση να παρατηρείται κατά τη διάρκεια των Χριστουγέννων. Στις Η.Π.Α χρησιμοποιείται και η τεχνική του ορμονικού ευνουχισμού. Αυτό συνεπάγεται τη χρήση ορμονών για να κατασταλεί η ορμόνη τεστοστερόνη, αλλά οι έρευνες έχουν οδηγήσει στο συμπέρασμα ότι η ποιότητα του κρέατος από χειρουργικά ευνουχισμένους πετεινούς είναι ανώτερη. Ο ευνουχισμός των πτηνών δεν επιτρέπεται στη Μεγάλη Βρετανία για λόγους ευζωίας. (Calik, 2014)

8.3 Διαδικασία ευνουχισμού και οι επιπτώσεις του στα πτηνά

Σε αντίθεση με τα περισσότερα θηλαστικά οι όρχεις των πτηνών βρίσκονται εντός της κοιλότητας του σώματος, το οποίο καθιστά τον ευνουχισμό μια όχι και τόσο εύκολη διαδικασία. Οι όρχεις του πετεινού έχουν σχήμα φασολιού. Το μέγεθος των όρχεων εξαρτάται από το είδος, τη φυλή, την ηλικία καθώς και τη φυσιολογική κατάσταση. Ο ευνουχισμός γίνεται υπό την αυστηρή επίβλεψη ενός κτηνιατρικού γιατρού, ακολουθώντας ασυπτικές τεχνικές. Η επέμβαση γίνεται με γενική ή τοπική αναισθησία, συνήθως από

δύο άτομα που χρησιμοποιούν βασικά χειρουργικά εργαλεία (νυστέρι, τσιμπιδάκια, λαβίδα, απορροφήσιμα χειρουργικά ράμματα, και άλλα). Τα φτερά αφαιρούνται, το σημείο απολυμαίνεται, και το πτηνό αναισθητοποιείται. Η τομή, είναι μήκους 3-4 cm. Στη συνέχεια, το έντερο παραμερίζεται με προσοχή και αποκόπτεται ο όρχις προσεκτικά με ειδικές λαβίδες. Ανάλογα με τον χειριστή, το τραύμα μπορεί να ράβεται ή να αφήνεται ανοικτό για να επουλωθεί. Τα πτηνά θα πρέπει να προετοιμάζονται κατάλληλα, με τη στέρηση τροφής για 24 ώρες και νερό για αρκετές ώρες πριν από τη χειρουργική επέμβαση. Η στέρηση της τροφής διευκολύνει τη διαδικασία και οδηγεί σε χαμηλότερα ποσοστά θνησιμότητας που προκαλείται από διεγχειρητικές επιπλοκές. Το περιεχόμενο του εντέρου πρέπει να είναι όσο το δυνατόν μικρότερο ώστε να διευκολύνεται η πρόσβαση στα αναπαραγωγικά όργανα και να μειωθεί η πιθανότητα αιμορραγίας όταν αυτά αφαιρούνται. Η χειρουργική αφαίρεση των όρχεων σε πτηνά μπορεί να γίνει σε οποιαδήποτε ηλικία, αλλά κατά προτίμηση μεταξύ 3 έως 7 εβδομάδων. Το σωματικό βάρος του πτηνού θα πρέπει να είναι γύρω στα 0,5 kg. Οι απώλειες εξαιτίας του ευνουχισμού κυμαίνονται μεταξύ 5% - 10% επί του συνόλου. Η θνησιμότητα σε πτηνά μεγαλύτερης ηλικίας μπορεί να φθάσει ακόμη και το 50%, επειδή η διαδικασία αυτή είναι περισσότερο χρονοβόρα και δύσκολη. Μετά τη χειρουργική επέμβαση, πτηνά μεταφέρονται σε καθαρό χώρο, με τροφή και νερό και χορηγείται αντιβιοτικό για 5 ημέρες ώστε να μειωθούν οι βακτηριακές λοιμώξεις. Σε γενικές γραμμές, η διαδικασία όπως και η περίοδος επούλωσης των πληγών είναι καλά ανεκτές από τα πτηνά. Μετά τον ευνουχισμό, λόγω της μείωσης παραγωγής τεστοστερόνης τα πτηνά δείχνουν σύντομα αλλαγές στην εμφάνιση και συμπεριφορά, καθώς παρουσιάζονται λιγότερο δραστήρια καθώς επίσης είναι απρόθυμα να ζευγαρώσουν. Η ενέργεια που συνήθως δαπανάται στις κοκορομαχίες και την εδαφική προστασία μειώνεται σημαντικά, επιτρέποντας πιο αποδοτική μετατροπή της τροφής, εναπόθεση λίπους καθώς και βελτίωση της ποιότητας του κρέατος. Έχουν επίσης παρατηρηθεί υψηλότερες συγκεντρώσεις χοληστερόλης και τριγλυκεριδίων σε ευνουχισμένους πετεινούς, η οποία συνδέεται με αυξημένη ηπατική λιπογένεση ως αποτέλεσμα της χειρουργικής αφαίρεσης των όρχεων. (Calik, 2014)

8.4 Διατροφικές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις

Η πάχυνση των καπονιών διαρκεί για τουλάχιστον 11 εβδομάδες και η σφαγή εξαρτάται από τη φυλή, η οποία καθορίζει το βάρος του σώματος. Τις περισσότερες φορές, όμως, διεξάγεται πολύ αργότερα σε ηλικία 8 ή ακόμη και 10 μηνών. Η διατροφή παίζει σημαντικό ρόλο στην παραγωγή καπονιών. Η διατροφή συνιστάται γενικά να διαιρεθεί σε 2 περιόδους, με το 70% του σιτηρεσίου να αποτελείται από δημητριακά. Θεωρείται καλό, να υπάρχει εξωτερικός χώρος ελεύθερης βόσκησης. Οι επιτρεπόμενες προδιαγραφές σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ 543/2008 είναι. Κατ' αρχήν, τα ελεύθερα βοσκής καπόνια πρέπει να έχουν πρόσβαση σε υπαίθριους χώρους με έκταση όχι μικρότερη από 2 m² / πουλί κατά το ήμισυ τουλάχιστον της ζωής τους. Ο πληθυσμός των πτηνών στο πτηνοτροφείο δεν πρέπει να υπερβαίνει τα 7.5 πουλιά / m², και όχι περισσότερο από 27,5 kg ζώντος βάρους / m². Στην παραδοσιακή ελεύθερη βοσκή, η πυκνότητα των ζώων ανά m², δεν πρέπει να υπερβαίνει τα 12 πουλιά μέχρι ηλικίας 91 ημερών, και 6.25 πουλιά (όχι πάνω από 35 χιλιόγραμμα ζώντος βάρους) αργότερα. Τα καπόνια πρέπει να έχουν συνεχή πρόσβαση κατά τη διάρκεια της ημέρας, σε υπαίθριους χώρους, τουλάχιστον από την ηλικία των έξι εβδομάδων, με το υπαίθριο να περιλαμβάνει μια έκταση τουλάχιστον 2 m² για τα πουλιά ηλικίας 91 ημερών και 4 m² / πουλί μέχρι το τέλος της πάχυνσης. Η συνολική χρησιμοποιήσιμη επιφάνεια ορνιθώνων δεν θα πρέπει να υπερβαίνει τα 1600 m², και σε κάθε πτηνοτροφείο δεν πρέπει να υπάρχουν περισσότερο από 2500 καπόνια. Σε εκτατικά συστήματα, ο συντελεστής ανά m² δαπέδου δεν πρέπει να υπερβαίνει τα 15 πουλιά / m², και όχι περισσότερο από 25 kg ζώντος βάρους. (Calik, 2014)

