

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΥΔΑΤΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ
(ΕΖΠΥ) - ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS

ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΣΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ»

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ: ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΑΤΡΙΒΗ

ΘΕΜΑ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ
ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΕΝΩΝ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΚΩΠΑΪΔΑΣ

ΜΟΥΧΑΛΗΣ ΗΛΙΑΣ
ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ Π. ΚΑΡΑΝΙΚΟΛΑΣ

ΑΘΗΝΑ 2017
ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΥΔΑΤΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ
(ΕΖΠΥ) - ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΔΠΜΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΣΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ: ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΑΤΡΙΒΗ

ΘΕΜΑ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ
ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΕΝΩΝ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΚΩΠΑΪΔΑΣ

ΜΟΥΧΑΛΗΣ ΗΛΙΑΣ

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ :2014-2015
ΑΘΗΝΑ 2017
ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: Π. ΚΑΡΑΝΙΚΟΛΑΣ

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΑΤΡΙΒΗ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΕΝΩΝ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΚΩΠΑΪΔΑΣ

ΜΟΥΧΑΛΗΣ ΗΛΙΑΣ

ΤΡΙΜΕΛΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

**Π. ΚΑΡΑΝΙΚΟΛΑΣ, ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ, ΓΠΑ (ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ)**

**Κ. ΦΕΓΓΕΡΟΣ, ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΔΑΤΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ, ΓΠΑ**

**Γ. ΜΑΛΙΝΔΡΕΤΟΣ, ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΙΑΚΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΟΙΚΟΛΟΓΙΑΣ, ΧΑΡΟΚΟΠΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ**

Ευχαριστίες

Η παρούσα εργασία αφιερώνεται στην αδερφή μου Ελένη

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ : ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ : ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ, ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ, ΕΜΠΟΡΙΑ,
ΔΙΑΘΕΣΗ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΕΝΑΡΙΟ, ΙΔΡΥΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Περιεχόμενα

Πίνακες.....	7
Εικονες	8
Διαγράμματα	8
ΠΕΡΙΛΗΨΗ	9
ABSTRACT	11
ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	13
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	15
1.1 ΟΙ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΚΑΙ Η ΔΙΑΚΡΙΣΗ ΤΟΥΣ	15
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.....	19
2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΙΔΕΑ	19
2.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	21
2.3 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	26
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	31
3.1 Η ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΤΩΝ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ	31
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4.....	39
4.1 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ.....	39
4.1.1. ΤΟ ΠΡΟΪΟΝ.....	40
4.1.2. Η ΤΙΜΗ	40
4.1.3. Η ΔΙΑΝΟΜΗ	41
4.1.4. Η ΠΡΟΩΘΗΣΗ	41
4.2 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT	43
4.3 ΟΙ ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΙΣ ΤΟΥ PORTER	47
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5	49
5.1 ΤΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	49
5.1.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	49
5.1.2 ΚΟΣΤΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ	59
5.2 ΣΕΝΑΡΙΑ	61
5.2.1 ΑΙΣΙΟΔΟΞΟ.....	62
5.2.2 ΠΙΘΑΝΟ	63
5.2.3 ΑΠΑΙΣΙΟΔΟΞΟ	64
5.3 ΤΡΟΠΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	65
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6 - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	66

ΠΗΓΕΣ ΣΤΟ INTERNET	67
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	68

Πίνακες

Πίνακας 1 : Μέγεθος εγχωρίας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών – Πηγή : ICAP GROUP A.E

Πίνακας 2 – Πηγή : ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Πίνακας 3 – Πηγή : Πηγή: ICAP GROUP A.E.

Πίνακας 4 - Πηγή : ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Πίνακας 5 - Πηγή: ICAP GROUP A.E.

Πίνακας 6 –Πηγή: ICAP GROUP A.E.

Πίνακας 7 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας ΓΠΑ

Πίνακας 8 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 9 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 10 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 11 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 12 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 13 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 14 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 15 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 16 - Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 17 - Πηγή :Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 18 - Πηγή :Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Πίνακας 19 - Πηγή :Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

(Πίνακας 20 : Ακαθάριστη Πρόσοδος – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών)

(Πίνακας 21 : Μεταβλητές Δαπάνες – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών)

Εικόνες

Εικόνα 1 : Απλές ζωοτροφές Πηγή : Διατροφή Αγροτικών Ζώων των Κωνσταντίνου Φεγγερού, Γεωργίου Παπαδομιχελάκη και Ελισάβετ Παπαδοπούλου

Εικόνα 2 : Καρποί χρησιμοποιούμενοι σε ζωοτροφές - Πηγή : Διαδίκτυο

Εικόνα 3 : Εκτροφή ζώων – Πηγή : Διαδίκτυο

Εικόνα 4 : Ίδρυση της Εταιρείας – Πηγή ΦΕΚ

Εικόνα 5 : Οργανόγραμμα – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών

Εικόνα 6 : Δαπάνες Πρωτογενούς Τομέα - Πηγή: Εφημερίδα Ύπαιθρος Χώρα

Εικόνα 7 : Μάρκετινγκ Μιξ – Πηγή : Διαδίκτυο

Εικόνα 8: Θεωρία Rogers – Πηγή : Σημειώσεις από τις παραδόσεις του καθηγητή κ. Κούτσουρη Αλέξανδρο του Γ.Π.Α

Εικόνα 9 – Πηγή : Project Smart

Εικόνα 10 - Πηγή : Porter, M.,E.” Competitive Strategy”, New York, Free Press, 1980

Εικόνα 11 Ισολογισμός – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ

Διαγράμματα

Διάγραμμα 1 - Πηγή: ICAP GROUP A.E.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η μελέτη που ακολουθεί έγινε στα πλαίσια του ΔΠΜΣ "Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη" του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών και έχει ως στόχο τη διερεύνηση της δημιουργίας μιας μονάδας παραγωγής ζωοτροφών στην περιοχή της Κωπαΐδας, ιδιοκτησίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Η Εταιρεία υπάρχει ήδη και ονομάζεται «Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών». Σκοπός της είναι η βέλτιστη αξιοποίηση και διαχείριση της περιουσίας του Πανεπιστημίου. Αυτό που ερευνούμε είναι η ανάπτυξη μιας νέας δραστηριότητας όπως η παραγωγή ζωοτροφών και κατά ποσό συμφέρει οικονομικά αυτή η ενέργεια το Πανεπιστήμιο.

Ο πρωτογενής τομέας αποτελούσε πάντα ακρογωνιαίο λίθο της ελληνικής οικονομίας. Η απασχόληση του ενεργού πληθυσμού της χώρας φτάνει στο 12,9% του συνόλου του πληθυσμού. Η δαπάνη για ζωοτροφές αποτελεί το 1/3 του συνόλου των δαπανών του αγροτικού τομέα και καλύπτει το 70,1% της αξίας της κτηνοτροφικής παραγωγής. Η σημασία τους τόσο στην κτηνοτροφία, όσο και το έλλειμμα που εμφανίζει ο κλάδος αυτός στην Ελλάδα μας οδήγησε στη σκέψη δημιουργίας της μονάδας. Επίσης υπάρχουν ήδη οι εγκαταστάσεις και οι εκτάσεις, πράγμα που κάνει ακόμα πιο εύκολο το έργο μας.

Οι πληροφορίες αντλήθηκαν από διάφορες πηγές. Προκειμένου να συλλέξουμε στοιχεία για την Εταιρεία, τις δραστηριότητές της καθώς και τα οικονομικά της αποτελέσματα, πραγματοποιήθηκαν μερικές συναντήσεις με τον κ. Θανόπουλο Ροίκο και τον κ. Κάναρο Ευστράτιο στη Διεύθυνση Αξιοποίησης Αγροκτημάτων & Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων στο υπόγειο του Κεντρικού κτιρίου στο Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, όπου εδρεύει η Διεύθυνση. Στη συνέχεια για να κατανοήσουμε το μηχανολογικό εξοπλισμό που απαιτείται, καθώς και την οργάνωση μιας μονάδας ήρθαμε σε επαφή με τον κ. Βόρδο Μελέτιο στην έδρα της επιχείρησής του στα Μέγαρα Αττικής. Επίσης πήραμε σημαντικές πληροφορίες και από τον Ζιώγα Απόστολο που ανήκει στον Α.Σ. Μεσολογγίου – Ναύπακτου. Άλλοι φορείς οι οποίοι βοήθησαν στη συλλογή των στοιχείων, ειδικά σε θέματα τιμών που επικρατούν αυτή τη στιγμή στην αγορά των ζωοτροφών καθώς και τον κλάδο τους γενικότερα είναι το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, η Περιφέρεια Δυτικής Αττικής και συγκεκριμένα η Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας και Κτηνιατρικής καθώς και οι ιστοσελίδες της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας, της ΠΑΣΕΓΕΣ, της Eurostat και της ICAP Group A.E.

Στο κείμενο που ακολουθεί προσπαθήσαμε να περιγράψουμε της επιχειρηματική ιδέα, τη δομή της Εταιρείας και τα οικονομικά στοιχεία της υφιστάμενης κατάστασης. Επίσης να

αναλύσουμε την εγχώρια , όσο και την ευρωπαϊκή αγορά, τις τάσεις τους και το νομοθετικό πλαίσιο, το οποίο διέπει τον κλάδο των ζωοτροφών. Εξηγήσαμε λεπτομερειακά τη στρατηγική του μάρκετινγκ που θα ακολουθήσουμε, περιγράφοντας τα προϊόντα που θα παράγουμε, τις τιμές τους, τον τρόπο με τον οποίο θα γίνεται η διανομή καθώς και τρόπους με τους οποίους θα προσελκύσουμε εν δυνάμει πελάτες. Στη συνέχεια παρουσιάσαμε την ανάλυση SWOT, καθώς και τις πέντε δυνάμεις του Porter. Ακόμη παρουσιάσαμε τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας και τρία πιθανά σενάρια που μπορούν να προκύψουν. Τέλος παρουσιάζουμε τα συμπεράσματα στα οποία οδηγηθήκαμε μέσω της παραπάνω ανάλυσης.

ABSTRACT

The following study was conducted within the framework of the IPPS "Entrepreneurship and Counseling in Agricultural Development" of the Agricultural University of Athens and aims to investigate the creation of a feed production unit in the area of Copaida owned by the Agricultural University of Athens. The company already exists and is called the Company for the Exploitation and Property Management of the Agricultural University of Athens. Its purpose is to optimize the utilisation and management of the University's property. What we are investigating is its possible conversion to a feed production unit, and by amount this is a financially economical advantage for the University.

The primary sector has always been a cornerstone of the Greek economy. The employment of the active population of the country reaches 12.9% of the total population. Feed costs account for 1/3 of all agricultural expenditure and cover 70.1% of the value of livestock production. Their importance in livestock farming, as well as the deficit in this sector in Greece, led us to the thought of this unit creation. We already have the facilities and the land, which makes our work even easier.

This information was extracted from various sources. In order to collect data on the company, its activities and its financial results, several meetings were held with Mr. Thanopoulos Roikos and Mr. Kanaros Efstratios at the Directorate of Farm and Farm Exploitation at the basement of the Central Building in the Agricultural University of Athens, where the Directorate is located. Then, in order to comprehend the required mechanical equipment and the organization of a unit, we contacted Mr. Vordos Meletios at the headquarters of his company in Megara, Attica. We also received important information from Ziogas Apostolos who belongs to the A.S. Mesologgi - Nafpaktos. Other bodies that helped to collect the data, especially on current prices in the feed market as well as their sector in general, are the Ministry of Rural Development and Food, the Region of Western Attica, in particular the Directorate of Agricultural Economics and Veterinary and the websites of the Hellenic Statistical Authority, PASEGES, Eurostat and ICAP Group S.A.

In the following text, we tried to describe the business idea, the structure of the Company and the financial elements of the current situation. We also analyze domestic and European markets, their trends and the legislative framework that governs the feed industry. We have explained in detail the marketing strategy we will follow by describing the products we will make, their prices, the way in which the distribution will take place, and ways to attract potential customers. Afterwards, we presented the SWOT analysis, as well as Porter's five

forces. We have also presented the Company's financial results and three possible scenarios that may arise. Finally, we present the conclusions we reached through the analysis above.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρακάτω μελέτη έγινε στα πλαίσια του ΔΠΜΣ " Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη" του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Αυτό το οποίο ερευνήσαμε είναι η ανάπτυξη μιας νέας δραστηριότητας της ήδη υπάρχουσας Εταιρείας από απλή παραγωγή πρώτων υλών και διάθεση τους σε κτηνοτρόφους, στη μεταποίηση τους έπειτα από την επεξεργασία τους σε ειδικά μηχανολογικό εξοπλισμό με σκοπό την αύξηση της τελικής τους αξίας. Εξετάσαμε τα πιθανά αποτελέσματα που θα έχει αυτή η ενέργεια και διαπιστώσαμε ότι θα βελτιώσει τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, καθώς και ότι θα έχουμε την βέλτιστη αξιοποίηση των υποδομών του ΓΠΑ. Για αυτόν το λόγο καταρτίσαμε ένα επιχειρηματικό σχέδιο που θα ξεκαθαρίζει όλες τις λεπτομέρειες της Εταιρείας (το κόστος απόκτησης του μηχανολογικού εξοπλισμού, την οργάνωση της, τα πιθανά οικονομικά αποτελέσματα της κ.ά.), με τις οποίες θα μειωθεί ο κίνδυνος της αποτυχίας και της αβεβαιότητας.

Ο στόχος της μελέτης αυτής είναι διερεύνηση των πιθανών αποτελεσμάτων που θα έχει η νέα αυτή δραστηριότητα της Εταιρείας.

Η μέθοδος που ακολουθήθηκε είναι η συλλογή στοιχείων από την Εταιρεία για τα πεπραγμένα, η μελέτη του βιβλιογραφικού υλικού, η επίσκεψη σε μονάδα παραγωγής ζωοτροφών για την κατανόηση της οργάνωσης και της λειτουργίας της, καθώς και άντληση δεδομένων από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, την Περιφέρεια Δυτικής Αττικής, την ΕΛ.ΣΤΑΤ., την ΠΑΣΕΓΕΣ και την ICAP GROUP A.E.

Η εργασία αποτελείται από έξι Κεφάλαια. Στο πρώτο κεφάλαιο παρουσιάζονται τα είδη των ζωοτροφών καθώς και η διάκρισή τους. Στο δεύτερο κεφάλαιο παρουσιάζεται η επιχειρηματική ιδέα και οι λόγοι για τους οποίους αποτελεί μια σημαντική επένδυση. Στην επόμενη ενότητα γίνεται η περιγραφή της εταιρείας, πότε συστάθηκε, πώς διοικείται (παρουσιάζεται το οργανόγραμμα της) και από ποιους αποτελείται. Στη συνέχεια αναλύεται το θεσμικό πλαίσιο το οποίο διέπει την παραγωγή των ζωοτροφών. Στο τρίτο κεφάλαιο παρουσιάζεται η αγορά του κλάδου των ζωοτροφών και στο τέταρτο κεφάλαιο αναλύεται διεξοδικά η στρατηγική του μάρκετινγκ που πρόκειται να ακολουθήσουμε. Αυτή συμπληρώνεται στις επόμενες ενότητες με τα χρήσιμα εργαλεία της ανάλυσης SWOT και

των Πέντε Δυνάμεων του Porter. Στο πέμπτο κεφάλαιο παρουσιάζεται το χρηματοοικονομικό σχέδιο. Γίνεται ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, των καλλιεργειών και των εκτάσεων που κατέλαβαν, η ακαθάριστη πρόσοδος αυτών καθώς και οι μεταβλητές δαπάνες και το ακαθάριστο κέρδος που προέκυψε. Στη συνέχεια παρουσιάστηκε ο μηχανολογικός εξοπλισμός που θα χρειαστεί, καθώς και το κόστος αυτού. Στην επόμενη ενότητα παρουσιάστηκαν τα σενάρια, τα οποία μπορούν να προκύψουν έπειτα από τη συγκεκριμένη επένδυση. Τέλος καταγράφηκαν τα συμπεράσματα τα οποία εξήχθησαν μέσα από την παρούσα μελέτη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

1.1 ΟΙ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΚΑΙ Η ΔΙΑΚΡΙΣΗ ΤΟΥΣ

Ζωοτροφή είναι κάθε ύλη φυτικής, ζωικής ή ανόργανης προέλευσης, η οποία παράγεται φυσικά ή τεχνητά και προάγει το φαινόμενο της θρέψης, χωρίς να θίγει την υγεία του ζώου (Καθηγητής κ. Περικλής Καλαϊσάκης, 1975). Το ιδανικό για τις ζωοτροφές είναι να περιέχουν θρεπτικά συστατικά και να μην περιέχουν παράγοντες, οι οποίοι μπορούν να βλάψουν την υγεία του ζώου. Στην περίπτωση όμως που περιέχονται να είναι τέτοια η ποσότητά τους ώστε να μην απαγορεύεται η χρήση τους. Ακόμη μπορούν να περιέχουν αδρανή συστατικά.

Η διατροφή των αγροτικών ζώων πρέπει να λαμβάνει υπόψη τη φυσιολογία των ζώων και να καθορίζει τις διατροφικές τους ανάγκες. Επίσης πρέπει να ερευνά τις ιδιότητες των ζωοτροφών και να καθορίζει τους κανόνες αποτελεσματικής αξιοποίησης τους, ώστε να απολαμβάνουμε περισσότερα και ποιοτικότερα προϊόντα με το μικρότερο δυνατό κόστος, να προστατεύεται η υγεία των αγροτικών ζώων καθώς και του καταναλωτή. Πολύ σημαντικό επίσης είναι η διατήρηση του περιβάλλοντος, χωρίς να ζημιώνεται από την παρασκευή ή την χρήση των ζωοτροφών.