8.5 Επίδραση του ευνουχισμού στο σωματικό βάρος και την ποιότητα του κρέατος

Τα πλεονεκτήματα των ευνουχισμένων πτηνών έχει γίνει γνωστό εδώ και πολύ καιρό. Τα ευνουχισμένα πτηνά χαρακτηρίζονται από υψηλότερη αύξηση βάρους και καλύτερο συντελεστή μετατρεψιμότητας της τροφής, καθώς το τελικό σωματικό βάρος τους είναι 10-20% υψηλότερο σε σύγκριση με τα συμβατικά κοκόρια. Ωστόσο, σε άλλες μελέτες δεν παρατηρήθηκε αύξηση στο σωματικό βάρος των καπονιών. Αυτά τα αντιφατικά

αποτελέσματα μπορεί να οφείλονται σε διαφορές στην φυλή / γονότυπο, την ηλικία ευνουχισμού, το επίπεδο διατροφής, συνθήκες εκτροφής, και ηλικία σφαγής των συγκρινόμενων πτηνών. Σε μια άλλη μελέτη βρέθηκε να υπάρχει μια ευεργετική επίδραση στην αύξηση του βάρους των μυών του στήθους (265,1 έναντι 347,9 g) και των μυών των ποδιών (267,1 έναντι 305,2 g). Επιπλέον, ανάλογα με τη φυλή και τη ηλικία σφαγής των καπονιών, η εναπόθεση του λιπώδους ιστού στην κοιλιακή κοιλότητα και του υποδόριου λίπους βρέθηκε να αυξάνει σημαντικά, η οποία καθιστάτο κρέας πιο ζουμερό και τρυφερό. Αναφέρθηκε επίσης ότι υπάρχει επίδραση στο σφάγιο και το χρώμα του κρέατος. Σε σύγκριση με τα μη ευνουχισμένα κοκόρια, τα σφάγια των καπονιών χαρακτηρίστηκαν με υψηλότερη φωτεινότητα και κιτρίνισμα και χαμηλότερη ερυθρότητα. Τα ευνουχισμένα πτηνά εμφανίζουν επίσης υψηλότερα βάρη των εσωτερικών οργάνων, ειδικότερα το συκώτι, το στομάχι και το έντερο. (Calik, 2014)

8.6 Νομοθετικό πλαίσιο

ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΚ) αριθ. 543/2008 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 16ης Ιουνίου 2008 για τον καθορισμό λεπτομερών κανόνων εφαρμογής του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1234/2007 του Συμβουλίου σχετικά με τους κανόνες εμπορίας για το κρέας πουλερικών.

9 Μείγμα Μάρκετινγκ

9.1 Προϊόν

Στόχος είναι η παραγωγή ενός άριστου ποιοτικά προϊόντος, το οποίο θα φέρει τις απαραίτητες πιστοποιήσεις ασφάλειας τροφίμων όπως HACCP, αλλά και θα αποτελεί ένα προϊόν που παράγεται με γνώμονα τη γεύση, την ευχυμία και την τρυφερότητα. Δέσμευση της επιχείρησης αποτελεί η σωστή πρακτική, η οποία σέβεται την ευζωία των ζώων σύμφωνα και με το νομοθετικό πλαίσιο, αλλά και σε καμία περίπτωση δεν θέτει σε κίνδυνο την υγεία του καταναλωτή.

9.2 Διανομή

Γεωγραφικά θα γίνει προσπάθεια να καλυφθεί και η περιοχή της Αττικής, ενώ κατά κύριο λόγο το βάρος της διανομής θα δοθεί στις εξαγωγές, σε χώρες όπως τη Γαλλία και την Ιταλία, χώρες στις οποίες καταναλώνονται καπόνια.

9.3 Τιμολόγηση

Με βάση την λιανική τιμή των Καπονιών που πωλούνται στις αγορές της Γαλλίας και της Ιταλίας, που σήμερα κυμαίνεται γύρω στα 20 Ευρώ το κιλό, η προτεινόμενη χονδρική τιμή των κατεψυγμένων καπονιών, θα διαμορφωθεί στα 7 Ευρώ το κιλό, ώστε να υπάρχει ικανοποιητικό περιθώριο κέρδους για τα καταστήματα αλλά και τον εξαγωγέα. Έτσι, η επιχείρηση στοχεύει σε μια άκρως ανταγωνιστική τιμή στα καταστήματα λιανικού εμπορίου του εξωτερικού.

9.4 Προώθηση

Για την προώθηση του προϊόντος, η επιχείρηση θα επικεντρώσει τις προσπάθειές της στη δημιουργία σχέσεων με εγχώριες εταιρείες εμπορίας κρέατος μέσω της παρουσίας της σε εκθέσεις τροφίμων, συνέδρια και εκδηλώσεις με συναφή θεματολογία. Σκοπός των

ενεργειών αυτών είναι η εδραίωση της επιχείρησης στην εγχώρια αγορά, καθώς και η δυναμική παρουσία της σε σημεία πώλησης σε χώρες της Ευρώπης.

10 Σχέδιο Λειτουργίας

10.1 Τοποθεσία

Η κατασκευή του πτηνοτροφείου θα λάβει χώρα στην περιοχή της Θήβας. Για τις ανάγκες της κατασκευής ενοικιάζεται αγροτεμάχιο έκτασης έξι (6) στρεμμάτων. Στο παρόν επιχειρηματικό σχέδιο, θεωρούμε δεδομένη την ύπαρξη ηλεκτρικού ρεύματος, καθώς επίσης και την ύπαρξη υπόγειου ύδατος, σε μέγιστο βάθος 100m για τις ανάγκες της γεώτρησης.

10.2 Κτηριακές Υποδομές – Εξοπλισμός

Στα πλαίσια του επιχειρηματικού σχεδίου εξετάζεται η κατασκευή μίας μονάδας συνολικού εμβαδού 504,0 m² και διαστάσεων 12 μέτρα πλάτος και 42 μέτρα μήκος. Για τον σκοπό αυτό ζητήθηκε προσφορά για την κατασκευή και τον εξοπλισμό της μονάδας από την εταιρία ΑΓΡΕΚ ΣΑΜΑΝΤΟΥΡΟΣ Α.Ε..

Το πτηνοτροφείο θα είναι θερμοκηπιακού τύπου 12Μ είναι μεταλλική κατασκευή τύπου τροποποιημένου τοξωτού θερμοκηπίου (Εικόνα 1), προηγμένης τεχνολογίας, αποτέλεσμα επιστημονικού σχεδιασμού, κατασκευασμένο με υλικά υψηλής ποιότητας. Ο σκελετός αποτελείται από χαλύβδινα κατασκευαστικά στοιχεία, διαφόρων διατομών σύμφωνα με Ευρωπαϊκές προδιαγραφές.

Εικόνα 1 Πτηνοτροφείο τύπου toll



Πηγή: ΑΓΡΕΚ Α.Ε

Η κατασκευή του σκελετού της μονάδας πληροί τις προδιαγραφές του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης, υπερκαλύπτει τους όρους υγιεινής και καλής διαβίωσης των ζώων και επιπλέον δεν απαιτείται για την ανέγερσή του Οικοδομική Άδεια (για την Ελληνική Επικράτεια) βάσει της Υπουργικής Απόφασης ΥΠΕΧΩΔΕ και Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης, ΦΕΚ 197/27-08-02, τεύχος πρώτο (αρ. έγκρισης 42336/30-06-2011 για μήκος ακέραια πολλαπλάσια του 20 έως 120).

Ο σχεδιασμός του σκελετού λαμβάνει υπ' όψιν τα διάφορα μόνιμα, πρόσθετα φορτία έτσι ώστε το πτηνοτροφείο να διαθέτει την απαιτούμενη στατική αντοχή.

Η κάλυψη της οροφής γίνεται με ειδικό «σάντουιτς» από ένα εύκαμπτο φιλμ πολυαιθυλενίου εσωτερικά και εξωτερικά λαμαρίνα κυματοειδής γαλβανισμένη – χρωματιστή (0,5mm) ανάμεσα στα οποία παρεμβάλλεται μονωτικό υλικό (υαλοβάμβακας) πάχους 5cm με εξωτερική κάλυψη από αλουμινόφυλλο. Το υλικό αυτό είναι απαραίτητο για τη θερμομόνωση του θαλάμου ($K= 0,5 \text{ kcal/m}^2\text{h}^{\circ}\text{C}$).