Οι ζωοτροφές με βάση τα διάφορα διαιτητικά τους χαρακτηριστικά και την προετοιμασία που απαιτείται για την παρασκευή της διακρίνονται σε διάφορες κατηγορίες. Αν λάβουμε υπόψη μόνο τα διαιτητικά τους χαρακτηριστικά οι ζωοτροφές διακρίνονται σε *πλήρεις* και *μη πλήρεις* καθώς και σε *βασικές* και *συμπληρωματικές*. Αν λάβουμε υπόψη και τα υπόλοιπα κριτήρια διακρίνονται σε *απλές* και *σύνθετες*.

- ▶ Οι ζωοτροφές που ονομάζονται *πλήρεις* περιέχουν όλα εκείνα τα θρεπτικά συστατικά καθώς και την ενέργεια για να καλύπτουν τις ανάγκες του ζώου στη διάρκεια της ημέρας. Φυσικά πρέπει να καθορίζεται η χορηγούμενη ποσότητα ανά ζώο.
- ▶ Μη *πλήρεις* καλούνται οι ζωοτροφές που δεν περιέχουν τα απαραίτητα θρεπτικά συστατικά και την ενέργεια για να αποτελέσουν το σιτηρέσιο ενός ζώου. Οι περισσότερες ζωοτροφές βρίσκονται στην κατηγορία αυτή.
- ▶ Βασικές είναι οι ζωοτροφές που συμμετέχουν ως επί το πλείστον στα σιτηρέσια των ζώων σε σχέση με τις υπόλοιπες.
- ▶ Συμπληρωματικές καλούνται οι ζωοτροφές που χρησιμοποιούνται σε μικρότερο ποσοστό στα σιτηρέσια των ζώων. Ο συνδυασμός τους όμως με τις βασικές δίνει μια

πλήρη ζωοτροφή, ικανή να καλύψει τις ανάγκες του ζώου σε ενέργεια και θρεπτικά συστατικά.

► Απλή ζωοτροφή αποτελεί κάθε μια ξεχωριστά με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της. Διακρίνονται σε 2 κατηγορίες:

1. Τις χονδροειδείς, οι οποίες έχουν μικρότερη αναλογία θρεπτικών συστατικών και υψηλότερη περιεκτικότητα σε συστατικά που το πεπτικό σύστημα δύσκολα διασπά. Χαρακτηρίζονται από τη μικρή τους θρεπτική αξία και το μεγάλο όγκο ανά μονάδα βάρους. Δημιουργούν αίσθημα κορεσμού, όμως περιέχουν λίγα θρεπτικά στοιχεία.
2. Τις συμπυκνωμένες, οι οποίες ανά μονάδα βάρους περιέχουν πολλά θρεπτικά συστατικά και καταλαμβάνουν μικρότερο όγκο. Την παραπάνω κατηγορία αποτελούν οι δημητριακοί καρποί όπως π.χ. βρώμη, σιτάρι, ρύζι, κριθάρι, καλαμπόκι, σόργο κ.α. τα ψυχανθή όπως π.χ. βίκος, μπιζέλια, λούπινα κ.α. τα υποπροϊόντα των γεωργικών βιομηχανιών όπως π.χ. βαμβακόπιτα, άλευρα, σακχαρόπιτα κ.α.

Ακολουθεί ένας πίνακας με τις χονδροειδείς και συμπυκνωμένες ζωοτροφές:

ΑΠΛΕΣ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ	
ΧΟΝΔΡΟΕΙΔΕΙΣ 1. Χλωρή φυτική ύλη • Χλόη καλλιεργούμενων φυτών - μηδικής - τριφυλλιού - βίκου - αραβοσίτου - σόργου - κριθαριού - βρώμης • Χλόη λειμώνων - τεχνητών λειμώνων - φυσικών λειμώνων • Φύλλα τεύτων • Τεύτλα • Γεώμηλα (πατάτες) • Καρποί δέντρων και κηπευτικών • Φύλλα και κλαδιά θάμνων και δέντρων 2. Προϊόντα συντήρησης Χ.Φ.Υ. • Προϊόντα ξήρανσης - φυσικής (σανοί – χόρτα) - τεχνητής • Ενσιρώματα 3. Υποπροϊόντα αλωνισμού • Άχυρα • Καρπόφυλλα	ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΕΝΕΣ 1. Φυτικής προέλευσης • Δημητριακοί καρποί - Αραβοσίτου, σίτου, κριθαριού, βρώμης, σόργου, ρυζιού, σίκαλης, τριτικάλε • Σπέρματα - σόγιας, βίκου, κουκιών - βαμβακιού, λούπινων, κ.ά. • Υποπροϊόντα αλευροποιίας • Υποπροϊόντα αμυλοποιίας • Υποπροϊόντα οινοπνευματοποιίας • Υποπροϊόντα σπορελαιουργίας • Υποπροϊόντα σακχαροποιίας • Υποπροϊόντα χυμοποιίας 2. Ζωικής προέλευσης • Γάλα και υποπροϊόντα του • Κρεατάλευρα, οστεοκρεατάλευρα, πτηνάλευρα, κ.ά. • Ιχθυάλευρα 3. Ανόργανης προέλευσης • Άλατα φυσικής προέλευσης • Τεχνητά άλατα

(Εικόνα 1 : Απλές ζωοτροφές Πηγή : Φεγγερός κ.ά. , 2004)

Οι σύνθετες ζωοτροφές αποτελούνται από ομοιογενή ανάμειξη δύο ή περισσότερων απλών ζωοτροφών. Διακρίνονται σε δύο κατηγορίες:

- ▶ Τα πλήρη μείγματα, τα οποία προέρχονται από ανάμειξη απλών ζωοτροφών, έτσι ώστε να καλύπτουν τις ανάγκες του ζώου σε θρεπτικά συστατικά.
- ▶ Τους γενικούς ισορροπιστές, οι οποίοι είναι μείγματα ζωοτροφών και είναι πλούσια σε ορισμένες κατηγορίες θρεπτικών συστατικών (όπως πρωτεΐνες, βιταμίνες, ανόργανα στοιχεία). Αυτοί χρησιμοποιούνται σε συνδυασμό με απλές ζωοτροφές για την παραγωγή πλήρων μειγμάτων.

- Ειδικοί ισορροπιστές, οι οποίοι είναι μείγματα σκευασμάτων βιταμινών ή αλάτων ιχνοστοιχείων ή συνδυασμό των δύο. Χρησιμοποιούνται μαζί με απλές ζωοτροφές για παραγωγή πλήρων μειγμάτων.



(Εικόνα 2 : Καρποί χρησιμοποιούμενοι σε ζωοτροφές - Πηγή : Διαδίκτυο)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΙΔΕΑ

Ο πρωτογενής τομέας αποτελούσε πάντα πολύ σημαντικό παράγοντα για την ελληνική οικονομία. Παρόλο που έχει μικρή συμμετοχή στο ΑΕΠ, μόλις 3,7% επί του συνόλου, εντούτοις απασχολεί το 12,9 % του ενεργού πληθυσμού (Καρανικόλας, 2015, ΕΛ.ΣΤΑΤ). Επίσης παράγει βασικά οικονομικά αγαθά για τη φυσική και βιολογική ύπαρξη του ανθρώπου.

Οι ζωοτροφές είναι ένας από τους βασικότερους κλάδους της αγροδιατροφικής αλυσίδας. Χάρη σε αυτές παράγονται αγροτικά προϊόντα όπως το κρέας, το γάλα, τα αυγά κ.α. Η αξία των ζωοτροφών που καταναλώνονται στην Ελλάδα ανέρχεται στα 70,1% των συνολικών παραγωγικών δαπανών για την κτηνοτροφία, με αποτέλεσμα να παίζουν σημαντικό ρόλο στο κόστος των παραγομένων προϊόντων, την παραγωγικότητα και την ανταγωνιστικότητα της κτηνοτροφίας γενικότερα. Αντίθετα ο μέσος όρος στην Ευρώπη κινείται στο 55,8%. Το ποσοστό αυτό συνολικά αναφέρεται στις ζωοτροφές που είτε παράχθηκαν από τον παραγωγό, είτε αγοράστηκαν. Η διαφορά οφείλεται στο ότι ένα μεγάλο μέρος των αγροτικών ζώων είναι ενσταβλισμένο σε σχέση με τα ευρωπαϊκά πρότυπα. Σε απόλυτους αριθμούς το σύνολο της αξίας των ζωοτροφών που καλύπτουν τις εγχώριες ανάγκες είναι 1,8 δις. ευρώ τον χρόνο.

Ο κλάδος παραγωγής των ζωοτροφών είναι ελλειμματικός. Σύμφωνα με στοιχεία, εισάγουμε το 22% - 24% των ζωοτροφών που καλύπτουν τις εγχώριες ανάγκες (ΠΑΣΕΓΕΣ, 2012 - 2014). Το 2012 οι εισαγωγές μας ήταν 22%, το 2013 παρέμειναν σταθερές, ενώ το 2014 ανήλθαν σε 24%.



(Εικόνα 3 : Εκτροφή ζώων – Πηγή : Διαδίκτυο)

Όταν λοιπόν αναγνωρίζεις ότι υπάρχει ανάγκη – ζήτηση στην αγορά για το εν λόγω προϊόν τότε κινείσαι ανάλογα για να καλύψεις αυτό το κενό. Επίσης πράττεις το ίδιο όταν υπάρχουν οι πόροι, οι οποίοι μπορούν να αξιοποιηθούν κατάλληλα για να υπηρετήσουν ένα συγκεκριμένο σκοπό. Έτσι γεννήθηκε η ιδέα της δημιουργίας μιας μονάδας παραγωγής ζωοτροφών στην περιοχή της Κωπαΐδας, ιδιοκτησίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Οι εκτάσεις προϋπήρχαν και καλλιεργούνταν για λογαριασμό του Γ.Π.Α. Με την αγορά ειδικού εξοπλισμού και την τεχνογνωσία που διαθέτει το Πανεπιστήμιο στον τομέα αυτό, θα μπορούν να παραχθούν ζωοτροφές άριστης ποιότητας.

2.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία υπάρχει ήδη από τις 9 Ιουλίου του 1993. Ονομάζεται «Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών». Έχει τη νομική μορφή της Ανώνυμης Εταιρείας και είναι Ειδικό Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου, αρμόδιο για την αξιοποίηση και διαχείριση της περιουσίας του Πανεπιστημίου που έχει παραδοθεί σε αυτήν, από το Γ.Π.Α. που είναι ο μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας. Ακολουθεί η ιδρυτική πράξη στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.



ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΠΡΩΤΟ

Αρ. Φύλλου 114

9 Ιουλίου 1993

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΡΟΕΔΡΙΚΑ ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΑ

264. Σύσταση ειδικού άμισθου Υποθηκοφυλακείου Σιατίστης Κοζάνης. 1
265. Σύσταση ειδικού άμισθου Υποθηκοφυλακείου Καρπάθου. 2
266. Μετονομασία των Τμημάτων Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Πολυτεχνικών Σχολών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης και μεταβολή του γνωστικού αντικείμενου τους. 3
267. Ίδρυση, Οργάνωση και Λειτουργία Τμήματος Εκπαιδευτικής και Κοινωνικής Πολιτικής στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών. 4
268. Ίδρυση Ειδικού Νομικού Προσώπου Ιδιωτικού Δικαίου για την αξιοποίηση και διαχείριση της περιουσίας του Γεωργικού Πανεπιστημίου Αθηνών. 5

ΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΟΥΡΓΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

- Καταβολή εθελοντικής εισφοράς στο Μορφωτικό Ίδρυμα Φούλμπραϊτ. 6

ΠΡΟΕΔΡΙΚΑ ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΑ

ΠΡΟΕΔΡΙΚΟ ΔΙΑΤΑΓΜΑ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 264 (1)

- Σύσταση ειδικού άμισθου Υποθηκοφυλακείου Σιατίστης Κοζάνης.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Έχοντας υπόψη:

- Τις διατάξεις:
 - Της παραγρ. 3 του άρθρου 22 του Ν. 3680/57 (ΦΕΚ 56Α) «Περί τροποποίησης των περί συμβολαιογράφων και υποθηκοφυλάκων διατάξεων κ.λ.π.» και
 - Του Ν. 1558/85, όπως συμπληρώθηκε με το άρθρο 27 του Ν. 2081/92 (ΦΕΚ 154/Α').
- Την απόφαση αριθμ. 11/1992 της Ολομέλειας του Πρωτοδικείου Κοζάνης.
- Την 133/93 γνωμοδότηση του Ε' Τμήματος του Συμβουλίου της Επικρατείας και
- Το γεγονός ότι από τις διατάξεις του παρόντος δια-

τάγματος δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού.

Με πρόταση του Υπουργού Δικαιοσύνης, αποφασίζουμε:

Άρθρο μόνο

Συνιστάται ειδικό άμισθο Υποθηκοφυλακείο Σιατίστης στην περιφέρεια Ειρηνοδικείου Σιατίστης Κοζάνης με έδρα την Σιάτιστα και περιφέρεια το δήμο Σιάτιστας και τις κοινότητες Γαλατίνης, Εράτυνας, Καλονερίου, Μικροκάστρου, Ναμάτων, Πελεκάνου και Σισανίου.

Στην Υπουργό Δικαιοσύνης αναθέτουμε τη δημοσίευση και εκτέλεση του παρόντος Διατάγματος.

Αθήνα, 1 Ιουνίου 1993

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Γ. ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ

Η ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ
ΑΝΝΑ ΨΑΡΟΥΔΑ - ΜΠΕΝΑΚΗ

ΠΡΟΕΔΡΙΚΟ ΔΙΑΤΑΓΜΑ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 265 (2)

- Σύσταση ειδικού άμισθου Υποθηκοφυλακείου Καρπάθου.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Έχοντας υπόψη:

- Τις διατάξεις:
 - Της παραγρ. 3 του άρθρου 22 του Ν. 3680/57 (ΦΕΚ 56Α) «Περί τροποποίησης των περί Συμβολαιογράφων και Υποθηκοφυλάκων διατάξεων κ.λ.π.» και
 - Του Ν. 1558/85, όπως συμπληρώθηκε με το άρθρο 27 του Ν. 2081/92 (ΦΕΚ 154/Α').
- Την 7/1992 απόφαση της Ολομέλειας του Πρωτοδικείου Ρόδου.
- Την 131/93 γνωμοδότηση του Ε' Τμήματος του Συμβουλίου της Επικρατείας και
- Το γεγονός ότι από τις διατάξεις του παρόντος διατάγματος δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού.

Με πρόταση του Υπουργού Δικαιοσύνης, αποφασίζουμε:

Άρθρο μόνο

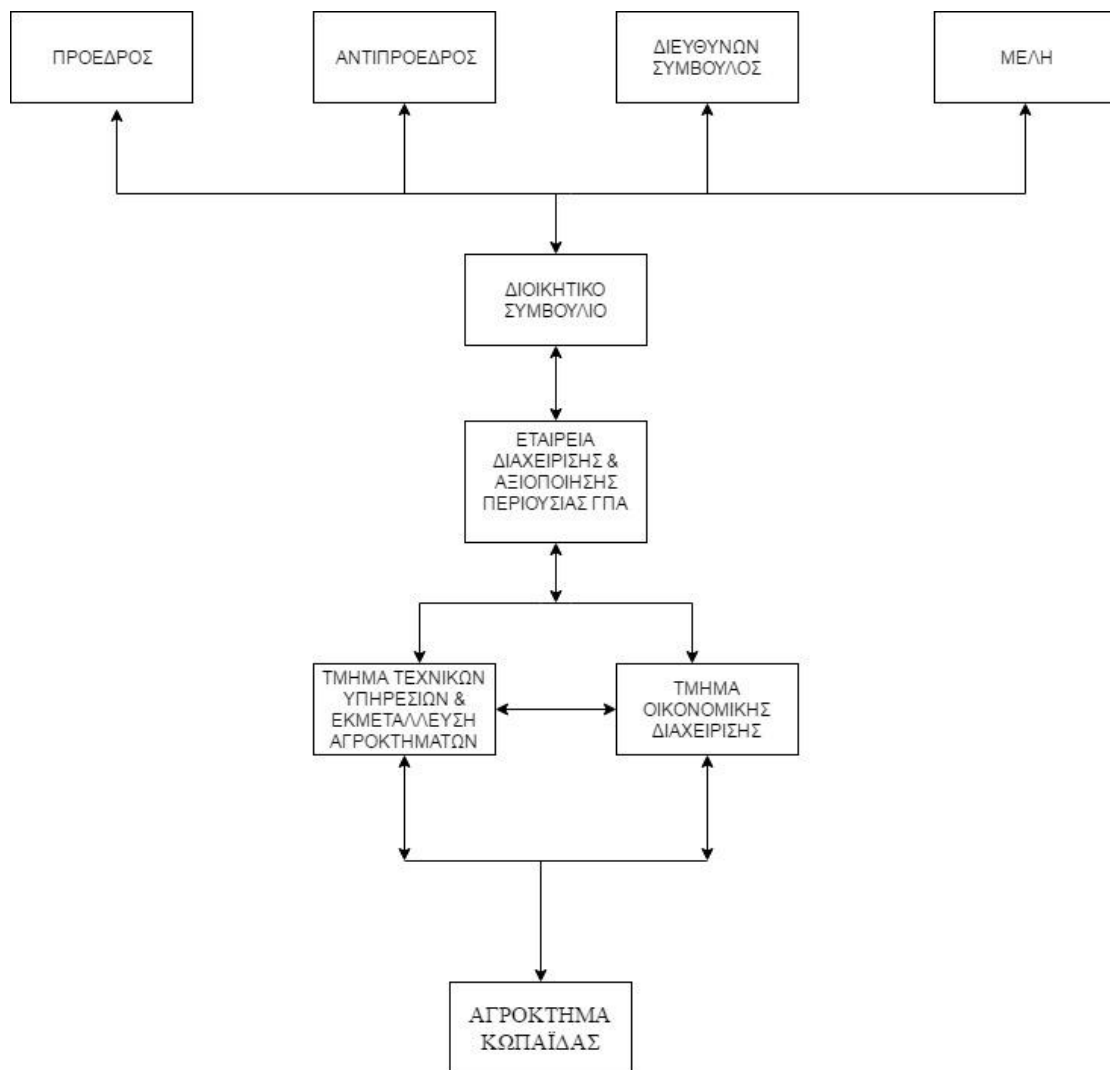
Συνιστάται ειδικό άμισθο Υποθηκοφυλακείο Καρπάθου,