Οι πλαϊνές πλευρές και οι προσόψεις του πτηνοτροφείου θα είναι καλυμμένες με πάνελ πολυουρεθάνης τύπου W-1000 αποτελούμενο από δύο χαλυβδοελάσματα (πάχους

0,5mm), ελαφρά διαμορφωμένο, γαλβανισμένο, με πυρήνα αφρού πολυουρεθάνης, πυκνότητας 40 kg/m³ και πάχους 40 mm. Τα ημικύκλια των προσόψεων θα έχουν κάλυψη από σκληρό πλαστικό πολυεστέρα (fiberglass).

Ο αερισμός στο πτηνοτροφείο πραγματοποιείται με τη δημιουργία δύο (2) πλαϊνών παραθύρων (Εικόνα 2) σε όλο το μήκος κάθε πλευράς πλάτους 1,25m και συνολικού μήκους 42m, με κάλυψη από πλαστικό πολυεστέρα (fiberglass) ανοιγόμενα χειροκίνητα με δυνατότητα ηλεκτροκίνησης.

Εικόνα 2 Αερισμός Πτηνοτροφείου



Πηγή: ΑΓΡΕΚ Α.Ε

Θα τοποθετηθούν ανεμιστήρες 1,5 hp, 380 V/50–60 Hz, ειδικά σχεδιασμένοι για αερισμό μεγάλων χώρων όπως τα πτηνοτροφεία. Οι ανεμιστήρες αυτοί είναι μηχανήματα υψηλής απόδοσης, αποτέλεσμα του έλικα μεγάλης διαμέτρου (600mm) και χαμηλής ταχύτητας περιστροφής (650 RPM), που επιτρέπει υψηλές παροχές αέρα με σχετικά μέτριας ισχύος ηλεκτρική εγκατάσταση.

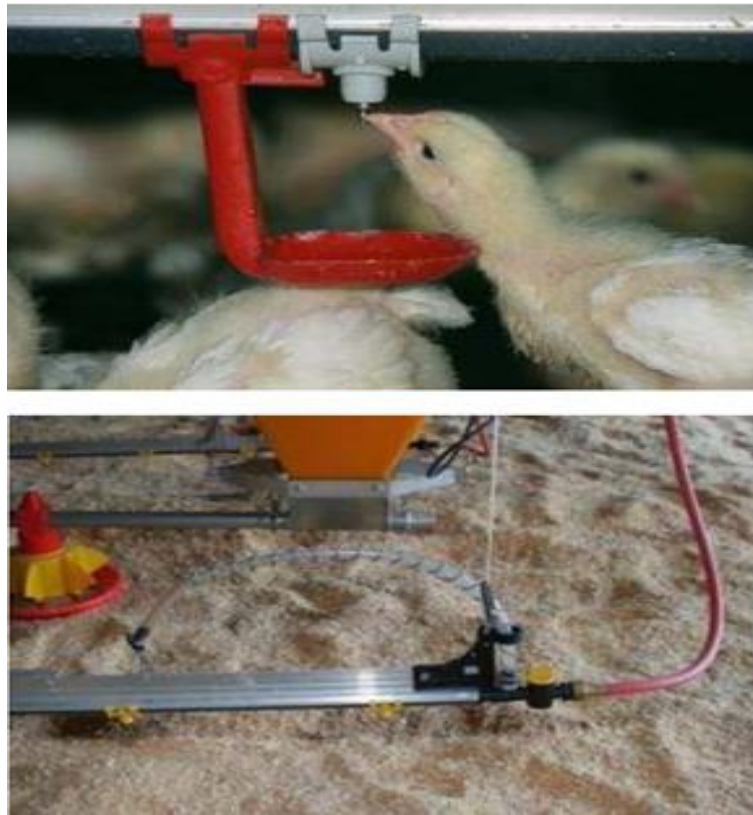
Στο πτηνοτροφείο θα τοποθετηθούν στην μία πρόσοψη τέσσερις (4) εξαεριστήρες. Στην απέναντι μεριά, στις δύο πλαϊνές πλευρές του πτηνοτροφείου θα τοποθετηθούν δύο (2) τεμάχια πάνελ δροσισμού διαστάσεων 7mX2,0m, συνολικά 28 m² για τον δυναμικό αερισμό.

Το σύστημα θα περιλαμβάνει ως κεντρική εγκατάσταση: υδραυλική εγκατάσταση του πάνελ, αποτελούμενη από δύο (2) δεξαμενές νερού , δύο (2) υποβρύχιες αντλίες , σωληνώσεις για την παροχή και αποχέτευση του νερού, κλπ.

Στη μονάδα θα εγκατασταθούν :

- 3 σειρές ποτίστρες 40m τύπου πιπίλας (PLASSON) (Εικόνα 3). Σε κάθε σειρά έχουμε ένα ρυθμιστή πίεσης νερού και μετρητικό σωληνάκι και σύστημα χειροκίνητης ανάρτησης των γραμμών πλήρες με βίντσι και όλα τα απαραίτητα υλικά.
- 2 σειρές ταΐστρες 40m (PLASSON) (Εικόνα 3). Περιλαμβάνεται τροφοδοχείο ταΐστρας (χοάνη), μοτέρ 0,5HP με μητέρα και τερματικό πιάτο, σύστημα ανάρτησης των γραμμών πλήρες με χειροκίνητο βίντσι και όλα τα απαραίτητα συνδετικά υλικά(Εικόνα 4).

Εικόνα 3 Φωτογραφία ποτίστρας και σειρών ταϊστρού



Πηγή: ΑΓΡΕΚ Α.Ε

Εικόνα 4 Φωτογραφία Τροφοδοχείου ταϊστρας



Πηγή: ΑΓΡΕΚ Α.Ε

Στη συγκεκριμένη κατασκευή θα εγκατασταθεί ένας πίνακας ηλεκτρολογικών. Από τον πίνακα θα τροφοδοτηθούν με ηλεκτρικό ρεύμα οι ηλεκτροκινητήρες (εξαεριστήρες και παράθυρα) από όπου θα γίνουν και οι απαραίτητες συνδέσεις και θα τροφοδοτούν τις σχετικές εγκαταστάσεις.

Σε αυτόν τον πίνακα θα υπάρχουν ασφάλειες για την προστασία των ηλεκτροκινητήρων από υπερφόρτωση, ρελέ ενεργοποίησης λειτουργίας των ηλεκτροκινητήρων και κεντρικές ασφάλειες προστασίας της ηλεκτρολογικής εγκατάστασης επίσης θα τοποθετηθεί γενικός διακόπτης. Επίσης ο πίνακας αυτός θα φέρει και κομβία χειροκίνητης ενεργοποίησης – απενεργοποίησης των διαφόρων μηχανισμών κατά την επιλογή του προσωπικού που θα τον χειρίζεται. Επίσης στον πίνακα θα υπάρχει διαθέσιμος χώρος για μελλοντική τοποθέτηση ασφαλειών για άλλη πιθανή ηλεκτρολογική εγκατάσταση (π.χ. φωτισμός, θέρμανση κλπ).

Όλα τα υλικά των προϊόντων είναι γνωστών Ευρωπαϊκών οίκων και κατασκευάζονται με τις αυστηρότερες προδιαγραφές της Ε.Ε. Οι ασφάλειες είναι μόνον αυτόματες και αναλόγως με τι φορτίο ελέγχουν διακρίνονται σε ασφάλειες κίνησης και φωτισμού.