(Εικόνα 4 : Ίδρυση της Εταιρείας – Πηγή ΦΕΚ)

Η Εταιρεία διοικείται από επταμελές Διοικητικό Συμβούλιο (Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο, Διευθύνοντα και τέσσερα μέλη) που εκλέγεται από την Σύγκλητο του Πανεπιστημίου η οποία αποτελεί τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας και η οποία συνεδριάζει ειδικά για το σκοπό αυτό σε τακτική συνεδρίαση. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τετραετής. Η εταιρεία διαχειρίζεται κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία που έχουν παραδοθεί από το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών για διαχείριση αξιοποίηση ή εκμετάλλευση. Σε αυτά ανήκουν το αγρόκτημα της Κωπαΐδας, το αγρόκτημα των Σπάτων καθώς και τα αγροκτήματα Μαυροματίου, Ωρωπού και το θερμοκήπιο του Πανεπιστημίου. Σκοπός της εταιρείας είναι η βέλτιστη αξιοποίηση της περιουσίας που της έχει παραχωρηθεί

καθώς και η προώθηση της ορθότερης διαχείρισης των περιουσιακών στοιχείων. Στόχος της είναι η αύξηση της κεφαλαιακής αξίας και των εισοδημάτων της περιουσίας αυτής προς όφελος του Πανεπιστήμιου. Οι πόροι της προέρχονται από το ποσοστό των εισπράξεων από τη διαχείριση της περιουσίας που της έχει παραχωρηθεί.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε θέμα και ασκεί κάθε εξουσία που αφορά την διοίκηση της Εταιρείας, την διαχείριση της περιουσίας του Γ.Π.Α. και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της. Η θητεία είναι για τέσσερα (4) χρόνια, έως το 2018. Το Δ.Σ. απαρτίζεται από τον Πρόεδρο, Καθηγητή και Πρύτανη κ. Παπαδούλη Γεώργιο, τον Αντιπρόεδρο και Αν. Καθηγητή κ. Αργυροκαστρίτη Ιωάννη, Διευθύνοντα Σύμβουλο, Καθηγητή και Αν. Πρύτανη κ. Παπλωματά Επαμεινώνδα καθώς και τα μέλη Καθηγητή κ. Ακουμιανάκη Κωνσταντίνο, τον Αν. Καθηγητή κ. Ζωγραφάκη Σταύρο, την Επικ. Καθηγήτρια κα. Μπινιάρη Αικατερίνη και τον Καθηγητή κ. Σκαράκη Γεώργιο. Το προσωπικό αποτελούν ο Οικονομικός Διευθυντής κ. Κουτσόπουλος Κ. , ο Διατάκτης κ. Θανόπουλος Ροίκος, η Ταμίας κα Μιγκίρου Χ. , η γραμματέας κα Αλεξάνδρη Ι. και ο κ. Κάναρος Ευστράτιος. Ακόμη απασχολούνται δύο εργαζόμενοι στην Εταιρεία. Παρακάτω παρατίθεται το οργανόγραμμα της Εταιρείας:



(Εικόνα 5 : Οργανόγραμμα – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών)

Το αγρόκτημα Κωπαΐδας βρίσκεται στην περιοχή Αλιάρτου Βοιωτίας, 120 χιλιόμετρα βορειοδυτικά της Αθήνας. Έχει έκταση 1.020 στρεμμάτων και είναι υποδιαιρεμένο σε 11 τεμάχια τα οποία καλλιεργούνται με αροτραίες καλλιέργειες (βαμβάκι, αραβόσιτο, μηδική, σιτηρά κ.ά.). Το έδαφος είναι πλούσιο σε οργανική ουσία και ασβέστιο. Το κτήμα έχει εγκατεστημένο υπόγειο αρδευτικό σύστημα με επιφανειακές υδροληψίες. Υπάρχει σύγχρονος μετεωρολογικός σταθμός αυτόματης καταγραφής στοιχείων με αισθητήρες για μέτρηση κατατομών θερμοκρασίας αέρα και εδάφους, ηλιακής ακτινοβολίας, ατμοσφαιρικής υγρασίας και ταχύτητας του ανέμου σε διάφορα επίπεδα. Είναι εξοπλισμένο με γεωργικά μηχανήματα και εργαλεία. Διαθέτει οικίσκο για στέγαση του προσωπικού, δύο υπόστεγα για στέγαση του

μηχανολογικού εξοπλισμού και αποθήκευση γεωργικών εφοδίων και συγκομισμένων προϊόντων, καθώς και δύο αποθήκες συνολικά τεσσάρων στρεμμάτων.

Στην ουσία από την ιδρυτική πράξη που περιγράφεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, προβλέπεται η αξιοποίηση και διαχείριση της περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Σκοπός της νέας μορφής της Εταιρείας είναι η παραγωγή ζωοτροφών αρίστης ποιότητας που θα συμβάλουν στην επιτυχία υψηλών αποδόσεων στα εκτρεφόμενα ζώα που θα παρέχεται η συγκεκριμένη ζωοτροφή. Επίσης θα παίζει καταλυτικό ρόλο στην αύξηση της παραγωγικότητας της κτηνοτροφικής μονάδας. Όλα αυτά θα παρέχονται με την εγγύηση της τεχνογνωσίας που διαθέτουν οι άνθρωποι του Πανεπιστημίου, που γνωρίζουν επακριβώς να παράγουν ποιοτικές ζωοτροφές, οι οποίες θα εγγυώνται ποιοτικά ζωικά προϊόντα.

2.3 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η Ευρωπαϊκή Ένωση έχοντας ως στόχο την εξασφάλιση υψηλού επιπέδου προστασίας της δημόσιας υγείας, χαρακτηρίζει τις ζωοτροφές ως σημαντικό κρίκο στην αρχή της τροφικής αλυσίδας. Έτσι έχει θεσπίσει ένα πλαίσιο το οποίο διέπει την παραγωγή των ζωοτροφών. Η πρώτη φορά που η Κοινότητα έθεσε κανόνες για την διατροφή των ζώων ήταν το 1970. Έκτοτε έχουν ψηφιστεί πολλοί νόμοι, με τη μορφή των οδηγιών ή αποφάσεων του Συμβουλίου ή της Επιτροπής που καθορίζουν τη παραγωγή, τη κυκλοφορία και τη χρήση των ζωοτροφών. Μέσω αυτών θέλει να πετύχει την υγιεινή των ζωοτροφών, καθώς και ότι δεν νοθεύονται ή ότι αποτελούν κίνδυνο για την υγεία του ζώου ή του ανθρώπου που θα καταναλώσει τα προϊόντα που θα προκύψουν. Επίσης θέλει να διασφαλίσει ότι οι καταναλωτές δε θα παραπλανηθούν, οι κτηνοτρόφοι πληροφορούνται επαρκώς, η διαβίωση των ζώων είναι η πλέον κατάλληλη καθώς και ότι προστατεύεται το περιβάλλον. Ακόμη προβλέπεται η δήλωση των πρώτων υλών των ζωοτροφών, κατά φθίνουσα σειρά, ανάλογα με τη συμμετοχή τους. Η νομοθεσία, η οποία υπάρχει στη σελίδα του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων χωρίζεται σε δέκα (10) ενότητες:

1. Στην αρχή αναφέρονται οι ανεπιθύμητες ουσίες, οι οποίες δεν πρέπει να συμμετέχουν πέρα ενός ορίου στο σιτηρέσιο. Αυτές είναι : το αρσενικό, το κάδμιο, το φθόριο, ο μόλυβδος, ο υδράργυρος, τα νιτρώδη άλατα κι η μελαμίνη, οι μυκοτοξίνες: αφλατοξίνη B1 και εργοτίαση σιτηρών, οι εγγενείς φυτικές τοξίνες: ελεύθερη γκοσιπόλη, υδροκυανικό οξύ, θεοβρωμίνη, βινυλοθειοοξαζολιδινο-2-θειονη, πτητικό σιναπέλαιο, οι οργανοχλωριούχες ενώσεις, οι διοξίνες, τα PCB, οι επιβλαβείς βοτανικές προσμίξεις, οι επιτρεπόμενες πρόσθετες ύλες ζωοτροφών σε μη στοχευόμενες ζωοτροφές έπειτα από αναπόφευκτη μεταφορά. Αυτά προβλέπονται από την Οδηγία (ΕΚ) 2002/32/ΕΚ. Επίσης ο Καν (ΕΕ) 186/2015 (06-02-2015) αναφέρεται στην τροποποίηση του παραρτήματος I της οδηγίας 2002/32/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου όσον αφορά τα ανώτατα όρια για το αρσενικό, το φθόριο, τον μόλυβδο, τον υδράργυρο, την ουσία endosulfan και τους σπόρους Ambrosia. Ακόμη υπάρχει η σύσταση 576/2006 της Επιτροπής σχετικά με την παρουσία δεσοξυνιβαλενόλης, ζεαραλενόνης, ωχρατοξίνης A, T-2 και HT-2 και φουμονισινών σε προϊόντα που προορίζονται για ζωοτροφές. Επίσης έγινε η Σύσταση 637/2013 (04-11-2013) για την τροποποίηση της σύστασης 2006/576/ΕΚ όσον αφορά τις

τοξίνες T-2 και HT-2 σε σύνθετες ζωοτροφές για γάτες. Τέλος υπάρχει η Σύσταση 637/2013 (04-11-2013) για την τροποποίηση της σύστασης 2006/576/EK όσον αφορά τις τοξίνες T-2 και HT-2 σε σύνθετες ζωοτροφές για γάτες.

2. Η δεύτερη ενότητα αναφέρεται στους γενετικά τροποποιημένους οργανισμούς. Ο Καν. (ΕΚ) 1829/2003 (22.09.2003) αναφέρεται σχετικά με τα γενετικώς τροποποιημένα τρόφιμα και ζωοτροφές. Η ΚΥΑ 278787(18.07.2005), τα οποία είναι αναγκαία συμπληρωματικά μέτρα εφαρμογής των Κανονισμών 1829/2003 ΕΚ και 1830/2003 ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Ο Καν (ΕΚ) 1830/2003 (22.09.2003) σχετικά με την ιχνηλασιμότητα και την επισήμανση γενετικώς τροποποιημένων οργανισμών και την ιχνηλασιμότητα τροφίμων και ζωοτροφών που παράγονται από γενετικώς τροποποιημένους οργανισμούς, και για την τροποποίηση της οδηγίας 2001/18/ΕΚ. Η Οδηγία 2001/18/ΕΚ (12.03.2001) του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη σκόπιμη ελευθέρωση γενετικώς τροποποιημένων οργανισμών στο περιβάλλον και την κατάργηση της οδηγίας 90/220/ΕΟΚ του Συμβουλίου. Ο Καν. (ΕΕ) 619/2011 (24.06.2011) για τον καθορισμό μεθόδων δειγματοληψίας και ανάλυσης για τον επίσημο έλεγχο των ζωοτροφών. Η Απόφαση 884/2011 (22.12.2011). Σχετικά με τη λήψη έκτακτων μέτρων για μη εγκεκριμένο γενετικώς τροποποιημένο ρύζι στα προϊόντα ρυζιού καταγωγής Κίνας και την κατάργηση της απόφασης 2008/289/ΕΚ. Η Απόφαση 287/2013 (13.06.2013) για την τροποποίηση της εκτελεστικής απόφασης 2011/884/ΕΕ σχετικά με τη λήψη έκτακτων μέτρων για μη εγκεκριμένο γενετικώς τροποποιημένο ρύζι σε προϊόντα ρυζιού καταγωγής Κίνας. Τέλος υπάρχει ένα Μητρώο Εγκεκριμένων Γενετικά Τροποποιημένων.
3. Στη τρίτη ενότητα καθορίζονται οι εγκρίσεις – εγγραφές των επιχειρήσεων παραγωγής ζωοτροφών. Ο Καν.(ΕΚ) 183/2005 περί καθορισμού των απαιτήσεων για την υγιεινή των ζωοτροφών. Ο Καν.(ΕΚ) 141/2007 σχετικά με μια απαίτηση για έγκριση σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 183/2005 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τις εγκαταστάσεις ζωοτροφών που παράγουν ή διαθέτουν στην αγορά πρόσθετες ύλες ζωοτροφών της κατηγορίας "κοκκιδιοστατικά και ιστομονοστατικά". Ο Καν.(ΕΕ) 1905/2015 για την τροποποίηση του παραρτήματος II του

κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 183/2005 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου όσον αφορά τον έλεγχο της παρουσίας διοξινών στα έλαια, τα λίπη και τα προϊόντα που παράγονται από αυτά. Ο Καν.(ΕΚ) 225/2012 για την τροποποίηση του παραρτήματος II του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 183/2005 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με την έγκριση εγκαταστάσεων που διαθέτουν στην αγορά, για χρήση στις ζωοτροφές. Η ΚΥΑ 340668 με συμπληρωματικά μέτρα εφαρμογής των Κανονισμών (ΕΚ) υπ' αριθμ. 183/2005 και 141/2007 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί καθορισμού των απαιτήσεων για την υγιεινή των ζωοτροφών των απαιτήσεων για την υγιεινή των ζωοτροφών. Η ΚΥΑ 1747/121488/2016 (Β' 3600) Τροποποίηση της υπ' αριθ. 340668/26.11.2008 . Η ΚΥΑ 285339/2010 Τροποποίηση της αριθ. 340668/2008 ΚΥΑ (ΦΕΚ Β'2422). Η Εγκύκλιος 350342/2008 Αποστολή της ΚΥΑ αριθ. 340668/2008(ΦΕΚ 2422/τ.Β'/26.11.2008) με τα συμπληρωματικά μέτρα εφαρμογής των Κανονισμών (ΕΚ) υπ'αριθμ. 183/2005 και 141/2007. Η ΚΥΑ 263233 καθορισμός τελών επίσημων ελέγχων ζωοτροφών και τροποποίηση της υπ' αριθμ. 323306/2007 απόφασης των υπουργών Οικονομίας και Οικονομικών και Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων (Β' 1881). Η ΚΥΑ 1746/121484/2016 (Β' 3600) Τροποποίηση της υπ' αριθ. 263233/30.1.2008. Τέλος οι διευκρινήσεις 281604/15-04-2009 «Είσπραξη και διάθεση των τελών ζωοτροφών σύμφωνα με την ΚΥΑ 263233/2008».

4. Στην τέταρτη ενότητα περιγράφεται ο έλεγχος των ζωοτροφών και ο καθορισμός των γενικών αρχών και απαιτήσεων της νομοθεσίας για τα τρόφιμα, σε θέματα ασφάλειας των τροφίμων από τον Καν.(ΕΚ) 178/2002 (28.01.2002). Ο Καν.(ΕΚ) 882/2004 (29.04.2004). περιγράφει την διενέργεια επίσημων ελέγχων της συμμόρφωσης προς τη νομοθεσία περί ζωοτροφών και τροφίμων και κανόνων για την καλή διαβίωση των ζώων. Η ΚΥΑ 323306/2007.Καθορισμός των αναγκαίων συμπληρωματικών μέτρων για την εφαρμογή των Κανονισμών (ΕΚ) αριθμ. 178/2002 και αριθμ. 882/2004. Η ΚΥΑ 1745/121476/2016 (Β' 3600). Τροποποίηση της υπ' αριθ. 323306/13-9-2007 απόφασης. Η Απόφαση 196386 που περιγράφει τις λεπτομέρειες εφαρμογής της υπ' αριθ. 323306/2007ΚΥΑ(Β'1881). Ο Καν.(ΕΚ) 152/2009 (27.01.2009). Για τον καθορισμό μεθόδων δειγματοληψίας και ανάλυσης για τον επίσημο έλεγχο των ζωοτροφών καθώς και τρεις τροποποιήσεις του κανονισμού. Ο Καν.(ΕΚ) 669/2009 (24.07.2009). Αφορά το αυξημένο

επίπεδο των επίσημων ελέγχων στις εισαγωγές ορισμένων ζωοτροφών και τροφίμων μη ζωικής προέλευσης και για την τροποποίηση της απόφασης 2006/504/EK. Ο Καν.(ΕΕ) 884/2014 (13.08.2014) για την επιβολή ειδικών όρων που διέπουν την εισαγωγή ορισμένων ζωοτροφών και τροφίμων από ορισμένες τρίτες χώρες λόγω του κινδύνου επιμόλυνσης από αφλατοξίνες και για την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1152/2009 καθώς και τους Καν.(ΕΕ) 175/2015 (06.02.2015), Καν.(ΕΕ) 6/2016 (05.01.2016) και την ΚΥΑ 1156-82215/2016.