Το πτηνοτροφείο ως μεταλλική κατασκευή φέρει τα φορτία του ίδιου βάρους του σκελετού του, καθώς επίσης και κάποια άλλα φορτία μηχανημάτων, σωληνώσεων που εξαρτώνται από τον σκελετό του αλλά και φορτία από βροχή, χιόνι και άνεμο. Αποτέλεσμα της δράσης αυτών των φορτίων είναι η άσκηση διάφορων πιέσεων και δυνάμεων που τείνουν να το παραμορφώσουν κατά διάφορους τρόπους. Τα διάφορα σκελετικά στοιχεία αντιστέκονται σε αυτές τις παραμορφώσεις αλλά χρειάζεται και η σωστή αγκύρωση αυτών και ολόκληρου του σκελετού στο έδαφος που είναι και το σημείο στήριξης όλης της κατασκευής.

Για αυτό το λόγο απαιτείται η θεμελίωση της κατασκευής στο υποκείμενο έδαφος. Θα ανοιχθούν τρύπες με μηχανοκίνητο τρυπάνι διαμέτρου 0,5m περίπου και βάθους 1m, με σκοπό το επίπεδο της θεμελίωσης να βρίσκεται στο ανέγγιχτο τμήμα του εδάφους έτσι ώστε να μην επηρεάζεται από τις τυχόν παραμορφώσεις αυτού.

Η θεμελίωση γίνεται κατά τέτοιο τρόπο ώστε να μεταφέρονται με ασφάλεια τα οριζόντια και κατακόρυφα φορτία των κατασκευών και να αποφεύγονται οι διαφορικές καθιζήσεις. Στη συνέχεια γεμίζουμε τις τρύπες με τσιμέντο B180 και εγκιβωτίζουμε τα στοιχεία πάκτωσης μέσα σ' αυτές.

Το κόστος των κτηριακών υποδομών και του απαιτούμενου εξοπλισμού, όπως αναλύεται στον αγγίζει τα 56.000 ευρώ, με την επιβάρυνση του ΦΠΑ.

10.3 Παραγωγική διαδικασία

Όπως αναφέρθηκε ήδη, το καπόνι είναι πτηνό ειδικής εκτροφής. Οι αρσενικοί νεοσσοί αγοράζονται και ακολουθούν ειδική διατροφή μέχρι την ημέρα του ευνουχισμού η οποία λαμβάνει χώρα περίπου την τρίτη εβδομάδα και όταν τα πτηνά έχουν βάρος περί τα 650 γραμμάρια. Ως προμηθευτή ζωοτροφών η επιχείρηση έχει επιλέξει την εταιρία ΦΥΡΚΟ Α.Β.Ε.Ε. λόγω της σχετικής εγγύτητας στην περιοχή του πτηνοτροφείου. Είναι πρόπον μία μέρα πριν τον ευνουχισμό να απομακρύνεται η τροφή και το νερό. Έτσι, εξασφαλίζεται το κενό του πεπτικού σωλήνα και κατα συνέπεια η καλύτερη διαχείριση του πτηνού κατά την επέμβαση. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα τη διατήρηση του ποσοστού θνησιμότητας σε χαμηλά επίπεδα (περίπου 5%). Πριν την επέμβαση χορηγείται στο πτηνό αναισθητικό (Xylazine / Ketamine), ενώ μετά την επέμβαση χορηγείται αντιβιοτικό. Μετά την πλήρη ίαση του πτηνού, ακολουθείται συντηρητική διατροφή για τους υπόλοιπους πέντε (5) μήνες με σιτηρέσιο χαμηλής ενεργειακής αξίας ώστε να επιτυγχάνεται χαμηλό κόστος και αργή ανάπτυξη χωρίς υπερβολική πάχυνση. Η εγκατάσταση του πτηνοτροφείου έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε τα πτηνά να έχουν επαρκή χώρο (4 πτηνά/τ.μ) αλλά και να προαυλίζονται για μεγάλο χρονικό διάστημα της ημέρας. Για τη σφαγή, συσκευασία και κατάψυξη έχει επιλεγεί εταιρεία στην περιοχή των οиноφύτων, η οποία αναλαμβάνει τη μεταφορά των πτηνών, από τη μονάδα στο σφαγείο και από το σφαγείο στις αποθήκες ψυκτικών θαλάμων μέχρι τη διάθεσή τους στην ευρύτερη αγορά, εξασφαλίζοντας φυσικά τις απαραίτητες δικλίδες ασφαλείας, όπως αυτές διέπουν τον κώδικα τροφίμων και ποτών περί ασφάλειας των τροφίμων.

10.4 Διοίκηση και Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο ιδιοκτήτης της επιχείρησης ασκεί τη διοίκηση. Οι ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό είναι ελάχιστες, καθώς για τη λειτουργία της μονάδας εκτροφής απαιτούνται τρεις ώρες εργασίας ημερησίως. Παρόλα αυτά, υπάρχει δυνατότητα να προσληφθεί ένας υπάλληλος, για τις εργασίες, τόσο των καθαρισμών και του εφοδιασμού, όσο και της διατήρησης της εύρυθμης λειτουργίας, γενικότερα.

11 Χρηματοοικονομική ανάλυση

11.1 Κοστολόγηση

Για την εγκατάσταση και λειτουργία του πτηνοτροφείου θα χρησιμοποιηθούν κατά αποκλειστικότητα ίδια κεφάλαια χωρίς τραπεζικό δάνειο ή επιδοτήσεις. Όπως αναλύεται στον Πίνακα 11.1-1, το συνολικό ύψος της επένδυσης ανέρχεται στα 84.327 ευρώ. Πιο συγκεκριμένα, η προετοιμασία του εδάφους, καθώς και οι κτιριακές κατασκευές απαιτούν 52.572 ευρώ. Το κόστος του απαραίτητου εξοπλισμού και η εγκατάσταση του, όπως ποτίστρες, ταΐστρες, λάμπες φωτισμού των 60 Watt καθώς και οι θερμομητέρες, ανέρχεται στα 17.610 ευρώ. Τέλος, όπως προαναφέρθηκε, λόγω του ότι το αγροτεμάχιο δεν έχει γεώτρηση απαιτούνται επιπλέον 9000 ευρώ για την εγκατάσταση πομόνας για γεώτρηση βάθους 100m περίπου. Αθροιστικά, το κόστος της γεώτρησης μαζί με την εγκατάσταση των υπόλοιπων ηλεκτροϋδραυλικών υποδομών (ηλεκτρολογική εγκατάσταση, υδραυλικές εργασίες και υλικά) , ανέρχεται στα 17610 ευρώ.

Πίνακας 11.1-1 Κόστος κατασκευής πτηνοτροφείου και εξοπλισμού

Κατασκευή Πτηνοτροφείου	
Είδος κατασκευής ή εξοπλισμού	Αξία κατασκευής (ευρώ)
Πτηνοτροφείο (480 τ.μ.)	50112
Αποθήκη ζωοτροφών (100 τ.μ.)	2460
Ταΐστρες- ποτίστρες, λοιπός εξοπλισμός	14145
Ηλεκτροϋδραυλικά - Γεώτρηση με πομόνα και δεξαμενή με αυτόματο φλοτερ	17610
Σύνολο	84327

Στον πίνακα 11.1-2 αναλύεται το κόστος αγοράς σιτηρεσίου ανά κιλό, καθώς και η συνολική ετήσια δαπάνη για ζωοτροφές, από το δεύτερο έτος λειτουργίας του πτηνοτροφείου και μετά, ώστε να επιτευχθεί η παραγωγή των 5000 καπονιών ετησίως. Το συνολικό κόστος προκύπτει από το δεδομένο ότι ένα πτηνό καταναλώνει 16,8 κιλά σιτηρεσίου μέχρι τη στιγμή της σφαγής.