5. Η πέμπτη ενότητα αναφέρεται στην επισήμανση των ζωοτροφών. Καν.(ΕΚ) 767/2009 (13.07.2009) .Διάθεση στην αγορά και τη χρήση ζωοτροφών, την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1831/2003 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Στην ΚΥΑ 155344 (26.05.2001).Συμπληρωματικά αναγκαία μέτρα εφαρμογής του κανονισμού. Ακολουθεί μια εγκύκλιος 172651/20.07.2011 που είναι αποστολή διευκρινήσεων για την εφαρμογή της ΚΥΑ. Ο Καν.(ΕΕ) 68/2013 (16.01.2013). αναφέρεται στον κατάλογο πρώτων υλών ζωοτροφών Η Οδηγία 2008/38/EK (05.03.2008) Για την κατάρτιση καταλόγου των χρήσεων για τις οποίες προορίζονται οι ζωοτροφές με τις οποίες επιδιώκονται στόχοι ιδιαίτερης διατροφής. Η Οδηγία 82/475/ΕΟΚ) (23/06/1982). Καθορισμού των κατηγοριών M2 πρώτων υλών ζωοτροφών που δύνανται χρησιμοποιηθούν για τη σήμανση των συνθέτων τροφών για οικιακά ζώα. Ο Κώδικας ορθής επισήμανσης για pet food καθώς και ο κώδικας ορθής επισήμανσης σύνθετων ζωοτροφών για παραγωγικά ζώα.
6. Η έκτη ενότητα αναφέρεται στον Κοινοτικό κατάλογο πρόσθετων υλών. Το πρώτο μέρος περιλαμβάνει τη λίστα των τροποποιήσεων του Κοινοτικού Καταλόγου καθώς και τις τρέχουσες εγκεκριμένες πρόσθετες ύλες ζωοτροφών (Παράρτημα Ι) και το δεύτερο μέρος περιλαμβάνει το Παράρτημα ΙΙ, δηλ. τις πρόσθετες ύλες που υπόκεινται στις διατάξεις της παρ. 2 του άρθρου 10 του Καν.(ΕΚ) 1831/2003 για τις οποίες δεν έχει κατατεθεί αίτηση ανανέωσης πριν την προθεσμία της 8ης Νοεμβρίου 2010.
7. Η εβδόμη ενότητα αφορά τις κυρώσεις που προβλέπονται σε αυτούς που δεν παράγουν ζωοτροφές κατάλληλες. Νόμος 4235/2014 (11.02.2014). Διοικητικά μέτρα, διαδικασίες και κυρώσεις στην εφαρμογή της ενωσιακής και εθνικής νομοθεσίας στους τομείς των τροφίμων, των ζωοτροφών και της υγείας και προστασίας των ζώων και άλλες διατάξεις αρμοδιότητας του

Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Απόφαση 2158-121168 (02.10.2014). Καθορισμός των συντελεστών των κριτηρίων επιμέτρησης που εφαρμόζονται για την επιβολή των διοικητικών κυρώσεων του άρθρου 23 του ν. 4235/2014 (Α'32) στον τομέα των ζωοτροφών.

8. Η όγδοη ενότητα αφορά τις Μεταποιημένες Ζωικές Πρωτεΐνες. Ο Καν.(ΕΚ) 999/2001 (22.05.2001) για τη θέσπιση κανόνων πρόληψης, καταπολέμησης και εξάλειψης ορισμένων μεταδοτικών σπογγωδών εγκεφαλοπαθειών καθώς και τέσσερεις τροποποιήσεις του κανονισμού , με τελευταία την ΚΥΑ 290710 (07.06.2007). Τέλος η Εγκύκλιος 313545(06.08.2007). Εφαρμογής της ΚΥΑ αριθ. 290710/2007(ΦΕΚ 909/η.Β'/7.6.2007) η οποία τροποποιεί την ΚΥΑ αριθ. 275751/2004.
9. Η ένατη ενότητα αφορά μέτρα στήριξης για τα μικρά νησιά του Αιγαίου.
10. Η τελευταία ενότητα αναφέρεται στις πρόσθετες ύλες που χρησιμοποιούνται στη διατροφή των ζώων. Αυτό επιτυγχάνεται με τον Καν.(ΕΚ) 1831/2003/22.09.2003. Η ΚΥΑ 326385/2009/29.09.2009 για τον καθορισμό των αναγκών συμπληρωματικών μέτρων για την εφαρμογή του υπ'αριθμ. 1831/2003 κανονισμού (ΕΚ) του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τις πρόσθετες ύλες που χρησιμοποιούνται στη διατροφή των ζώων. Ακολουθεί ένας Κοινοτικός Κατάλογος Πρόσθετων Υλών. Στο τέλος γίνεται αναφορά στις νέες εγκρίσεις πρόσθετων υλών ζωοτροφών με 14 κανονισμούς.

Τέλος να επισημάνουμε ότι για τον έλεγχο στη βιομηχανία ζωοτροφών χρησιμοποιείται το πρόγραμμα HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), το οποίο αποτελεί εκτίμηση της επικινδυνότητας και της σοβαρότητας, όπως και έλεγχο μικροβιολογικών, χημικών και φυσικών κινδύνων που σχετίζονται με τα στάδια παραγωγής της ζωοτροφής, από την ανάπτυξη και συγκομιδή των πρώτων υλών μέχρι την κατανάλωσή τους από τα ζώα.

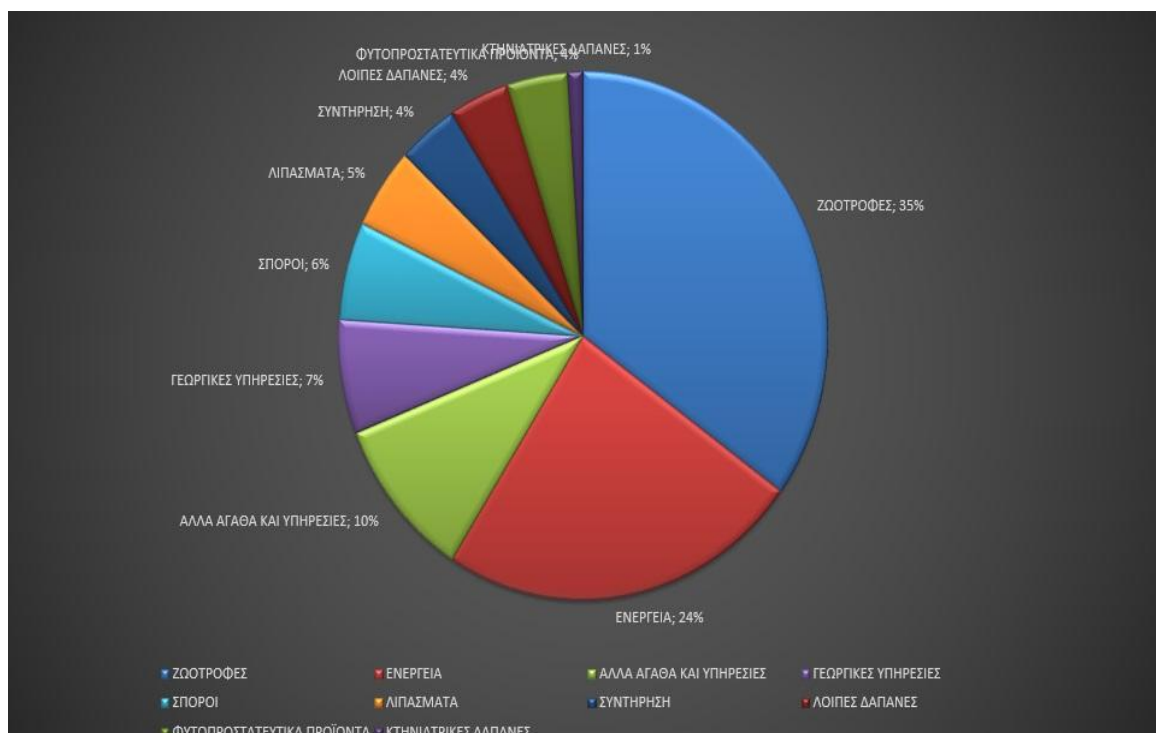
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

3.1 Η ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΤΩΝ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η παραγωγή των ζωοτροφών για την κάλυψη των εγχώριων αναγκών στη κτηνοτροφία, παίζει πολύ σημαντικό ρόλο στο πρωτογενή τομέα. Δυο είναι οι τρόποι που μπορούν να παραχθούν οι ζωοτροφές:

1. Είτε ως αποτελέσματα της γεωργικής δραστηριότητας (όπως δημητριακά, καρποί, μηδική κλπ...)
2. Είτε ως μεταποιημένα προϊόντα έπειτα από επεξεργασία (πίτυρα, βαμβακόπιτα, μίγματα κλπ...)

Για να καταλάβουμε τον σημαντικό ρόλο που έχουν οι ζωοτροφές, ας δούμε τι ποσοστό καταλαμβάνουν στις δαπάνες στον πρωτογενή τομέα.



(Εικόνα 6 Δαπάνες Πρωτογενούς Τομέα - Πηγή: Εφημερίδα Ύπαιθρος Χώρα, Παρασκευή 11.11.2016)

Η συνολική αξία των ζωοτροφών που χρησιμοποιούνται στην Ελλάδα ανέρχεται στα 1,8 δις ευρώ και καλύπτει το 70,1% της αξίας της κτηνοτροφικής παραγωγής. Δεδομένου αυτού, οι ζωοτροφές παίζουν πολύ μεγάλο ρόλο στο κόστος παραγωγής, όσο και στην

ανταγωνιστικότητα του κτηνοτροφικού κλάδου. Το ποσοστό αυτό, αναφέρεται στις ποσότητες που παράγει ο ίδιο ο παραγωγός στην εκμετάλλευσή του, όσο και σε αυτές που προμηθεύεται από την εγχώρια αγορά. Αντίθετα ο ευρωπαϊκός μέσος όρος είναι 55,8% και αυτό οφείλεται στο ότι ένα μεγάλο μέρος των ζώων στην Ελλάδα είναι εν σταβλισμένο. Επίσης είναι σημαντικό να ειπωθεί ότι πανευρωπαϊκές έρευνες κατέληξαν στο ότι στην Ελλάδα το 50% των ζωοτροφών είναι συμπυκνωμένες και σύνθετες, το 30% αποτελείται από δημητριακά, καρπούς, μηδική κλπ., το 15% ζωοτροφές που προορίζονται για πουλερικά, ενώ το 5% ειδικές ζωοτροφές για χοίρους.

Το αποτέλεσμα των ερευνών στις χώρες της Ευρώπης είναι ότι στην Ελλάδα, στη Βουλγαρία, την Τσεχία, την Εσθονία και την Ρουμανία το κόστος των ζωοτροφών αυξάνεται σε αντίθεση με τις υπόλοιπες χώρες της Ε.Ε. που μειώνεται συνεχώς. Αυτό γίνεται ξεκάθαρο αν πάρουμε για παράδειγμα ότι οι τιμές της σόγιας διεθνώς μειώθηκαν κατά 50% (από 700 σε 350 €/τόνο) την τελευταία τριετία, ενώ στη χώρα μας παρέμειναν σταθερές, με αυξητικές τάσεις. Σε αυτό το σημείο πρέπει να επισημάνουμε ότι οι 10 μεγαλύτερες επιχειρήσεις ζωοτροφών στην ΕΕ ελέγχουν το 26,7% της αγοράς. Στον ελληνικό χώρο οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο χώρο παραγωγής των ζωοτροφών είναι περίπου 1.600, σύμφωνα με στοιχεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Οι επιχειρήσεις πρώτων υλών συγκεντρώνονται κυρίως στην Κεντρική Μακεδονία, Στερεά Ελλάδα και Ανατολική Μακεδονία και Θράκη. Οι επιχειρήσεις σύνθετων ζωοτροφών δραστηριοποιούνται κυρίως στην Κεντρική Μακεδονία, Θεσσαλία, Πελοπόννησο, Κρήτη. Είναι σημαντικό να αναφέρουμε όμως ότι ο αριθμός των εκτροφέων τα τελευταία χρόνια μειώνεται και ο κλάδος της κτηνοτροφίας είναι σε ύφεση. Για να αντισταθμίσει τις εισαγωγές σόγιας που πραγματοποιούνται κάθε χρόνο, το ΥΠΑΑΤ ενισχύει την καλλιέργεια ψυχανθών και μηδικής με διάφορα προγράμματα. Επίσης καλλιεργούνται τα τελευταία χρόνια κτηνοτροφικό μπιζέλι, κτηνοτροφικό ρεβίθι και λούπινο, το οποίο έχει υψηλή περιεκτικότητα σε πρωτεΐνη (έως και 44%).

Μέγεθος εγχώριας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών για την κτηνοτροφία (2003 – 2015)

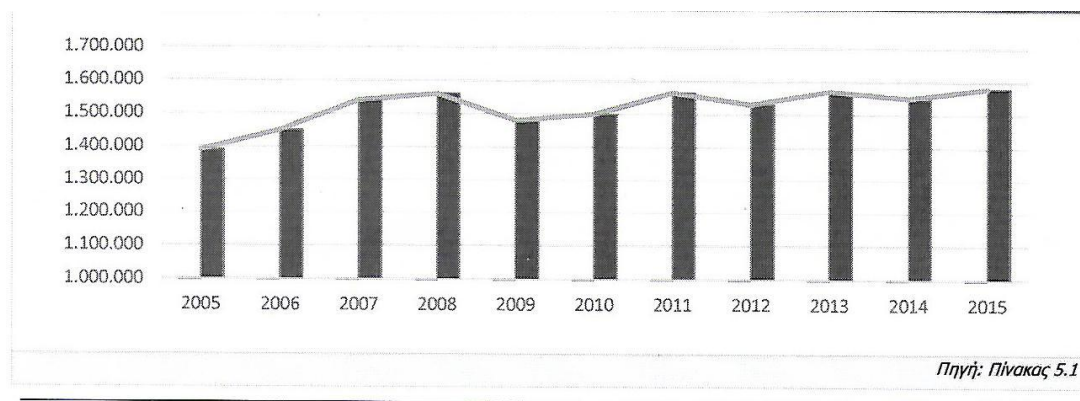
Έτος	Ποσότητα	Μεταβολή (%)
2003	1.330.000	-
2004	1.350.000	1,5
2005	1.390.000	3,0
2006	1.450.000	4,3
2007	1.540.000	6,2
2008	1.560.000	1,3
2009	1.480.000	-5,1
2010	1.500.000	1,4
2011	1.565.000	4,3
2012	1.530.000	-2,2
2013	1.570.000	2,6
2014	1.550.000	-1,3
2015	1.580.000	1,9

Ποσότητα σε τόνους
Πηγή: Εκτιμήσεις Αγοράς –ICAP Group A.E.

(Πίνακας 1 : Μέγεθος εγχώριας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών – Πηγή : ICAP GROUP A.E.)

Όπως διαπιστώνουμε από τον παραπάνω πίνακα σε μια διάρκεια δεκατριών χρόνων η ποσότητα των ζωοτροφών αυξήθηκε από 1.330.000 τόνους σε 1.580.000 τόνους. Στο ίδιο ύψος έφτασε το 2008, όμως μετά παρουσίασε μια κάμψη, μέχρι να φτάσει στα σημερινά επίπεδα. Είναι σημαντικό να αναφέρουμε ότι το 2007 είχαμε τη μεγαλύτερη θετική μεταβολή (6,2%) σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, ενώ το 2009 τη μεγαλύτερη μείωση (-5,1%). Το 2015 η ζήτηση των συνθέτων ζωοτροφών αυξήθηκε κατά 1,9%. Τη πορεία που ακολουθούν μπορούμε να την παρατηρήσουμε εξελικτικά στο παρακάτω διάγραμμα.

Εξέλιξη της εγχώριας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών για την κτηνοτροφία (2005 – 2015)



(Διάγραμμα 1 - Πηγή: ICAP GROUP A.E.)

Εξέλιξη των εισαγωγών πλήρων και συμπληρωματικών ζωοτροφών για την κτηνοτροφία (2004 – 2014)

Έτος*	Ποσότητα	Μεταβολή	Αξία
2004	19.702	-	15.491.027
2005	28.429	44,3%	15.575.802
2006	24.261	-14,7%	20.524.539
2007	24.553	1,2%	24.987.283
2008	21.514	-12,4%	23.417.980
2009	19.264	-10,5%	21.491.073
2010	18.728	-2,8%	21.620.770
2011	18.465	-1,4%	22.170.984
2012	18.441	-0,1%	23.066.233
2013	22.777	23,5%	25.640.137
2014	21.840	-4,1%	25.594.820

Ποσότητα σε τόνους
Αξία σε €

* Τα στοιχεία για όλα τα έτη είναι προσωρινά

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ.

(Πίνακας 2 – Πηγή : ΕΛ.ΣΤΑΤ.)

Όπως παρατηρούμε στον πίνακα που αφορά την εξέλιξη των εισαγομένων πλήρων και συμπληρωματικών ζωοτροφών, οι ποσότητες τους κυμαίνονται από 18.441 τόνους το 2012 μέχρι τους 24.553 τόνους το 2007. Το 2005 παρατηρούμε τη μεγαλύτερη αύξηση με 44.3%

από την προηγούμενη χρονιά, χωρίς όμως να μεταβάλλεται η αξία τους. Αντίθετα την επόμενη χρονιά ενώ υπήρχε μείωση των εισαγωγών της τάξεως του 14,7%, η αξία αυξήθηκε στα 20.524.539 €. Το 2014 που είναι και η τελευταία χρονιά που έχουμε στοιχεία οι εισαγωγές μειώθηκαν κατά 4,1%, ενώ η αξία τους μειώθηκε λίγες χιλιάδες ευρώ.

Μέγεθος εγχώριας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών για την κτηνοτροφία σε αξία (2008 - 2015)

Έτος	Αξία	Μεταβολή (%)
2008	550.000	-
2009	532.000	-3,3
2010	560.000	5,3
2011	580.000	3,6
2012	540.000	-6,9
2013	560.000	3,7
2014	550.000	-1,8
2015	565.000	2,7

Αξία σε χιλ. ευρώ

Πηγή: Εκτιμήσεις Αγοράς –ICAP GROUP A.E.

(Πίνακας 3 – Πηγή : Πηγή: ICAP GROUP A.E.)

Το μέγεθος της αξίας της εγχώριας αγοράς σύνθετων ζωοτροφών δεν έχει μεγάλο εύρος. Το 2012 παρουσιάζει τη μεγαλύτερη κάμψη της τάξεως του 6,9% ενώ το 2015 αυξήθηκε κατά 2,7% και ανήλθε στις 565.000 €. Η αύξηση οφείλεται στην άνοδο των τιμών των πρώτων υλών όπως το καλαμπόκι, με συνέπεια να αυξηθούν και ορισμένες κατηγορίες ζωοτροφών.

Στον παρακάτω πίνακα παρατηρούμε τις ποσότητες και τις αξίες των ζωοτροφών που εισάγουμε, αναλογικά με τις χώρες εισαγωγής. Κυρίως πραγματοποιούμε εισαγωγές για τις ζωοτροφές από την Ιταλία, καθώς το άθροισμα σε ποσότητα των πέντε επόμενων χωρών μετά βίας φτάνει τις εισαγωγές από τη συγκεκριμένη χώρα κατά το 2013. Το 2014 υπάρχει μια μείωση των εισαγωγών από την Ιταλία, πράγμα που ωφελεί χώρες όπως η Γερμανία και ελαφρώς οι Κάτω Χώρες. Στο σύνολό τους πάντως η ποσότητα και η αξία διατηρούνται σχεδόν στα ίδια επίπεδα.

Ανάλυση των εισαγωγών πλήρων και συμπληρωματικών ζωοτροφών για την κτηνοτροφία ανά κυρία χώρα προέλευσης (2013 – 2014)

Χώρα	2013		2014	
	Αξία	Ποσότητα	Αξία	Ποσότητα
ΙΤΑΛΙΑ	12.954.491	10.741	11.612.970	9.800
ΚΑΤΩ ΧΩΡΕΣ	4.427.424	4.351	4.113.457	4.476
ΓΑΛΛΙΑ	1.598.166	2.992	1.372.131	2.329
ΒΕΛΓΙΟ	2.180.286	2.041	2.885.356	2.123
ΓΕΡΜΑΝΙΑ	750.784	355	1.380.408	686
ΔΑΝΙΑ	1.012.551	564	970.791	626
ΙΣΠΑΝΙΑ	522.742	796	330.939	416
ΚΥΠΡΟΣ	750.495	247	952.480	297
ΠΟΛΩΝΙΑ	37.527	37	316.509	236
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	180.811	262	115.516	208
ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ	-	-	80.241	203
ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	218.452	75	313.952	116
ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ	1.006.408	315	1.150.070	324
Σύνολο	25.640.137	22.777	25.594.820	21.840
Ποσότητα σε τόνους Αξία σε €				
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ				

(Πίνακας 4 - Πηγή : ΕΛ.ΣΤΑΤ.)

Στον επόμενο πίνακα φαίνονται μερικές από τις πιο σημαντικές επιχειρήσεις στον τομέα της παραγωγής ζωοτροφών και οι πωλήσεις τους από το 2010 μέχρι το 2015. Παρατηρούμε ότι η κορυφαία εταιρεία στον χώρο είναι ο Νιτσιάκος Θ. ΑΒΕΕ, ενώ ακολουθούν ο Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Ιωαννίνων, τα Κοτόπουλα Εξοχής Αμβροσιάδη ΑΒΕΕ, οι Κυλινδρόμυλοι Κρήτης κ.ά.

Πωλήσεις επιχειρήσεων παραγωγής ζωοτροφών για την κτηνοτροφία (2010 – 2015)

Επωνυμία	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΝΙΤΣΙΑΚΟΣ, Θ., Α.Β.Ε.Ε.	118.806.138	138.946.008	145.194.318	168.638.229	213.784.505	236.705.557*
ΠΙΝΔΟΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	177.280.298	180.450.819	183.260.997	176.561.906	191.719.826*	193.645.230*
ΑΜΒΡΟΣΙΑΔΗΣ ΚΟΤΟΠΟΥΛΑ ΕΞΟΧΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	35.119.410	53.498.396	66.378.500	68.522.484	67.937.394	70.000.000*
ΚΥΛΙΝΔΡΟΜΥΛΟΙ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	44.958.005	44.051.247	39.744.026	38.633.321	35.533.187	34.544.468*
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ Α.Ε.	6.082.245	8.289.450	15.484.216	26.561.950	29.836.934	Μ.Δ.
ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΤΡΙΚΑΛΩΝ "ΕΝΩΣΗ" ¹	Μ.Δ.	Μ.Δ.	33.133.608	27.538.878	24.314.396	Μ.Δ.
ΚΑΡΒΕΛΑΣ & ΣΙΑ Α.Β.Ε.Ε.	16.454.452	20.175.683	15.565.544	19.424.875	22.636.684	24.600.000*
ΚΛΩΝΑΡΙΔΗΣ, ΧΡ., Α.Ε.&Β.Ε. ²	12.055.000	19.847.000	19.252.000	18.035.000	19.977.000	16.939.000
ΚΕΓΟ ΑΓΡΙ Α.Ε.	15.653.681	15.413.282	16.430.706	15.932.810	16.690.174	14.000.000*
ΦΥΡΚΟ Α.Β.Ε.Ε.	16.536.539	16.288.811	15.304.292	14.851.326	13.547.689	12.170.000*
ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	13.181.144	15.349.818	15.152.845	14.708.303	13.513.695	Μ.Δ.
ΒΙΟΖΩΚΑΤ Α.Ε.	14.285.583	15.831.556	13.411.065	13.009.912	13.480.421	13.483.000*
ΦΑΡΣΑΡΗΣ Α.Β.& Ε.Ε.	12.319.572	13.070.606	13.779.466	12.442.381	11.202.912	10.800.000*
ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε.		9.964.654	8.900.342	11.588.144	10.848.364	13.000.000*
Α.Σ.Ε.Α.Ρ. Α.Ε.Σ. NUEVO Α.Ε. ³	15.767.084	15.862.956	13.813.314	12.917.380	9.838.350	9.950.000*
	11.044.910	6.573.797	8.001.787	8.546.024	9.759.798	10.085.000*
ΤΣΙΚΑΚΗΣ - ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.&Β.Ε.	8.291.683	8.724.942	9.284.855	9.457.599	9.404.640	8.729.964*
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Α.Β.&Ε.Ε.	34.432.154	37.694.318	25.743.868	9.354.766	7.695.883	Μ.Δ.
ΦΑΡΜΑ ΕΘΥΡΑ Α.Β.Ε.Ε.	10.511.498	9.606.867	8.656.871	7.595.595	7.147.350	Μ.Δ.
ΓΙΑΝΝΙΔΗΣ Α.Ε.	6.731.082	7.984.407	6.190.078	7.005.512	6.462.516	Μ.Δ.
ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΡΚΑΔΙΑΣ "Η ΕΝΩΣΗ"	Μ.Δ.	6.071.519	5.278.733	6.157.113	6.282.000*	6.237.857*
ΠΑΠΠΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	6.668.363	6.394.495	6.943.297	6.205.408	6.243.196	6.123.000*
ΣΤΡΑΒΑΡΙΔΗ Α.Ε.Β.Ε.	4.429.482	5.813.819	4.637.155	4.969.847	5.603.380	5.000.000*
ΣΑΡΑΜΟΥΡΤΣΗ, Π., ΥΙΟΙ, Α.Β.Ε.Ε.	9.489.653	7.632.321	5.705.121	5.204.541	5.211.551	Μ.Δ.
ΤΕΡΖΗΣ Α.Ε.Β.Ε. ⁴	-	-	947.484	4.384.298	4.939.036	Μ.Δ.
ΧΡΗΣΤΙΔΗΣ Α.Ε.	2.528.405	3.480.868	5.675.594	4.497.096	4.769.436	Μ.Δ.
ΜΗΔΙΚΗ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.210.595	3.005.698	2.704.595	3.679.026	4.664.786	4.600.000*
ΣΑΠΟΥΝΑ, ΑΦΟΙ, ΖΩΟΡΕΠΤΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε.	3.556.514	3.363.135	2.302.651	3.338.437	4.640.735	Μ.Δ.
ΤΣΙΓΑΡΙΔΗΣ, Μ., Α.Ε.	6.530.883	6.707.048	5.808.939	4.288.092*	4.406.054*	Μ.Δ.
ΤΟΚΑΣ ΣΙΤΗΡΑ Α.Ε.	5.688.957	5.750.783	4.774.666	3.910.472	4.359.982	Μ.Δ.
ΝΕΦΡΟΥ, ΑΦΟΙ, Α.Ε.Β.Ε.	3.628.135	4.702.467	4.140.450	4.095.734	4.283.626	Μ.Δ.
ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΠΑΣΤΡΙΚΟΥ Α.Ε.Β.Ε. ⁵	2.273.815	3.054.534	3.109.438	3.913.043	3.736.772	3.418.368
ΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ, ΧΡ., Α.Β.Ε.Κ.Τ.Ε.	2.880.064	2.800.062	3.072.369	3.191.082	3.433.489	Μ.Δ.
ΒΙΟGREGO Α.Β.Ε.Ε.	3.942.048	4.563.153	3.461.346	3.180.066	3.294.261	Μ.Δ.

Επωνυμία	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ΓΕΩΡΓΙΚΗ & ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΗ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ Α.Ε.	2.075.682	2.247.367	2.508.103	2.924.857	3.135.259	Μ.Δ.
ΕΥΟΣΜΟΣ Α.Ε.	3.590.618	4.878.552	2.896.740	3.882.212	2.901.671	Μ.Δ.
ΑΓΡΟΛΕΣΒΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	3.130.719	3.874.681	2.779.656	2.569.834	2.538.708	Μ.Δ.
NUTRIVET Ε.Π.Ε.	2.733.172	2.464.116	2.322.616	2.119.571	2.199.707	2.200.000*
ΔΡΑΠΕΛΗ, Γ., ΑΦΟΙ, Α.Β.Ε.Ε. ⁶	1.739.856	1.927.020	2.258.227	2.312.154	2.089.284	1.782.753
ΑΣΤΗΡ ΑΦΟΙ ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΟΠΟΥΛΟΙ - Γ. ΚΑΥΚΑΛΙΑΣ & ΣΙΑ Α.Ε.Ε. ⁷	1.876.591	2.163.817	2.130.340	2.095.832	2.040.859	1.913.008
ΤΖΟΥΚΑΣ Α.Ε.	2.516.817	2.206.600	1.648.957	2.092.525	1.866.076	Μ.Δ.
ΚΑΛΟΓΙΑΝΝΙΔΗΣ Α.Ε.Β.Ε.	2.363.120	2.054.510	2.017.194	1.653.292	1.598.461	Μ.Δ.
ΔΟΥΚΑΣ Α.Ε.	1.375.537	1.519.897	1.457.550	1.505.782	1.410.658	Μ.Δ.
ΜΗΤΡΟΥ, Θ., - Κ. ΓΟΥΔΟΥΤΣΗΣ "ΒΙ.ΖΩ.ΔΡΑΜ." Α.Β.Ε.Ε.	1.237.840	1.690.589	1.218.275	1.350.378	1.340.391	Μ.Δ.
ΣΑΛΑΓΚΟΥΔΗ, Α., ΑΦΟΙ, & ΥΙΟΙ Α.Β.Ε.Ε.	1.517.142	1.987.474	1.230.470	1.018.999	1.259.043	Μ.Δ.
ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ, ΑΦΟΙ, Α.Β.Ε.Ε. ⁸	8.844.404	11.568.761	10.427.815	-	-	-
ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΔΩΔΩΝΗ ⁹	8.989.610	-	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	666.328.500	739.547.903	764.140.479	765.866.086	823.580.139	699.927.205

Αξία σε €

* Πωλήσεις κατά δήλωση

Μ.Δ.: Μη Διαθέσιμα στοιχεία

Σημειώσεις:

1. Οι διαχειριστικές χρήσεις αφορούν την χρονική περίοδο 01.07 κάθε έτους έως 30.06 του επόμενου.

2. Οι διαχειριστικές χρήσεις αφορούν την χρονική περίοδο 01.07 κάθε έτους έως 30.06 του επόμενου.

3. Οι πωλήσεις του 2010 αφορούν την περίοδο από 15/01/2009 έως 31/12/2010.

4. Ιδρύθηκε το 2012 από συγχώνευση δύο εταιρειών. Οι πωλήσεις αφορούν την περίοδο από 13/10/2012 έως 31/12/2012.

5. Οι διαχειριστικές χρήσεις αφορούν την χρονική περίοδο 01.07 κάθε έτους έως 30.06 του επόμενου.

6. Οι διαχειριστικές χρήσεις αφορούν την χρονική περίοδο 01.07, κάθε έτους έως 30.06 του επόμενου.

7. Οι διαχειριστικές χρήσεις αφορούν την χρονική περίοδο 01.07, κάθε έτους έως 30.06 του επόμενου.

8. Το 2015 η εταιρεία κηρύχθηκε σε πτώχευση.

9. Η ανωτέρω εταιρεία απορροφήθηκε στις 16.12.2011 από την ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε. ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ, η οποία όμως δεν διατήρησε την δραστηριότητα της απορροφηθείσας εταιρείας.

Πηγή: Δημοσιευμένοι Ισολογισμοί – ICAP Group AE

(Πίνακας 5 - Πηγή: ICAP GROUP A.E.)

Τέλος, θα δούμε το μερίδιο στην αγορά των σύνθετων ζωοτροφών που καταλαμβάνουν οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου. Η Νιτσιάκος Θ. ΑΒΕΕ καταλαμβάνει σχεδόν το 12% της αγοράς, ενώ η Πίνδος κυμαίνεται στο 9% με 9,5%. Ο Αμβροσιάδης ΑΒΕΕ κατέχει σχεδόν το 3% της αγοράς ζωοτροφών, ενώ στο 2% με 2,5% κυμαίνεται η Ελληνική Βιομηχανία Ζωοτροφών.

Μερίδια στην αγορά επιχειρήσεων σύνθετων ζωοτροφών για την κτηνοτροφία (2015)

Επωνυμία	Μερίδιο
ΝΙΤΣΙΑΚΟΣ Θ., Α.Β.Ε.Ε.	≈12%
ΠΙΝΔΟΣ ΑΓΡ. ΠΤΗΝ ΣΥΝ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	9% - 9,5%
ΑΜΒΡΟΣΙΑΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	≈3%
ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε.	2% - 2,5%
ΒΙΟΖΩΚΑΤ Α.Ε.	≈2%
ΓΙΑΝΝΙΩΤΗΣ Α.Ε.	1,5% - 2%
ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΚΡΗΤΗΣ	1,5% - 2%
Α.Σ.Ε.Α.Ρ. Α.Ε.	1% - 1,5%
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Α.Β.Ε.Ε.	1% - 1,5%
ΦΥΡΚΟ Α.Β.Ε.Ε.	≈1%
ΚΥΛΙΝΔΡΟΜΥΛΟΙ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	≈1%
<i>Πηγή: Εκτιμήσεις Αγοράς –ICAP GROUP Α.Ε.</i>	

(Πίνακας 6 –Πηγή: ICAP GROUP Α.Ε)

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

4.1 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

Μίγμα μάρκετινγκ καλείται ένα σύνολο ενεργειών που η επιχείρηση χρησιμοποιεί για να επιτύχει τους στρατηγικούς της στόχους. Είναι ένα σύστημα στενά συνδεδεμένων μεταβλητών που σχεδιάστηκαν για να επιτύχουν την ικανοποίηση των αναγκών της αγοράς στόχου (target group) που έχει θέσει η επιχείρηση, καθώς και το σύνολο των στοιχείων όπου η καλύτερη μίξη τους θα αποφέρει την καλύτερη δυνατή διείσδυση και αποδοχή από τους μελλοντικούς της πελάτες. Το μάρκετινγκ αποτελεί μια συνολική έννοια ενώ οι υπόλοιπες έννοιες αποτελούν κομμάτι μόνο του ολοκληρωμένου συστήματος μάρκετινγκ. Τα 4 στοιχεία που το συνθέτουν είναι:

1. Το Προϊόν
2. Η Τιμή
3. Η Διανομή
4. Η Προώθηση



(Εικόνα 7 : Μάρκετινγκ Μιξ – Πηγή : Διαδίκτυο)

4.1.1. ΤΟ ΠΡΟΪΟΝ

Έτσι χαρακτηρίζεται το προσφερόμενο αντικείμενο το οποίο ικανοποιεί τις ανάγκες του καταναλωτή. Ο σχεδιασμός του καθώς επίσης και η διακίνηση του προϊόντος έχουν ως στόχο την ικανοποίηση των πελατών. Τα χαρακτηριστικά που διαμορφώνουν την πολιτική του προϊόντος είναι τα τεχνικά χαρακτηριστικά, η ποιότητά του, το σχέδιό του, το εμπορικό του σήμα, η χρηστικότητα του, η συσκευασία του, καθώς και η εγγύηση που το συνοδεύει.