Πίνακας 11.1-2 Κόστος αγοράς ζωοτροφών

Κόστος Ζωοτροφών			
	Αγορά ζωοτροφών (Kgr)	Τιμή αγοράς/κιλό (€/kgr)	Σύνολο δαπανής αγοράς ζωοτροφών (€)
Σιτηρέσιο (16,8 κιλα/πτηνό)	84.672	0,43	36.409

Στον πίνακα 11.1-3 γίνεται ανάλυση των λοιπών δαπανών, όπως της ανθρώπινης εργασίας, τις αμοιβές για υπηρεσίες τρίτων, τις δαπάνες για ενέργεια και νερό, καθώς και των ασφαλιστικών εισφορών ΟΓΑ και ΕΛΓΑ . Επίσης, παρατίθενται οι δαπάνες συντήρησης και ασφάλισης κτισμάτων ως ποσοστό επί του Μέσου Επενδεδυμένου Κεφαλαίου. Για τη λειτουργία του πτηνοτροφείου απαιτούνται περίπου 3 ώρες εργασίας ημερησίως καθώς η διαδικασία είναι αυτοματοποιημένη.

Πίνακας 11.1-3 Κόστος λοιπών δαπανών

Λοιπές δαπάνες (συνολο εκμεταλλευσης)	
Ανθρώπινη εργασία (ώρες)	1095
Αμοιβή εργασίας (3 ευρώ/ώρα)	3285
Ευνουχισμός, Αντιβιοτικά, Εμβολιασμός (ευρώ/πτηνό)	0,305
Λοιπές δαπάνες (ύδρευσης, ενέργειας, κλπ.), ευρώ ανά πτηνό	0,5
Εισφορές ΟΓΑ (για 1 ασφαλιζόμενο άτομο)	753,12
Κρατήσεις ΕΛ.ΓΑ (0,75% επι της αξίας των πωλούμενων προϊόντων)	0,075
Επιτόκιο μεσομακροπρόθεσμο (7.2%)	0,072
Επιτόκιο βραχυπρόθεσμο(11.25%)	0,1125
Δαπάνες εξαγωγών (ευρώ/kg)	1,32
Δαπάνες συντήρησης κτισμάτων (1% επι του ΜΕΚ)	0,01
Δαπάνες συντήρησης εξοπλισμού (3% επι του ΜΕΚ)	0,03
Δαπάνες ασφαλιστρων κτισμάτων και εξοπλισμού (0,83 %επι του ΜΕΚ)	0,0083
Έδαφος γεωργ. εκμετάλλευσης (στρ.)	6
Ένοίκιο εδάφους (ευρώ/στρ)	480
Αξία εδάφους (ευρώ/στρ)	12000

Στον πίνακα 11.1-4 υπολογίζεται η φύρα παραγωγής. Η γραμμή παραγωγής του πτηνοτροφείου, έτσι όπως έχει σχεδιαστεί η λειτουργία του, απαιτεί την εισροή 441 νεοσσών το μήνα. Μετά την πάροδο των τριών πρώτων εβδομάδων, γίνεται ο ευνουχισμός των πτηνών. Κατά τη μετεγχειρητική περίοδο παρουσιάζονται συνήθως θάνατοι σε μερικά πτηνά. Η θνησιμότητα ανέρχεται συνήθως στο ποσοστό του 5%. Για τον υπολογισμό της φύρας παραγωγής έχουν ληφθεί υπόψη όλοι οι συντελεστές κόστους μέχρι την ημέρα θανάτου του πτηνού, όπως η τροφή που έχει καταναλώσει, καθώς και η κτηνιατρική περίθαλψη που έχει δεχτεί. Πιο συγκεκριμένα, τα νεκρά πτηνά ανέρχονται σε 22 περίπου το μήνα, ενώ μέχρι το θάνατό τους έχουν καταναλώσει περίπου 1,5 κιλά σιτηρεσίου, καθώς και έχουν λάβει τη φαρμακευτική αγωγή μετά την επέμβαση

ευνουχισμού. Συνολικά, το κόστος της φύρας παραγωγής ανέρχεται στα 304,3 ευρώ το χρόνο.

Πίνακας 11.1-4 Υπολογισμός φύρας παραγωγής

Υπολογισμός φύρας παραγωγής /μήνα	
Εισαγωγή πτηνών ανά μήνα	441
Τιμή αγοράς πτηνών (€/πτηνό)	0,20
Θνησιμότητα (5%)	0,05
Νεκρά πτηνά (συνήθως τον 1ο μήνα)	22
Κατανάλωση σιτηρεσίου (kg/πτηνό)	1,50
Τιμή αγοράς σιτηρεσίου (€/kg)	0,43
Κτηνατρική περίθαλψη (€/πτηνό)	0,31
ΣΥΝΟΛΟ (€/μήνα)	25,36
ΣΥΝΟΛΟ (€/έτος)	304,29

11.2 Επιχειρηματικά Σενάρια

11.2.1 1^ο Σενάριο

Η έκταση των 6 στρεμμάτων στην οποία θα εγκατασταθεί η μονάδα, είναι ιδιόκτητη. Έχει παροχή ηλεκτρικού ρεύματος. Δεν έχει παροχή νερού, αλλά έχει την δυνατότητα γεώτρησης, που συνήθως στην περιοχή έχει καλά αποτελέσματα. Η μίσθωση τελεί υπό την αίρεση να βρεθεί νερό κατά την γεώτρηση που θα γίνει πριν από κάθε άλλη εργασία. Το κόστος εγκατάστασης και αγοράς εξοπλισμού αναφέρεται στους αναλυτικούς πίνακες συντελεστών κόστους, στο κεφάλαιο 11.1. Το κόστος παραγωγής εκφράζεται σε ευρώ ανά κιλό σφάγιου προϊόντος και για τα πρώτα έξι έτη διαμορφώνεται όπως φαίνεται στον πίνακα 11.2-1.

Πίνακας 11.2-1 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος

Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
5,891	4,635	4,599	4,563	4,526	4,490

Σε αυτό το σενάριο το οποίο είναι και το πιο αισιόδοξο, εξετάζεται η διάθεση των καπνιών στην ελληνική αγορά με την προϋπόθεση ότι συντελούνται όλες οι πωλήσεις. Στο Παράρτημα Β, στον Πίνακα Β-1 φαίνονται οι ταμειακές ροές των δέκα πρώτων ετών της επένδυσης. Το αρχικό κόστος επένδυσης υπολογίζεται στα 84327 ευρώ για την εγκατάσταση και επιπλέον 20000 ευρώ κεφάλαιο κίνησης για την αγορά πτηνών, ζωοτροφών και υπηρεσιών τρίτων. Πιο συγκεκριμένα για το πρώτο έτος λειτουργίας της μονάδας οι πωλήσεις υπολογίζονται στα 52920 ευρώ με το κόστος πωληθέντων να ανέρχεται στα 33140 ευρώ. Τα κέρδη των 19780 ευρώ που προκύπτουν φορολογούνται σύμφωνα με τη νέα φορολογία που έχει ψηφιστεί για τους αγρότες με συντελεστή 20% για τη φετινή χρονιά και προκαταβολή φόρου 55% για την επόμενη χρονιά, ενώ από το επόμενο φορολογικό έτος και έως το τέλος της δεκαετίας έχει χρησιμοποιηθεί φορολογικός συντελεστής 26% με προκαταβολή φόρου 100% για τα επόμενα φορολογικά έτη. Στα κέρδη μετά φόρων προστίθενται οι αποσβέσεις που αφαιρέθηκαν με το κόστος πωληθέντων και προκύπτουν οι καθαρές ταμειακές ροές. Για τις πωλήσεις των επόμενων ετών γίνεται η παραδοχή ότι θα εκτελούνται στο 100% της δυναμικότητας

της μονάδας δηλαδή στα 5040 πτηνά ετησίως με μέσο βάρος σφάγιου τα 3 κιλά.και τιμή πώλησης τα 7 ευρώ το κιλό.

Στο πρώτο σενάριο ο Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης (IRR) της επένδυσης διαμορφώνεται στο 26% ενώ η Καθαρή Παρούσα Αξία (NPV) της επένδυσης στις 184.775,94 €.

11.2.2 2^ο Σενάριο

Σε αυτό το σενάριο το οποίο είναι και το ρεαλιστικότερο, εξετάζεται η διάθεση των καπονιών στην αγορά του εξωτερικού με την προϋπόθεση ότι συντελούνται όλες οι πωλήσεις και το κόστος εξαγωγής βαρύνει την επιχείρηση. Το κόστος παραγωγής εκφράζεται σε ευρώ / κιλό σφάγιου προϊόντος και για τα πρώτα έξι έτη διαμορφώνεται όπως φαίνεται στον πίνακα 11.2-2.

Πίνακας 11.2-2 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος

Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
7,286	6,030	5,993	5,957	5,921	5,884

Στο Παράρτημα Β, στον Πίνακα Β-2 φαίνονται οι ταμειακές ροές των δέκα πρώτων ετών της επένδυσης. Το αρχικό κόστος επένδυσης υπολογίζεται στα 84327 ευρώ για την εγκατάσταση και επιπλέον 25000 ευρώ κεφάλαιο κίνησης για την αγορά πτηνών, ζωοτροφών και υπηρεσιών τρίτων. Πιο συγκεκριμένα για το πρώτο έτος λειτουργίας της μονάδας οι πωλήσεις υπολογίζονται στα 52920 ευρώ με το κόστος πωληθέντων να ανέρχεται στα 43119 ευρώ. Τα κέρδη των 9801 ευρώ που προκύπτουν φορολογούνται σύμφωνα με τη νέα φορολογία που έχει ψηφιστεί για τους αγρότες με συντελεστή 20% για τη φετινή χρονιά και προκαταβολή φόρου 55% για την επόμενη χρονιά, ενώ από το επόμενο φορολογικό έτος και έως το τέλος της δεκαετίας έχει χρησιμοποιηθεί φορολογικός συντελεστής 26% με προκαταβολή φόρου 100% για τα επόμενα φορολογικά έτη. Στα κέρδη μετά φόρων προστίθενται οι αποσβέσεις που αφαιρέθηκαν με το κόστος πωληθέντων και προκύπτουν οι καθαρές ταμειακές ροές. Για τις πωλήσεις των επόμενων ετών γίνεται η παραδοχή ότι θα εκτελούντα στο 100% της δυναμικότητας

της μονάδας δηλαδή στα 5040 πτηνά ετησίως με μέσο βάρος σφάγιου τα 3 κιλά.και τιμή πώλησης τα 7 ευρώ το κιλό.

Στο δεύτερο σενάριο ο Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης (IRR) της επένδυσης διαμορφώνεται στο 16% ενώ η Καθαρή Παρούσα Αξία (NPV) της επένδυσης στις 123.148,13 €.

11.2.3 3^ο Σενάριο

Σε αυτό το σενάριο λαμβάνεται υπόψη ο παράγοντας της αύξησης της τιμής των ζωοτροφών κατά 20% ενώ παραμένει η υπόθεση της διάθεσης των καπονιών στην αγορά του εξωτερικού με την προϋπόθεση ότι συντελούνται όλες οι πωλήσεις και το κόστος εξαγωγής βαρύνει την επιχείρηση. Το κόστος παραγωγής εκφράζεται σε ευρώ / κιλό σφάγιου προϊόντος και για τα πρώτα έξι έτη διαμορφώνεται όπως φαίνεται στον Πίνακα 11.2-3.

Πίνακας 11.2-3 Κόστος παραγωγής ευρώ/kg σφάγιου προϊόντος

Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
7,799	6,541	6,504	6,468	6,432	6,395

Στο Παράρτημα Β, στον Πίνακα Β-3 αποτυπώνονται οι ταμειακές ροές των δέκα πρώτων ετών της επένδυσης. Το αρχικό κόστος επένδυσης υπολογίζεται στα 84327 ευρώ για την εγκατάσταση και επιπλέον 30000 ευρώ κεφάλαιο κίνησης για την αγορά πτηνών, ζωοτροφών και υπηρεσιών τρίτων. Πιο συγκεκριμένα για το πρώτο έτος λειτουργίας της μονάδας οι πωλήσεις υπολογίζονται στα 52920 ευρώ με το κόστος πωληθέντων να ανέρχεται στα 46794 ευρώ. Τα κέρδη των 6126 ευρώ που προκύπτουν φορολογούνται σύμφωνα με τη νέα φορολογία που έχει ψηφιστεί για τους αγρότες με συντελεστή 20% για τη φετινή χρονιά και προκαταβολή φόρου 55% για την επόμενη χρονιά, ενώ από το επόμενο φορολογικό έτος και έως το τέλος της δεκαετίας έχει χρησιμοποιηθεί φορολογικός συντελεστής 26% με προκαταβολή φόρου 100% για τα επόμενα φορολογικά έτη. Στα κέρδη μετά φόρων προστίθενται οι αποσβέσεις που αφαιρέθηκαν με το κόστος πωληθέντων και προκύπτουν οι καθαρές ταμειακές ροές. Για τις πωλήσεις

των επόμενων ετών γίνεται η παραδοχή ότι θα εκτελούντα στο 100% της δυναμικότητας της μονάδας δηλαδή στα 5040 πτηνά ετησίως με μέσο βάρος σφάγιου τα 3 κιλά.και τιμή πώλησης τα 7 ευρώ το κιλό.

Στο τρίτο σενάριο ο Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης (IRR) της επένδυσης διαμορφώνεται στο 11% ενώ η Καθαρή Παρούσα Αξία (NPV) της επένδυσης στις 100.545,27 €.

Τέλος στο Παράρτημα Β και στους πίνακες Β-4, Β-5, Β-6 παρουσιάζονται αναλυτικά τα οικονομικά αποτελέσματα για το 1^ο, 2^ο και 3^ο σενάριο αντίστοιχα για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας της μονάδας.

Στη συνέχεια του παραρτήματος Β, στους πίνακες Β-7 έως Β-21 απεικονίζονται αναλυτικά οι παραγωγικές δαπάνες της εκμετάλλευσης για τα τρία σενάρια, τα πέντε πρώτα χρόνια λειτουργίας της μονάδας.

Βιβλιογραφία

- The Poultry Site*. (2015, May 29). Ανάκτηση από <http://www.thepoultrysite.com/processing/news/27646/pgi-status-for-chicken-and-fish-products/>
- Calik, J. (2014). Capon Production - Breeding stock, rooster castration and rearing methods, and meat quality - a review. *Ann. Anim. Sci No.4*, 769-777.
- ICAP GROUP. (2015). *Κλαδική Μελέτη Κρέας 2015*.
- Publications, C. M. (2007, 12 17). Ανάκτηση από http://www.canada.com/reginaleaderpost/news/arts_life/story.html?id=acf00300-3f1f-4d5a-9632-f3480d4e0bc4
- Symeon, G. K., Mantis, F., Bizelis, I., Kominakis, A., & Rogdakis, E. (2010). Effects of caponization on growth performance, carcass composition, and meat quality of medium growth broilers. *Poultry Science*(89), 1481–1489.
- ΕΛ.ΣΤΑΤ. (2012). Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών 2011. Αθήνα: Ελληνική Στατιστική Αρχή.
- ΕΛ.ΣΤΑΤ. (2013). Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών 2012. Αθήνα: Ελληνική Στατιστική Αρχή.
- ΕΛ.ΣΤΑΤ. (2014). Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών 2013. Αθήνα: Ελληνική Στατιστική Αρχή.
- ΕΛ.ΣΤΑΤ. (2015). Έρευνα Οικογενειακών Προϋπολογισμών 2014. Αθήνα: Ελληνική Στατιστική Αρχή.
- Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης. (2008, Ιούνιος 17). ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΚ) αριθ. 543/2008.

Σπαθής, Π., & Τσιμπούκας, Κ. (2010). *Οικονομική των Επιχειρήσεων*. Αθήνα: Δ.Β.
ΕΛΛΗΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ Α.Ε.Ε.Ε.