Στη συγκεκριμένη περίπτωση αυτό που έχουμε ως στόχο, είναι η παραγωγή ζωοτροφών έπειτα από επεξεργασία των πρώτων υλών και η διάθεσή τους σε κτηνοτρόφους προκειμένου να καλύψουν τις ανάγκες της διατροφής των αγροτικών ζώων που διαθέτουν. Τα προϊόντα που σκοπεύουμε να παράγουμε πρόκειται να είναι αρίστης ποιότητας και θα τελούν υπό την αιγίδα ενός Πανεπιστημιακού φορέα εγνωσμένου κύρους. Τα προϊόντα που θα παράγει και θα διαθέτει η Εταιρεία είναι τέσσερα:

1. Το σκληρό σιτάρι, που θα καλλιεργηθεί σε 300 στρέμματα,
2. το κριθάρι, που θα καλλιεργηθεί σε 300 στρέμματα,
3. ο αραβόσιτος, που θα καλλιεργηθεί σε 300 στρέμματα και
4. η βρώμη, που θα καλλιεργηθεί σε 120 στρέμματα συνολικά.

Τα προϊόντα αυτά θα αποτελούν τις πρώτες ύλες, οι οποίες θα υποστούν πρώτα την ξήρανση στο ξηραντήριο κι έπειτα με τη χρήση κοχλιομεταφορέων θα τοποθετούνται στο κατάλληλο σιλό ανάλογα με το είδος του καρπού. Όταν υπάρξει ζήτηση θα τοποθετείται η ανάλογη ποσότητα στον σφυρόμυλο, ο οποίος αναλαμβάνει τη μετατροπή της πρώτης ύλης σε μορφή μικρής ογκομετρίας. Στη συνέχεια θα διατίθεται χύμα η ενσασκισμένο.

4.1.2. Η ΤΙΜΗ

Η τιμή αφορά τον καθορισμό της τιμολογιακής πολιτικής, λαμβάνοντας υπόψη τις προσδοκίες του καταναλωτή, τον ανταγωνισμό και το κόστος παραγωγής.

Έπειτα από έρευνα που πραγματοποιήσαμε σε εμπόρους ζωοτροφών της Κεντρικής Ελλάδος καθώς και του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων για τις τιμές που επικρατούν στην αγορά προέκυψαν τα εξής στοιχεία (2017):

1. το κριθάρι πωλείται προς 0,19 €/κιλό,
2. το σκληρό σιτάρι προς 0,18 €/κιλό
3. ο αραβόσιτος προς 0,235 €/κιλό και

4. η βρώμη προς 0,19 €/κιλό.

Οι τιμές αυτές ισχύουν έπειτα από επεξεργασία του καρπού και για τις περιοχές της Στερεάς Ελλάδος, Θεσσαλίας, Κεντρικής και Δυτικής Μακεδονίας. Στις τιμές αυτές πρέπει να προστεθεί 24% ΦΠΑ. Επίσης να προσθέσουμε ότι υπάρχουν 2 τρόποι διάθεσης: χύμα ή ενσακισμένο. Κατά τον πρώτο τρόπο διάθεσης ισχύουν οι παραπάνω τιμές, ενώ στο δεύτερο προστίθεται στη τιμή 10 €/τόνο.

4.1.3. Η ΔΙΑΝΟΜΗ

Τα προϊόντα πρέπει να φτάνουν στον κτηνοτρόφο, τη στιγμή που το χρειάζεται και στην επιθυμητή ποσότητα. Φυσικά η ποιότητα δεν μπορεί να είναι διαφορετική από την αναμενόμενη. Κανένα προϊόν δεν έχει αξία, αν δεν είναι διαθέσιμο στον κτηνοτρόφο την στιγμή που αυτός το χρειάζεται. Η λειτουργία διανομής περιλαμβάνει όλες τις απαραίτητες ενέργειες, ώστε να μεταβιβαστεί το προϊόν από τον παραγωγό στον κτηνοτρόφο. Φυσικά μετά την παραγωγή του θα ακολουθήσει η αποθήκευσή του, πριν τη μεταφορά. Στο σημείο αυτό να επισημάνουμε ότι οι τιμές των ζωοτροφών είναι υψηλότερες κατά τους χειμερινούς μήνες που η επάρκειά τους είναι μικρότερη. Για αυτό είναι προτιμότερο να αποθηκεύονται οι ζωοτροφές και να πωλούνται την κατάλληλη στιγμή. Η μεταφορά μπορεί να γίνεται μέσω κάποιας άλλης εταιρείας (logistics) ή να τα παραλαμβάνει ο ίδιος ο κτηνοτρόφος. Τέλος το κόστος μεταφοράς βαρύνει αποκλειστικά τον αποδέκτη.

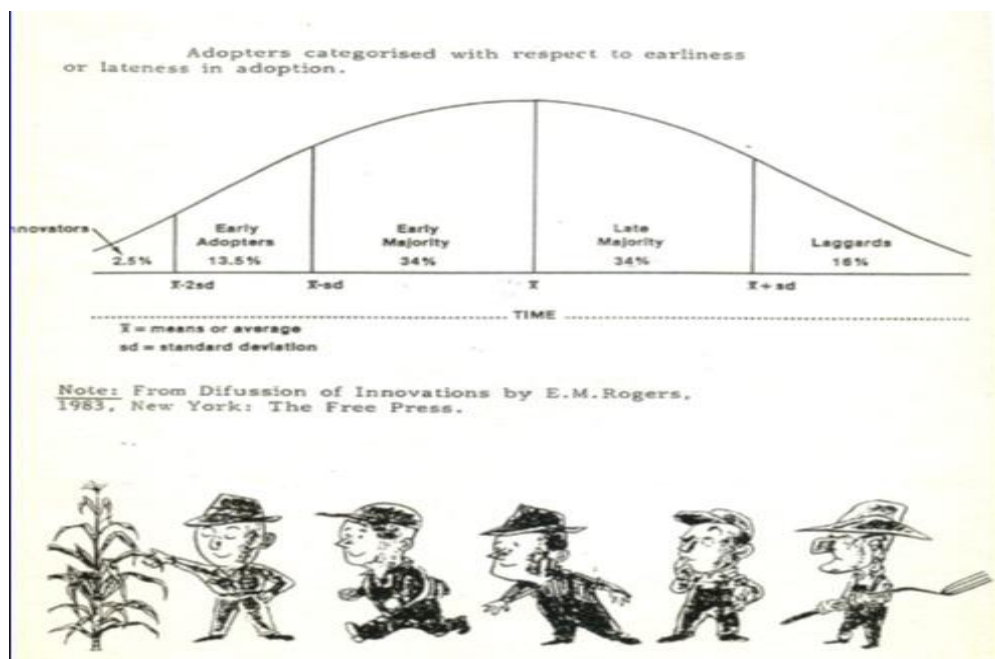
4.1.4. Η ΠΡΟΩΘΗΣΗ

Η προώθηση είναι ίσως η πιο δυναμική μεταβλητή του μάρκετινγκ, γιατί φέρνει σε επαφή τον πωλητή με τον αγοραστή. Σκοπός της προώθησης είναι η πληροφόρηση του κτηνοτρόφου, σχετικά με το προϊόν και η προσπάθεια να πειστούν ότι είναι η καλύτερη εναλλακτική επιλογή που διαθέτουν. Η σχέση που υπάρχει μεταξύ της προώθησης και τις άλλες τρεις μεταβλητές του μίγματος μάρκετινγκ είναι πολύ στενή. Τα μέσα (διαφήμιση, προσωπικές πωλήσεις, εκθέσεις, δείγματα, εκπτώσεις, προσφορές κ.α.) που χρησιμοποιεί αποτελούν το μίγμα της προώθησης.

Αυτά που σκοπεύει να χρησιμοποιήσει η Εταιρεία είναι:

- ▶ η διαφήμιση μέσω ιστοσελίδας που θα στηθεί και θα προωθήσει τα προϊόντα που θα παράγονται,
- ▶ δημιουργία επικοινωνιακού και προωθητικού υλικού B2B (Business to Business) και B2C (Business to Consumer),
- ▶ δημιουργία μιας βάσης δεδομένων δυνητικών πελατών,
- ▶ στόχευση συγκεκριμένης ομάδας – στόχου (Target group).

Όσον αφορά το τελευταίο μέσο και σε συνδυασμό με τη θεωρία του Rogers (Κουτσούρης, 2015) θα μπορούσαμε να οδηγηθούμε στην παραπάνω ενέργεια. Σύμφωνα με τον Rogers, οι άνθρωποι επηρεάζονται από πολλούς παράγοντες στην απόφασή τους σχετικά με το αν θα υιοθετήσουν μια καινοτομία ή όχι. Αρχικά γίνεται αντιληπτή ως νέα ιδέα. Στη συνέχεια ότι είναι καλύτερη από τις υφιστάμενες, είναι οικονομικά πιο συμφέρουσα και επίσης είναι πιο ελκυστική από τις υπόλοιπες. Βάσει αυτής της θεωρίας διαμορφώνονται πέντε ομάδες ανθρώπων όπως θα δούμε και στο παρακάτω διάγραμμα. Εμείς στοχεύουμε στις δυο πρώτες κατηγορίες: Τους νεωτεριστές και τους ενωρίς αποδεχόμενους. Και αυτό γιατί θέλουμε να εκμεταλλευτούμε το συγκριτικό μας πλεονέκτημα, την εγγύηση ενός Πανεπιστημιακού φορέα εγνωσμένου κύρους.



(Εικόνα 8 : Θεωρία Rogers – Πηγή: Κουτσούρης 2015)

Τέλος θα πρέπει να επισημάνουμε ότι οι αγοραστές θα μπορούν να λαμβάνουν πληροφορίες όσον αφορά την κατάρτιση του σιτηρεσίου από το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

4.2 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT

Ένα από τα βασικότερα κεφάλαια ενός Επιχειρηματικού Σχεδίου είναι το πλάνο Μάρκετινγκ. Βασικό συστατικό αυτού του πλάνου είναι η ανάλυση SWOT, η οποία δεν είναι μια πλήρης μελέτη του Επιχειρηματικού Σχεδίου που μελετάται, αλλά ένα χρήσιμο εργαλείο που συμπληρώνει και ταυτόχρονα βοηθά στη διερεύνηση των δυνατοτήτων της επιχείρησης και την εξαγωγή βασικών συμπερασμάτων. Επίσης, είναι ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού που χρησιμοποιείται για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μίας επιχείρησης, όταν η επιχείρηση πρέπει να λάβει μία απόφαση σε σχέση με τους στόχους που έχει θέσει ή με σκοπό την επίτευξή τους. Ακόμη μπορεί να επισημάνει πιθανούς κινδύνους και να γίνουν οι κατάλληλες ενέργειες για να αποφευχθούν.



(Εικόνα 9 – Πηγή : Project Smart, www.projectsmart.co.uk/swot-analysis.php)

Η ανάλυση SWOT χωρίζεται σε δυο μέρη:

1. Στην ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος, καταγράφοντας τα δυνατά σημεία της επιχείρησης, καθώς και τις αδυναμίες της.
2. Στην ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος διακρίνοντας τις ευκαιρίες που εμφανίζονται, καθώς και τις απειλές που πρέπει να αντιμετωπίσει.

Στο πρώτο μέρος θα επιχειρήσουμε να αναλύσουμε το εσωτερικό περιβάλλον.

Δυνατά Σημεία:

- ▶ Παραγωγή ζωοτροφών αρίστης ποιότητας από την Εταιρεία, με χρήση της τεχνογνωσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Εγγύηση επιτυχίας υψηλών αποδόσεων στα εκτρεφόμενα ζώα, καθώς και αύξηση της παραγωγικότητας της κτηνοτροφικής μονάδας που θα τις χρησιμοποιήσει. Οι ποιοτικές ζωοτροφές που θα παράγονται, εγγυώνται ποιοτικά ζωικά προϊόντα.
- ▶ Οι παραγόμενες ζωοτροφές τελούν υπό την αιγίδα ενός Πανεπιστημιακού φορέα εγνωσμένου κύρους.
- ▶ Η ύπαρξη μέρους των υποδομών για την πραγματοποίηση της σχεδιαζόμενης επένδυσης (κτιριακές εγκαταστάσεις – αποθήκες, υπόγειο αρδευτικό σύστημα, καλλιεργήσιμες εκτάσεις).
- ▶ Η προσφορά δημητριακών καρπών καλής ποιότητας, λόγω και της γεωγραφικής θέσης της Ελλάδας.
- ▶ Παραγωγή υψηλών αποδόσεων, διότι το έδαφος των καλλιεργήσιμων εκτάσεων είναι πλούσιο σε οργανική ουσία και ασβέστιο.
- ▶ Εύκολη απορρόφηση της παραγόμενης ποσότητας (στην υφιστάμενη Εταιρεία οι πελάτες ήταν συνολικά τρεις με τέσσερεις, ενώ δεν υπήρχε η δυνατότητα αποθήκευσης, από την στιγμή που πλέον δύναται με την αποθήκευση των παραγόμενων προϊόντων να αυξάνεται και η δυνατότητα απορρόφησης της παραγόμενης ποσότητας).
- ▶ Μικρή απόσταση από τους υποψήφιους αγοραστές (οι αγοραστές της ποσότητας που παρήγαγε η Εταιρεία ήταν από τις γύρω περιοχές).
- ▶ Το κόστος αγοράς του εξοπλισμού είναι ταχύτατα αποσβέσιμο, βάσει και του μεγέθους της επιχείρησης.
- ▶ Δεν απαιτείται εργατικό δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης, καθώς οι εργαζόμενοι που απασχολούνται ήδη στην Εταιρεία, υπό την επίβλεψη του κ. Θανάπουλου, κ. Κάναρου και του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να τη λειτουργήσουν.

Αδύνατα Σημεία:

- ▶ Η δραστηριοποίηση αρκετών μικρών μονάδων παραγωγής ζωοτροφών για την κτηνοτροφία που δεν πληρούν απόλυτα τις απαραίτητες προδιαγραφές όσον αφορά την παραγωγική διαδικασία και τους όρους υγιεινής κατ' επέκταση.
- ▶ Η αστάθεια στις τιμές διάθεσης των πρώτων υλών (δημητριακών καρπών), καθώς και η προσφορά τους εξαρτάται και από εξωγενείς παράγοντες όπως οι κλιματολογικές συνθήκες.
- ▶ Η οικονομική δυσπραγία των Ελλήνων κτηνοτρόφων, που μπορεί να οδηγήσει σε καθυστέρηση πληρωμών προς την Εταιρεία με ότι συνέπεια μπορεί να έχει αυτό (έλλειψη ρευστότητας, καθυστέρηση πληρωμών εργαζομένων κ.α.).

Στη συνέχεια θα αναλύσουμε το εξωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας.

Ευκαιρίες:

- ❖ Οι ζωοτροφές είναι ένας από τους βασικότερους κλάδους στην αγροδιατροφικής αλυσίδα. Αυτό φαίνεται και από το ποσοστό του 35% που καταλαμβάνουν στις συνολικές γεωργικές δαπάνες.
- ❖ Ο τομέας της παραγωγής ζωοτροφών για την κτηνοτροφία συμμετέχει στον πρωτογενή τομέα και κατά συνέπεια καθίσταται λιγότερο ευάλωτος (συγκριτικά με τους υπολοίπους τομείς) σε περιόδους οικονομικής κρίσης.
- ❖ Οι μεγάλες εταιρείες του κλάδου παράγουν ποικιλία εξειδικευμένων τροφών ανάλογα με τις ανάγκες κάθε κατηγορίας ζώου, με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας του ζώου και την υψηλότερη ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων του.
- ❖ Ο κλάδος των ζωοτροφών είναι ελλειμματικός, με αποτέλεσμα οι εγχώριες ανάγκες να καλύπτονται και από εισαγωγές.

Απειλές:

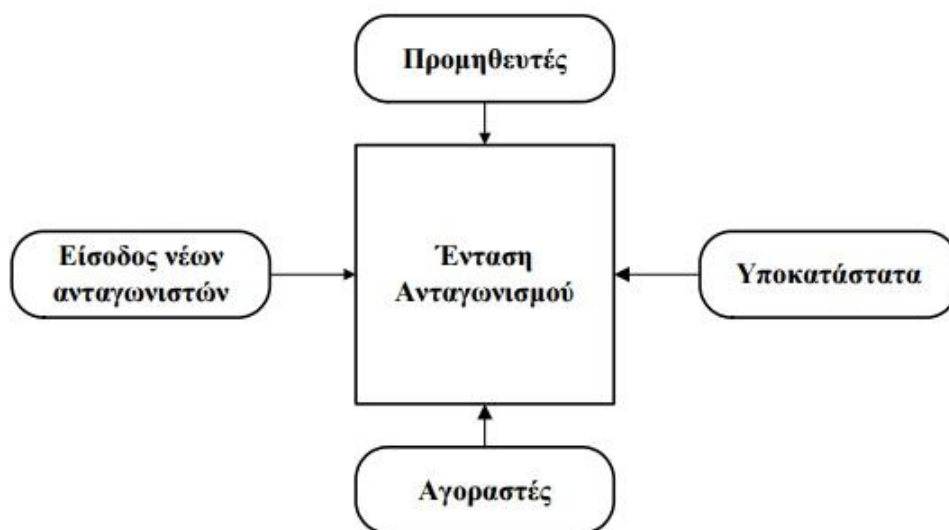
- ❖ Απειλή για τον κλάδο αποτελούν τυχόν προβλήματα του ευρύτερου τομέα της κτηνοτροφίας (μείωση αριθμού κτηνοτροφικών μονάδων, μείωση του ζωικού κεφαλαίου), αλλά και των άμεσα συνδεδεμένων κλάδων με αυτόν όπως ο αυτός της γαλακτοκομίας.