Παράρτημα Α

Πίνακας Α-1 Ποσοστό συμμετοχής της κάθε κατηγορίας κρέατος στο σύνολο των αγορών για είδη διατροφής

	Όλες οι περιοχές	Αστικές περιοχές	Αγροτικές περιοχές
ΕΙΔΗ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	100%	100%
Κρέας	24,0%	23,6%	25,4%
Κρέας από βοοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	9,5%	9,3%	10,3%
Κρέας από χοιροειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	4,2%	4,0%	5,0%
Κρέας από προβατοειδή και αιγοειδή (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	2,5%	2,2%	3,6%
Κρέας από πουλερικά (νωπό, διατηρημένο σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένο)	4,5%	4,6%	3,8%
Αλλαντικά και κρέατα αλίπαστα, σε άλμη, ξηρά ή καπνιστά, και βρώσιμα εντόσθια	2,9%	2,9%	2,4%
Λοιπά είδη διατηρημένου, επεξεργασμένου ή παρασκευασμένου κρέατος	0,4%	0,4%	0,3%
Λοιπά είδη κρέατος (νωπά, διατηρημένα σε απλή ψύξη ή κατεψυγμένα)	0,1%	0,1%	0,1%

Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛ.ΣΤΑΤ., ΕΟΠ 2014

Παράρτημα Β

Πίνακας Β-1 Ταμειακές ροές σεναρίου χωρίς εξαγωγές

Έτος		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Πωλήσεις, (α)		52920	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840
Κόστος Πωληθέντων (εμφανείς δαπάνες), (β)		33140	57686	57526	57366	57206	57046	56886	56725	56565	56405	56245
Αποσβέσεις, (γ)		5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278
Κέρδη Πρό φόρων, (δ) = (α-β)		19780	48154	48314	48474	48634	48794	48954	49115	49275	49435	49595
Φορολογία, (ε)		17751	25082	25165	25248	25331	25415	25498	25581	25664	25748	25789
Κέρδη Μετά Φόρων, (στ) = (δ-ε)		2029	23072	23149	23226	23303	23380	23457	23533	23610	23687	23806
Καθαρές Ταμειακές Ροές, (ζ) = (στ + γ)	-84327	7307	28351	28427	28504	28581	28658	28735	28812	28889	28965	29084

Πίνακας Β-2 Ταμειακές ροές σεναρίου με εξαγωγές

Έτος		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Πωλήσεις, (α)		52920	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840
Κόστος Πωληθέντων (εμφανείς δαπάνες), (β)		43119	77644	77484	77324	77164	77004	76844	76684	76524	76364	76204
Αποσβέσεις, (γ)		5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278
Κέρδη Πρό φόρων, (δ) = (α-β)		9801	28196	28356	28516	28676	28836	28996	29156	29316	29476	29636
Φορολογία, (ε)		10047	14703	14787	14870	14953	15036	15120	15203	15286	15369	15411
Κέρδη Μετά Φόρων, (στ) = (δ-ε)		-246	13492	13569	13646	13723	13800	13876	13953	14030	14107	14226
Καθαρές Ταμειακές Ροές, (ζ) = (στ + γ)	-84327	5032	18771	18847	18924	19001	19078	19155	19232	19309	19385	19504

Πίνακας Β-3 Ταμειακές ροές σεναρίου με εξαγωγές και αυξημένη τιμή αγοράς ζωοτροφών κατά 20%

Έτος		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Πωλήσεις, (α)		52920	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840	105840
Κόστος Πωληθέντων (εμφανείς δαπάνες), (β)		46794	84960	84800	84640	84480	84320	84160	84000	83840	83680	83519
Αποσβέσεις, (γ)		5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278	5278
Κέρδη Πρό φόρων, (δ) = (α-β)		6126	20880	21040	21200	21360	21520	21680	21840	22000	22160	22321
Φορολογία, (ε)		7220	10899	10982	11066	11149	11232	11315	11399	11482	11565	11607
Κέρδη Μετά Φόρων, (στ) = (δ-ε)		-1094	9981	10057	10134	10211	10288	10365	10442	10519	10595	10714
Καθαρές Ταμειακές Ροές, (ζ) = (στ + γ)	-84327	4184	15259	15336	15413	15490	15566	15643	15720	15797	15874	15992

Πίνακας Β-4 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου χωρίς εξαγωγές

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	52.920	105.840	105.840	105.840	105.840	105.840
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	8.381	35.755	36.304	36.853	37.402	37.951
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	26.503	53.327	53.327	53.327	53.327	53.327
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	19.780	48.154	48.314	48.474	48.634	48.794
Καθαρή πρόσοδοςή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	16.495	44.869	45.029	45.189	45.349	45.509
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	18%	51%	54%	58%	62%	68%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	16.495	44.869	45.029	45.189	45.349	45.509
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	18%	51%	54%	58%	62%	68%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	8.861	36.235	36.784	37.333	37.882	38.431
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	12.647	40.020	40.569	41.118	41.667	42.217
Μονάδες Ανθρώπινης Εργασίας (Μ.Α.Ε.) οικογένειας	[Ωρες οικογενειακής εργασίας./2.240]	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα / Μ.Α.Ε. οικογένειας	[Γ.Ο.Ε. / Μ.Α.Ε. οικογένειας]	40.463	98.507	98.834	99.162	99.489	99.817

Πίνακας Β-5 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου με εξαγωγές

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	52.920	105.840	105.840	105.840	105.840	105.840
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-2.159	14.674	15.223	15.772	16.321	16.870
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	15.962	32.246	32.246	32.246	32.246	32.246
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	9.801	28.196	28.356	28.516	28.676	28.836
Καθαρή πρόσοδος/πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	6.516	24.911	25.071	25.231	25.391	25.551
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	7%	28%	30%	32%	35%	38%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	6.516	24.911	25.071	25.231	25.391	25.551
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	7%	28%	30%	32%	35%	38%
Εγγυιος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	-1.679	15.154	15.703	16.252	16.801	17.350
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	2.106	18.939	19.488	20.037	20.586	21.136
Μονάδες Ανθρώπινης Εργασίας (Μ.Α.Ε.) οικογένειας	[Ωρες οικογενειακής εργασίας./2.240]	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα / Μ.Α.Ε. οικογένειας	[Γ.Ο.Ε. / Μ.Α.Ε. οικογένειας]	20.049	57.679	58.006	58.334	58.661	58.989

Πίνακας Β-6 Οικονομικά αποτελέσματα σεναρίου με εξαγωγές και αυξημένη τιμή αγοράς ζωοτροφών κατά 20%

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Έτος 0	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	52.920	105.840	105.840	105.840	105.840	105.840
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-6.041	6.946	7.495	8.045	8.594	9.143
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	12.081	24.518	24.518	24.518	24.518	24.518
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	6.126	20.880	21.040	21.200	21.360	21.520
Καθαρή πρόσοδος/πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	2.841	17.595	17.755	17.915	18.075	18.235
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	3%	20%	21%	23%	25%	27%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	2.841	17.595	17.755	17.915	18.075	18.235
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	3%	20%	21%	23%	25%	27%
Εγγυος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	-5.561	7.426	7.975	8.525	9.074	9.623
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	-1.776	11.212	11.761	12.310	12.859	13.408
Μονάδες Ανθρώπινης Εργασίας (Μ.Α.Ε.) οικογένειας	[Ωρες οικογενειακής εργασίας./2.240]	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα / Μ.Α.Ε. οικογένειας	[Γ.Ο.Ε. / Μ.Α.Ε. οικογένειας]	12.531	42.713	43.040	43.368	43.695	44.023

Πίνακας Β-7 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών έτους 0 για το 1^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 0				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.882		5.882		5.882
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.420		1.420	1.420	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	678		678	678	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	118		118		118
ΣΥΝΟΛΟ	13.376	0	13.376	7.377	6.000
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	18.708	18.708		18.708	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	3.969	3.969		3.969	
3) υπηρεσίες τρίτων	769	769		769	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	1.564	1.564		1.564	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	1.407	1.407	0	0	1.407
ΣΥΝΟΛΟ	26.417	26.417	0	25.010	1.407
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	44.539	26.417	18.121	33.140	11.399

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-8 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους^{1ου} για το 1^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 1				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.501		5.501		5.501
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.304		1.304	1.304	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	634		634	634	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	109		109		109
ΣΥΝΟΛΟ	12.827	0	12.827	7.216	5.610
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.537	1.537		1.537	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	2.797	2.797	0	0	2.797
ΣΥΝΟΛΟ	52.513	52.513	0	49.716	2.797
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	70.085	52.513	17.572	57.686	12.399

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-9 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2^{ου} για το 1^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 2				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.121		5.121		5.121
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.188		1.188	1.188	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	590		590	590	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	100		100		100
ΣΥΝΟΛΟ	12.278	0	12.278	7.056	5.221
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.537	1.537		1.537	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	2.797	2.797	0	0	2.797
ΣΥΝΟΛΟ	52.513	52.513	0	49.716	2.797
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	69.536	52.513	17.023	57.526	12.010

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-10 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3^{ου} για το 1^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 3				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλη τές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.741		4.741		4.741
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.071		1.071	1.071	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	547		547	547	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	91		91		91
ΣΥΝΟΛΟ	11.729	0	11.729	6.896	4.832
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.537	1.537		1.537	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	2.797	2.797	0	0	2.797
ΣΥΝΟΛΟ	52.513	52.513	0	49.716	2.797
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	68.987	52.513	16.474	57.366	11.621

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-11 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4^{ου} για το 1^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 4				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.361		4.361		4.361
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	955		955	955	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	503		503	503	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	82		82		82
ΣΥΝΟΛΟ	11.180	0	11.180	6.736	4.443
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.537	1.537		1.537	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	2.797	2.797	0	0	2.797
ΣΥΝΟΛΟ	52.513	52.513	0	49.716	2.797
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	68.438	52.513	15.925	57.206	11.232

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-12 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 0 για το 2^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 0				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.882		5.882		5.882
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.420		1.420	1.420	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	678		678	678	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	118		118		118
ΣΥΝΟΛΟ	13.376	0	13.376	7.377	6.000
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	18.708	18.708		18.708	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	3.969	3.969		3.969	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	10.748	10.748		10.748	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	1.564	1.564		1.564	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	1.968	1.968	0	0	1.968
ΣΥΝΟΛΟ	36.958	36.958	0	34.990	1.968
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	55.079	36.958	18.121	43.119	11.960

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-13 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 1^{ου} για το 2^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 1				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.501		5.501		5.501
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.304		1.304	1.304	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	634		634	634	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	109		109		109
ΣΥΝΟΛΟ	12.827	0	12.827	7.216	5.610
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	3.919	3.919	0	0	3.919
ΣΥΝΟΛΟ	73.594	73.594	0	69.675	3.919
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	91.166	73.594	17.572	77.644	13.522

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-14 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2^{ου} για το 2^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 2				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.121		5.121		5.121
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.188		1.188	1.188	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	590		590	590	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	100		100		100
ΣΥΝΟΛΟ	12.278	0	12.278	7.056	5.221
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	3.919	3.919	0	0	3.919
ΣΥΝΟΛΟ	73.594	73.594	0	69.675	3.919
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	90.617	73.594	17.023	77.484	13.133

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-15 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3^ο για το 2^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 3				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.741		4.741		4.741
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.071		1.071	1.071	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	547		547	547	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων (11,25% για 6 μήνες)	91		91		91
ΣΥΝΟΛΟ	11.729	0	11.729	6.896	4.832
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	3.919	3.919	0	0	3.919
ΣΥΝΟΛΟ	73.594	73.594	0	69.675	3.919
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	90.068	73.594	16.474	77.324	12.744

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-16 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4^{ου} για το 2^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 4				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.361		4.361		4.361
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	955		955	955	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	503		503	503	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	82		82		82
ΣΥΝΟΛΟ	11.180	0	11.180	6.736	4.443
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	37.417	37.417		37.417	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.824	2.824		2.824	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	3.919	3.919	0	0	3.919
ΣΥΝΟΛΟ	73.594	73.594	0	69.675	3.919
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	89.519	73.594	15.925	77.164	12.355

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβαλλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-17 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 0 για το 3^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 0				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.882		5.882		5.882
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.420		1.420	1.420	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	678		678	678	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	118		118		118
ΣΥΝΟΛΟ	13.376	0	13.376	7.377	6.000
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	22.349	22.349		22.349	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	3.969	3.969		3.969	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	10.748	10.748		10.748	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	1.598	1.598		1.598	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	2.175	2.175	0	0	2.175
ΣΥΝΟΛΟ	40.839	40.839	0	38.665	2.175
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	58.961	40.839	18.121	46.794	12.167

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβόλεμες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-18 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 1 για το 3^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 1				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.501		5.501		5.501
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.304		1.304	1.304	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	634		634	634	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	109		109		109
ΣΥΝΟΛΟ	12.827	0	12.827	7.216	5.610
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	44.699	44.699		44.699	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.858	2.858		2.858	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	4.331	4.331	0	0	4.331
ΣΥΝΟΛΟ	81.322	81.322	0	76.991	4.331
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	98.894	81.322	17.572	84.960	13.933

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-19 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 2 για το 3^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 2				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	5.121		5.121		5.121
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.188		1.188	1.188	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	590		590	590	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	100		100		100
ΣΥΝΟΛΟ	12.278	0	12.278	7.056	5.221
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	44.699	44.699		44.699	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.858	2.858		2.858	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	4.331	4.331	0	0	4.331
ΣΥΝΟΛΟ	81.322	81.322	0	76.991	4.331
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	98.345	81.322	17.023	84.800	13.544

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβολόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-20 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 3 για το 3^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 3				
	Παραγωγι κές δαπάνες	Μεταβλητ ές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.741		4.741		4.741
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	1.071		1.071	1.071	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	547		547	547	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	91		91		91
ΣΥΝΟΛΟ	11.729	0	11.729	6.896	4.832
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	44.699	44.699		44.699	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.858	2.858		2.858	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	4.331	4.331	0	0	4.331
ΣΥΝΟΛΟ	81.322	81.322	0	76.991	4.331
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΠΑΝΩΝ	97.795	81.322	16.474	84.640	13.155

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβλόμενες Δαπάνες + Αποσβέσεις

Πίνακας Β-21 Υπολογισμός παραγωγικών δαπανών Έτους 4 για το 3^ο Σενάριο

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Έτος 4				
	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	480		480		480
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής					
ΣΥΝΟΛΟ	480	0	480	0	480
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.285		3.285		3.285
β) αμοιβή ξένης εργασίας	0	0		0	
γ) εισφορές ΟΓΑ	753		753	753	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (11,25% για 6 μήνες)	227		227		227
ΣΥΝΟΛΟ	4.265	0	4.265	753	3.512
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	5.278		5.278	5.278	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 7,2%)	4.361		4.361		4.361
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών & εξοπλισμού * 1% & 3%)	955		955	955	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	503		503	503	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων (11,25% για 6 μήνες)	82		82		82
ΣΥΝΟΛΟ	11.180	0	11.180	6.736	4.443
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά (Αγορά ζωοτροφών, πτηνών)	44.699	44.699		44.699	0
2) Ε.Λ.Γ.Α. (0,75% επί των πωλήσεων)	7.938	7.938		7.938	
3) υπηρεσίες τρίτων (κτηνιατρική βοήθεια + δαπάνες εξαγωγής)	21.496	21.496		21.496	
4) διάφορες άλλες δαπάνες (Ενέργεια, Νερό, Φύρα Παραγωγής)	2.858	2.858		2.858	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (11,25% για 6 μήνες)	4.331	4.331	0	0	4.331
ΣΥΝΟΛΟ	81.322	81.322	0	76.991	4.331
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	97.246	81.322	15.925	84.480	12.766

*Εμφανείς Δαπάνες = Καταβόλεμες Δαπάνες + Αποσβέσεις