- ❖ Η δυσμενής οικονομική κατάσταση της χώρας και η έλλειψη χρηματοδότησης των επιχειρήσεων δημιουργούν προβλήματα ρευστότητας στην αγορά.
- ❖ Ο κλάδος της κτηνοτροφίας βρίσκεται σε ύφεση. Η οικονομική δυσπραγία ωθεί αρκετούς κτηνοτρόφους στην αναζήτηση φθηνότερων λύσεων, χαμηλότερης ποιότητας, στην εισαγωγή από το εξωτερικό.
- ❖ Η αντίληψη που επικρατεί ότι οι ζωοτροφές που παράγονται στην Ελλάδα είναι οι ακριβότερες στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

4.3 ΟΙ ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΙΣ ΤΟΥ PORTER

Το μοντέλο των πέντε δυνάμεων του Porter είναι ένα εργαλείο ανάλυσης που εστιάζει σε πέντε διαφορετικές, ανταγωνιστικές δυνάμεις του κλάδου. Μας δίνει τη δυνατότητα να αναλύσουμε την ανταγωνιστική θέση της Εταιρείας στον κλάδο που ανήκει. Επίσης μας δείχνει το τοπίο μέσα στο οποίο η Εταιρεία καλείται να επιβιώσει, καθώς και να εδραιωθεί, δίνοντας την επιλογή να δει τα πράγματα σφαιρικά και να αναπτύξει την στρατηγική της για το μέλλον και τις αποφάσεις που θα πρέπει να παρθούν. Η πιθανή κερδοφορία της Εταιρείας μπορεί να εκφραστεί σαν το αποτέλεσμα των πέντε αυτών δυνάμεων και να προσδιορίσει την πιθανή επιτυχία της στον συγκεκριμένο τομέα. Ακόμη μπορεί να εντοπίσει στοιχεία που καταδεικνύουν την ελκυστικότητα ενός κλάδου ή όχι, να προβλέψει αν ένα προϊόν ή υπηρεσία έχει τις προοπτικές να είναι κερδοφόρο στο μέλλον και να διευκολύνει στη λήψη σημαντικών αποφάσεων που έχουν να κάνουν με την αλλαγή στρατηγικής κατεύθυνσης.

Το μοντέλο των 5 δυνάμεων του Πόρτερ



(Εικόνα 10 - Πηγή : Porter, 1980)

1. Απειλή εισόδου νέων ανταγωνιστών:

Η είσοδος μιας νέας επιχείρησης στον κλάδο δεν παρουσιάζει ιδιαίτερες δυσκολίες. Για να έχουμε μια επιτυχή εκκίνηση, πρέπει να γίνει προσεκτική επιλογή των προμηθευτών του μηχανικού εξοπλισμού (από τη στιγμή που τις

πρώτες ύλες θα τις παράγουμε). Ακόμη ο ανταγωνισμός θα είναι έντονος λόγω πληθώρας επιχειρήσεων στον κλάδο.

2. Απειλή από υποκατάστατα προϊόντα:

Οι σύνθετες ζωοτροφές είναι ακριβότερες από τους δημητριακούς καρπούς, οι οποίοι δεν έχουν υποστεί επεξεργασία. Αρκετές επιχειρήσεις εκτός από την παραγωγή και την εμπορία βιομηχανικών ζωοτροφών ασχολούνται και με την τυποποίηση.

3. Η διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών:

Οι πρώτες ύλες των σύνθετων ζωοτροφών είναι οι δημητριακοί καρποί. Τους δημητριακούς καρπούς οι παραγωγικές επιχειρήσεις προμηθεύονται από την εγχώρια αγορά ή από το εξωτερικό. Οι ποσότητες των δημητριακών καρπών επηρεάζονται από εξωγενείς παράγοντες όπως οι καιρικές συνθήκες, η περίοδος ξηρασίας κ.ά. και αυτοί επηρεάζουν την επάρκειά τους, την τιμή πώλησής τους, καθώς και τη διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών. Έπειτα από έρευνα όμως τα τελευταία χρόνια αυτό που αποδεικνύεται είναι ότι οι τιμές δεν παρουσιάζουν αξιόλογες αποκλίσεις. Επίσης η προμήθεια των απαραίτητων χημικών προσθέτων (βιταμίνες, ιχνοστοιχεία) γίνεται από μεγάλες φαρμακευτικές εταιρείες τόσο στο εσωτερικό, όσο και στο εξωτερικό. Η δυνατότητα διαπραγμάτευσης της τιμής είναι περιορισμένη.

4. Η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών:

Οι παραγωγοί συνθέτων ζωοτροφών διαθέτουν τα προϊόντα τους, είτε απευθείας σε κτηνοτροφικές μονάδες, είτε μέσω των χονδρέμπορων. Οι αγοραστές έχουν τη δυνατότητα διαπραγμάτευσης της τιμής ανάλογα με την ποσότητα που προμηθεύονται. Αυτό οφείλεται στο μεγάλο αριθμό των επιχειρήσεων που επιλέγουν την απευθείας διάθεση, αποφεύγοντας τα ενδιάμεσα κόστη.

5. Η ένταση του ανταγωνισμού μεταξύ των υφιστάμενων επιχειρήσεων:

Ο ανταγωνισμός που επικρατεί στον κλάδο είναι έντονος, διότι ο αριθμός των επιχειρήσεων που παράγουν σύνθετες ζωοτροφές είναι μεγάλος, καθώς και η διασπορά του εκτείνεται σε όλη τη χώρα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

5.1 ΤΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

5.1.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Θα παρουσιαστούν στοιχεία της Εταιρείας σε βάθος πενταετίας αρχίζοντας από το 2011.

Κατανομή των καλλιεργειών στο αγρόκτημα Κωπαΐδας - Μαυροματίου					
ΕΙΔΟΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ	2011	2012	2013	2014	2015
ΒΑΜΒΑΚΙ	242	206,4	273	190	260
ΜΗΔΙΚΗ	132,5	186,5	154	154	135
ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	83,2	100	119	80	201
ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΙΤΟΣ	187,8	67	46	85	180
ΜΑΛΑΚΟΣ ΣΙΤΟΣ	149,2	-	72	97	172
ΒΡΩΜΗ	-	71,8	10	65	60
ΒΡΩΜΗ - ΒΙΚΟΣ	167,2	-	-	-	-
ΒΙΚΟΣ - ΚΡΙΘΗ	-	-	60	118	-
ΚΡΙΘΗ	-	95	95	90	92
ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟ ΚΟΥΚΙ	92,1	159	95	10	-
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΤΟΜΑΤΑ	-	165	165	180	-
ΒΙΚΟΣ	-	20	-	-	-
ΠΕΙΡΑΜ. ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	-	2,5	-	-	-
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ	4	2	2	5	-
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟΣ ΣΙΤΟΣ	-	-	1	1	-
ΚΤΙΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΛΕΥΘΕΡΟΙ ΧΩΡΟΙ	18	10,8	10	10	-
ΣΥΝΟΛΟ	1076	1086	1102	1085	1100

(Πίνακας 7 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας ΓΠΑ)

Όπως βλέπουμε από τον πίνακα το 2011 καλλιεργήθηκαν 8 διαφορετικές καλλιέργειες, ενώ χρησιμοποιήθηκαν και τέσσερα στρέμματα αγρού για πειραματικούς σκοπούς. Τη μερίδα του λέοντος καταλαμβάνει το βαμβάκι με 242 στρέμματα και ακολουθεί η βρώμη με το βίκο με 167,2 στρέμματα. Συνολικά καλλιεργήθηκαν 1076 στρέμματα. Σε αυτά συμπεριλαμβάνεται και η έκταση που κατέχει το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο στο Μαυρομάτι. Αντίθετα την επόμενη χρονιά καλλιεργήθηκαν 10 στρέμματα παραπάνω, δηλαδή 1086 στρέμματα. Το βαμβάκι πάλι κατέχει τη πρώτη θέση, αν και καλλιεργήθηκαν 36 στρέμματα λιγότερα από την προηγούμενη χρονιά, με τη μηδική να ακολουθεί με 186,5 στρέμματα και τη βιομηχανική τομάτα με 165 στρέμματα. Όπως παρατηρούμε τα καλλιεργούμενα στρέμματα το 2013 -14 μειώνονται από 1102 σε 1085. Την ίδια κατεύθυνση ακολουθεί και η καλλιέργεια του

βαμβακιού, ενώ η έκταση που καλλιεργείται η μηδική παραμένει σταθερή. Αντίθετα αυξάνει η έκταση που καταλαμβάνει η βιομηχανική τομάτα.

ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΠΡΟΣΟΔΟΣ				
ΕΙΔΟΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ	2011	2012	2013	2014
ΒΑΜΒΑΚΙ	42171	33823,03	54870	30863
ΜΗΔΙΚΗ	7399,16	23213,19	20400	27579
ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	14452	27037,28	23200	13228
ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΙΤΟΣ	15837,48	4899,5	2900	6128
ΜΑΛΑΚΟΣ ΣΙΤΟΣ	17264,28	-	3200	6861
ΒΡΩΜΗ	-	3211	490	4528
ΒΡΩΜΗ - ΒΙΚΟΣ	-	-	-	-
ΒΙΚΟΣ - ΚΡΙΘΗ	-	-	4780	-
ΚΡΙΘΗ	-	2368,1	4800	5548
ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟ ΚΟΥΚΙ	5172,2	5309,7	740	-
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΤΟΜΑΤΑ	-	18702,96	21620	21263
ΒΙΚΟΣ	-	-	-	-
ΠΕΙΡΑΜ. ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	-	2000	1000	-
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟΣ ΑΓΡΟΣ	-	-	-	-
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΟΣ ΣΙΤΟΣ	-	-	-	-
ΣΑΝΟΣ ΣΙΤΑΡΙΟΥ	-	-	-	2409
ΣΥΝΟΛΟ (ΑΞΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ)	102296,12	120564,8	138000	118407
ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ	62938,26	58363,83	70400	48906
ΣΥΝΟΛΟ	165234,38	178928,6	208400	167313

(Πίνακας 8 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Τα έσοδα κατά το έτος 2011 ανήλθαν σε 165.234,38 €. Τα περισσότερα έσοδα ήρθαν, όπως αναμενόταν από το βαμβάκι (42.171€) και ακολούθησε ο μαλακός σίτος με 17.264,28 €. Φυσικά δε μπορούμε να αγνοήσουμε τις επιδοτήσεις, οι οποίες ανήλθαν σε 62.938,26 €. Αντίθετα το 2012 υπήρξε άνοδος των εσόδων στα 178.928,59 €. Το βαμβάκι έφερε τα περισσότερα έσοδα με 33.823,03 € και ακολούθησε ο αραβόσιτος με 27.037,28 €, ενώ σημαντική ήταν και η συμβολή της μηδικής με 23.213 €. Οι επιδοτήσεις ανήλθαν σε 58.363,83 €. Όπως παρατηρούμε και από τον παραπάνω πίνακα, τα έσοδα μειώνονται σημαντικά μεταξύ των δυο ετών. Η μείωση είναι της τάξεως του 19,7%. Τα έσοδα από το βαμβάκι έχουν σημαντική πτώση, όπως αναμενόταν, μετά και την μείωση των εκτάσεων που καλλιεργούνται. Αντίθετα ενώ οι εκτάσεις της καλλιέργειας της μηδικής διατηρούνται στο ίδιο επίπεδο, έχουμε καλύτερα αποτελέσματα κατά 7.179 €. Στον αντίποδα έχουμε μείωση

στα έσοδα το 2014 κατά 10.000 € περίπου στην καλλιέργεια του αραβοσίτου, ενώ υπερδιπλασιάζονται τα σιτηρά (μαλακός και σκληρός). Τέλος δεν μπορεί να περάσει απαρατήρητο ότι οι επιδοτήσεις μειώνονται σημαντικά το 2014 κατά 30,5%.

	2011	2012	2013	2014
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΠΡΟΣΟΔΟΣ	165234,4	178928,6	208400	167313
ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ	62938,26	58363,83	70400	48906
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΩΝ	38%	33%	34%	29%

(Πίνακας 9 – Πηγή : από την Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Όπως παρατηρούμε οι επιδοτήσεις καλύπτουν περίπου το 1/3 της ακαθάριστης προσόδου τα πρώτα τρία χρόνια που εξετάζουμε. Το 2014 το ποσοστό των επιδοτήσεων πέφτει στο 29%. Αυτό οφείλεται και στη μείωση των καλλιεργούμενων εκτάσεων του βάμβακος.

Σύμφωνα με τον τίτλο οριστικών ατομικών δικαιωμάτων Ενιαίας Αποδεδειγμένης Ενίσχυσης των γεωργικών εκμεταλλεύσεων που ορίζεται από τον ΚΑΝ.(ΕΚ)1782/2003 και ήταν σε ισχύ έως το 2013, το συνολικό ποσό που εισέπραξε η Εταιρεία κατά το έτος 2012 είναι 44.644,05 €. Αυτό το ποσό προκύπτει από τον συνυπολογισμό καλλιεργούμενων στρεμμάτων ανά είδος καλλιέργειας και αν αφαιρέσουμε τις κρατήσεις από το αρχικό ποσό. Ακολουθεί ο πίνακας με τα στοιχεία των δικαιωμάτων αναλυτικά:

ΕΙΔΟΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΣΕ ΣΤΡΕΜΜΑΤΑ
ΒΑΜΒΑΚΙ	349,1
ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΙΤΟΣ	67,2
ΣΙΤΗΡΑ ΞΗΡΙΚΑ	67,4
ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	255,6
ΑΓΡΑΝΑΠΙΑΥΣΗ	44,5
ΣΥΝΟΛΟ	783,8

(Πίνακας 10 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Όπως θα δούμε και στον πίνακα παρακάτω η συνδεδεμένη και πρόσθετη ενίσχυση για το βαμβάκι κατά το 2012 ήταν 13.180,32 €, ενώ η πρόσθετη ενίσχυση του σκληρού σίτου ήταν 539,46 €. Το σύνολο τους μαζί με τις πάγιες επιδοτήσεις που αναφέραμε παραπάνω είναι 58.363,83 €.

ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΤΟΣ 2012
ΠΑΓΙΕΣ ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟΝ ΤΙΤΛΟ ΟΡΙΣΤΙΚΩΝ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΕΝΙΑΙΑΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ	44644,05
ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΘΕΤΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΒΑΜΒΑΚΟΣ - ΣΥΣΤΗΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	13180,32
ΠΡΟΣΘΕΤΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΣΚΛΗΡΟΥ ΣΙΤΟΥ - ΣΥΣΤΗΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	539,46
ΣΥΝΟΛΟ	58363,83

(Πίνακας 11 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στη συνέχεια παρατηρούμε τις μεταβολές στις μεταβλητές δαπάνες μεταξύ των ετών 2011 – 2012. Στις πρώτες ύλες, υλικά και λοιπές δαπάνες υπάρχει μια σημαντική μείωση, της τάξεως του 15,3%. Ακόμη μεγαλύτερη είναι η μείωση στη μισθοδοσία του εποχικού εργατικού προσωπικού, το οποίο μειώνεται κατά 44,3% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Αυτό οφείλεται και στη μείωση των καλλιεργήσιμων εκτάσεων βάμβακος από 242 στρέμματα σε 206,4 (έτσι μειώνονται και οι εργατοώρες που απαιτούνται για καλλιέργεια και σκάλισμα). Αντίθετα, οι αμοιβές υπερωριακής απασχόλησης μόνιμου εργατικού προσωπικού

παραμένουν σταθερές. Τέλος τα τέλη άρδευσης ακολουθούν αντίθετη πορεία με τις υπόλοιπες δαπάνες και αυξάνονται κατά 619.8 €. Οι δαπάνες των πρώτων υλών μειώνονται κατά 10.000 € και πλέον από το 2013 στο 2014, ενώ αυξάνονται οι δαπάνες για καύσιμα. Οι αμοιβές για το προσωπικό υποδιπλασιάζονται, ενώ τα τέλη άρδευσης καταγράφουν μια μικρή μείωση. Οι δαπάνες για επισκευές, οι συντηρήσεις και τα αναλώσιμα αυξάνονται κατά 5,3%, ενώ οι δαπάνες για αποσβέσεις αυξάνονται με τη σειρά τους κατά 16,5%. Συνολικά καταγράφεται μείωσή τους κατά 7,1% από το 2013. Να επισημάνουμε επίσης ότι από τη συνολική παραγωγή της μηδικής διατέθηκαν δωρεάν στο Γ.Π.Α. σανός αξίας 26.060 € και μηδική αξίας 27.200 € για τις ανάγκες του κτηνοτροφείου του ΓΠΑ. Το κόστος παραγωγής αυτής της ποσότητας υπολογίζεται στα 2.498 €, χωρίς να συνεισφέρει στα έσοδα της Εταιρείας, αφού διατίθεται δωρεάν.

ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΡΩΡΓΙΚΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ ΑΓΡ. ΚΩΠΑΪΔΑΣ - ΜΑΥΡΟΜΑΤΙΟΥ				
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΑΠΑΝΗΣ	2011	2012	2013	2014
ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ, ΥΛΙΚΑ, ΛΙΠΑΣΜΑΤΑ, ΣΠΟΡΟΙ Κ.Α	79091,35	66953,19	44750	41231
ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ, ΥΠΕΡΩΡΙΕΣ ΚΤΛ...	15418,37	9771,02	17100	9377
ΤΕΛΗ ΑΡΔΕΥΣΗΣ	7747,35	8367,15	8700	8075
ΣΥΝΟΛΟ	102257,1	85091,4	70550	58683

(Πίνακας 12 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΡΩΡΓΙΚΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ ΑΓΡ. ΚΩΠΑΪΔΑΣ - ΜΑΥΡΟΜΑΤΙΟΥ				
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	2011	2012	2013	2014
ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ, ΥΛΙΚΑ, ΛΙΠΑΣΜΑΤΑ, ΣΠΟΡΟΙ Κ.Α	77%	79%	63%	70%
ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ, ΥΠΕΡΩΡΙΕΣ ΚΤΛ...	15%	11%	24%	16%
ΤΕΛΗ ΑΡΔΕΥΣΗΣ	8%	10%	12%	14%
ΣΥΝΟΛΟ	100%	100%	100%	100%

(Πίνακας 13 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στον παραπάνω πίνακα παρατηρούμε ότι οι πρώτες ύλες, τα υλικά, τα λιπάσματα και οι λοιπές δαπάνες παρουσιάζουν μια μικρή μεταβολή. Αντίθετα το 2013 πέφτουν στο 63%. Κατά το έτος αυτό οι δαπάνες για αμοιβές προσωπικού, υπερωρίες κτλ αυξάνονται σε σχέση με τα υπόλοιπα έτη. Επίσης τα τέλη άρδευσης παρουσιάζουν μια σταθερή αύξηση.

ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				
	2011	2012	2013	2014
Αμοιβή μόνιμης εργασίας	79729,7	88202,5	84777,2	87095,5
Ασφαλιστικές εισφορές (ΙΚΑ, ΟΓΑ)	2256,4	2496,2	2399,2	2464,8
Τόκοι δαπανών εργασίας (5,95% για 6 μήνες)	2667,4	2950,9	2836,3	2913,9
Αποσβέσεις	76740,9	84896,1	81599,2	83830,6
Τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 6,37%]	15302,9	16929,2	16271,7	16716,7
Συντήρηση	16620,0	18386,2	17672,2	18155,5
Ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	360,4	398,7	383,2	393,7
Αυτασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,83%]	1994,0	2205,9	2120,2	2178,2
Τόκοι συντήρησης & ασφαλιστρών (6,37% για 6 μήνες)	540,8	598,3	575,1	590,8
Σύνολο Σταθερών Δαπανών	196212,5	217063,9	208634,2	214339,7

(Πίνακας 14 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στον παραπάνω πίνακα παρατηρούμε τις μεταβολές των σταθερών δαπανών μέσα στο χρονικό διάστημα που ερευνούμε. Παρατηρούμε μια αύξηση της αμοιβής της μόνιμης εργασίας μετά την πρώτη χρονιά και παγίωση της στη συνέχεια. Επίσης παρατηρείται μια αύξηση στις αποσβέσεις μετά το 2011. Το σύνολο των σταθερών δαπανών θα φτάσει τις 214.339,7 € το 2014. Εδώ να αναφέρουμε ότι οι σταθερές δαπάνες αποτελούν εκτιμήσεις καθώς στοιχεία είχαμε μόνο κατά το 2009 και χρησιμοποιήθηκαν δείκτες τιμών για να αναγάγουμε τις τιμές τους στα προαναφερθέντα έτη.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατηρούμε τις παραγωγικές δαπάνες που προκύπτουν μετά από την πρόσθεση σταθερών και μεταβλητών δαπανών. Βλέπουμε ότι οι παραγωγικές δαπάνες περιορίζονται μετά το 2012.

ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				
	2011	2012	2013	2014
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	196212,5	217063,9	208634,2	214339,7
ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	102257,1	85091,4	70550	58683
ΣΥΝΟΛΟ	298469,6	302155,3	279184,2	273022,7

(Πίνακας 15 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Έτσι το κόστος παραγωγής που προκύπτει παρουσιάζεται στο πίνακα παρακάτω:

ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΝΑ ΣΤΡΕΜΜΑ				
	2011	2012	2013	2014
ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	298469,6	302155,3	279184,2	273022,7
ΣΥΝΟΛΟ ΣΤΡΕΜΜΑΤΩΝ	1076	1086	1102	1085
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΝΑ ΣΤΡΕΜΜΑ	277,3880601	278,2277	253,3432	251,6338

(Πίνακας 16 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στον πίνακα που ακολουθεί παρακολουθούμε την σταδιακή αύξηση του ακαθάριστου κέρδους μέχρι το 2013. Μετά ακολουθεί η μείωση του σε σχέση με το 2013.

	2011	2012	2013	2014
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΠΡΟΣΟΔΟΣ	165234,38	178928,59	208400	167313
ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	102257,07	85091,36	70550	58683
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	62977,31	93837,23	137850	108630

(Πίνακας 17 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το ακαθάριστο κέρδος ανά στρέμμα, προκειμένου να διαπιστώσουμε τα έσοδα που μας αποφέρει ένα στρέμμα καλλιεργήσιμης γης.

	2011	2012	2013	2014
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	62977,31	93837,23	137850	108630
ΚΑΛΛΙΕΡΓΗΣΙΜΗ ΕΚΤΑΣΗ	1076	1086	1102	1085
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΑΝΑ ΣΤΡΕΜΜΑ	58,53	86,41	125,09	100,12

(Πίνακας 18 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

Στη συνέχεια αναλύεται το καθαρό κέρδος, το οποίο προκύπτει αν αφαιρέσουμε τις παραγωγικές δαπάνες από την ακαθάριστη πρόσοδο. Βλέπουμε ότι είναι αρνητικό ,ενώ το 2013 περιορίζεται στα -70.782,2 €.

ΚΑΘΑΡΟ ΚΕΡΔΟΣ				
	2011	2012	2013	2014
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΠΡΟΣΟΔΟΣ	165234,4	178928,6	208400	167313
ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	298469,6	302155,3	279184,2	273022,7
ΣΥΝΟΛΟ	-133235,2	-123226,7	-70784,2	-105709,7

(Πίνακας 19 – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του ΓΠΑ)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΓΕΩΠΛΗΘΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014
21^η ΕΤΑΙΡΙΑΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2014 - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)
Γ.Ε.ΜΗ. 1514501000 ΠΡΩΗΝ ΑΡ.Μ.Α.Ε.Ε31523/103/Β/94/11 (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

	Ποσό κλειόμενης χρήσης 2014			Ποσό προηγούμενης χρήσης 2013			ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ	Ποσό κλειόμενης χρήσης 2014		Ποσό προηγούμενης χρήσης 2013	
	Αξία κτήσεως	Απομείωση	Απομείωση ειδική	Αξία κτήσεως	Απομείωση	Απομείωση ειδική		Αξία κτήσεως	Απομείωση	Απομείωση ειδική	Αξία κτήσεως
B ΕΣΟΔΑ ΕΚΔΑΤΑΓΓΕΛΙΩΝ							A	ΣΑΔΑ ΚΑΘΑΙΡΑΣΙΑ			
A Απλό έσοδο εκκαταστάσεων	2.067,47	2.067,45	0,02	2.067,47	2.067,45	0,02	1	ΣΑΔΑ ΚΑΘΑΙΡΑΣΙΑ			
	2.067,47	2.067,45	0,02	2.067,47	2.067,45	0,02		Αρκετών μηνών			
								(47.610 μισθός των 100,00 Ευρώ)			
								Καταβλήθηκε	59.094,06		59.094,06
Γ ΠΛΟΥΤΟ ΠΕΡΙΗΡΗΤΙΚΟ							IV	Απομεινόμενα κεφάλαια			
II Απομεινόμενα απομεινόμενα							1	Τομείς Απομεινόμενα	1.065,77		665,77
Α Κόστος και Τρόπος Έξοδου	45.022,65	23.557,40	21.465,25	45.022,65	21.576,49	23.266,16					
Μηνιαίο Έξοδο	47.461,78	29.316,43	18.165,35	46.146,78	23.771,21	22.375,57					
Μηνιαίο Έξοδο	156.153,32	126.168,18	29.989,14	156.153,32	107.255,14	48.948,18					
Επίσης και Κόστος Εξιστορήσεων	13.055,90	13.055,69	0,21	10.342,34	10.342,21	0,13					
Απομεινόμενα υπό έκδοση εφιστορηστέα	1.860,00	0,00	0,00	1.860,00	0,00	0,00					
Σύνολο απομεινόμενων (ΓII)	265.614,65	192.095,79	71.517,95	265.614,65	163.375,99	96.190,45		Σύνολο όλων κεφαλαίων (ΑI+ΑIV+ΑV)	68.319,16		64.320,57
Σύνολο Πλούτου Περιηρητικού (ΓII)			71.517,95			96.190,45					
A ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΗΡΗΤΙΚΑ							Γ	ΥΠΟΚΡΕΣΕΙΣ			
I Ευρωπαικό			1.129,45			1.134,56	1	Μικροπληρωστές υποχρεώσεις	1.500,00		4.400,00
								Απλή μικροπληρωστές υποχρεώσεις	4.500,00		4.400,00
II Απομεινόμενα							II	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
1 Πόσους	45.762,30	0,00		142.361,72	51.862,95		1	Τομείς Απομεινόμενα	1.574,40		22.759,35
36 Επιστολές εισπραξιμότητας (ιστοχρονολογημένες)	34.238,84			38.309,21			20	Επιστολές εισπραξιμότητας	1.680,15		0,00
11 Χωρεπιστολές Μόσκας							5	Προμηθευτές από φέροντες «έξω	2.374,47		23.869,87
	89.011,14			222.933,93			6	Αρκετών μηνών	325,58		3.182,49
IV ΔΑΠΑΝΕΣ							11	Πόσους Δαπάνες	309.611,71		437.072,08
1 Καταβλήσεις άμεσες και προέξοδος	1.144,16			2.332,31				Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI + ΓII)	306.366,41		487.197,80
3 Καταβλήσεις άμεσες και προέξοδος	82.511,04			87.052,82							
Σύνολο κυκλοφορούντων περιηρητικών (ΑI+ΑII+ΑIV)	83.655,20			90.385,13							
	164.955,79			113.454,62							
E ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΑ ΑΓΟΡΑΣΜΟΥ ΠΕΡΙΗΡΗΤΙΚΟΥ							A	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΑ ΑΓΟΡΑΣΜΟΥ ΠΕΡΙΗΡΗΤΙΚΟΥ			
1 Πόσοι εφιστορηστέα	11.578,72			10.503,08			1	Πόσοι εφιστορηστέα	519,04		0,00
2 Πόσοι εφιστορηστέα	113.097,11			136.404,01			2	Πόσοι εφιστορηστέα	0,00		433,33
	124.675,83										

57

Από ότι παρατηρούμε στο παραπάνω φύλλο τα κέρδη μειώνονται από 35.342 € σε 6.925 € το 2014. Αυτό οφείλεται στο ότι στα άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως το 2013 είναι 25.244 €, ενώ το 2014 είναι 0 €. Επίσης οι αποσβέσεις αυξάνονται από τη μια χρονιά στην άλλη από 163.375€ σε 192.095 €. Μια μεταβολή 14,9%. Τέλος οι επιταγές εισπρακτέες από 51.862 € το 2013, μηδενίζονται το 2014.

Τέλος να αναφέρουμε ότι το 2015 καλλιεργήθηκαν:

- Σκληρό σιτάρι σε 180 στρέμματα και η απόδοση του ήταν 74 τόνους, ενώ η τιμή του κυμάνθηκε στα 0,182 €/κιλό + ΦΠΑ
- Μαλακό σιτάρι σε 172 στρέμματα και η απόδοση του ήταν 35 τόνους, ενώ η τιμή του κυμάνθηκε στα 0,165 €/κιλό + ΦΠΑ
- Κτηνοτροφικό κουκί βιολογικό, το οποίο καταστράφηκε από τα ζιζάνια και δεν απέδωσε καθόλου.
- Κριθάρι βιολογικό σε 92 στρέμματα και η απόδοση του ήταν 14 τόνους, ενώ η τιμή του ήταν 0,170 €/κιλό
- Βρώμη σε 60 στρέμματα και η απόδοση του ήταν 17 τόνους, ενώ η τιμή του ήταν 0,19 € + ΦΠΑ
- Μηδική η οποία απέδωσε 85 τόνους, ενώ 61 τόνοι δοθήκαν δωρεάν στο Γ.Π.Α.. οι υπόλοιποι πωλήθηκαν με τιμές από 0,08 €/κιλό έως 0,14 €/κιλό.
- Αραβόσιτος σε 201 στρέμματα με απόδοση 277 τόνους , ενώ η τιμή του κυμάνθηκε στα 0,172 €/κιλό + ΦΠΑ.
- Βαμβάκι σε 260 στρέμματα με απόδοση 38 τόνους, από τα οποία το 0,04 της τιμής πώλησης δίνεται σε αυτόν που χειρίζεται την βαμβακοσυλλεκτική μηχανή. Η τιμή πώλησης κυμαίνεται στα 0,44 €/κιλό + ΦΠΑ.
- Τέλος να αναφέρουμε ότι οι επιδοτήσεις μαζί με τις ενισχύσεις για την καλλιέργεια των βιολογικών ήταν στα 54.000 €.

5.1.2 ΚΟΣΤΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Από την μελέτη υφιστάμενων μονάδων παραγωγής ζωοτροφών στην Ελλάδα εκτιμήθηκε ότι θα χρειαστούν τα ακόλουθα μηχανήματα:

1. Ένα σιλό αέρος χωρητικότητας 85tn δημητριακών διαμέτρου 4,60μ. και συνολικού ύψους 9,50μ. Θα διαθέτει: σκάλα ανόδου με πλάτες προστασίας, καπάκι ελέγχου της ποσότητας στη σκεπή, τζαμάκι ελέγχου στον κώνο και ανθρωποθυρίδα εισόδου στον κύλινδρο. Η αξία του είναι 7000 €.
2. Ένα σιλό αέρος χωρητικότητας 150tn δημητριακών διαμέτρου 6,11μ. και συνολικού ύψους 10,50μ. αξίας 12000 €.
3. Δύο σιλό αέρος χωρητικότητας 110tn δημητριακών διαμέτρου 5,40μ. και συνολικού ύψους 9,50μ. αξίας 18000 €.
4. Ένα σιλό αέρος χωρητικότητας 170tn δημητριακών διαμέτρου 6,11μ. και συνολικού ύψους 9,50μ. αξίας 13500 €.
5. Ένα σιλό αέρος χωρητικότητας 60tn δημητριακών διαμέτρου 3,85μ. και συνολικού ύψους 9,50μ. αξίας 5.500 €.
6. Κοχλίας πλήρωσης Φ 170 μήκους 12μ. με σκάφη παραλαβής από πορτάκι φορτηγού αξίας 2200 €.
7. Κοχλίας πλήρωσης Φ 200 μήκους 14μ με σκάφη παραλαβής από πορτάκι φορτηγού αξίας 2500 €.
8. Κοχλίας εκκένωσης Φ 130 μήκους 6μ. αξίας 800 €.
9. Σύστημα εξαερισμού για σιλό με φυσητήρα T 2 αξίας 1500 €.
10. Σύστημα εξαερισμού για σιλό με φυσητήρα T 4 αξίας 1800 €.
11. Ένα ζυγιστικό - σακιαστικό μηχάνημα ηλεκτρονικής λειτουργίας αξίας 5500 €.
12. Μια ζυγαριά για σάκους αξίας 300 €.
13. Ένας σφυρόμυλος με ενσωματωμένο το μοτέρ ισχύος 50HP αποδ. 5,5tn/ώρα αξίας 5000 €.
14. Ένα ξηραντήριο αξίας 20000 €.

- ▶ Το πάχος της λαμαρίνας στη σκεπή: 1,0χιλ. στον κώνο :2,00-και στον κύλινδρο 1,00-1,25-1,50-2,00 πάχος δοκίδας 3-4χιλ.
- ▶ Η κατασκευή του σιλό γίνεται από γαλβανιζέ εν θερμώ έλασμα.
- ▶ DX 51 D+ Z 275 και Z 350 σύμφωνα με EN 10327-A1-95.
- ▶ Η κίνηση στους κινητήρες γίνεται με ιμάντες.
- ▶ Η Μόνωση στις ραφές με μονωτική μαστίχα.
- ▶ Το Ρουλεμάν της εταιρείας SKF.
- ▶ Βίδες 8.8, περικόχλια, μεταλλικά αγκύρια της εταιρείας WYRTH.
- ▶ Η λαμαρίνα είναι πιστοποιημένη και είναι από την Ιταλία. Η μεταφορά και η τοποθέτηση επιβαρύνουν την εταιρεία που θα μας προμηθεύσει με τον εξοπλισμό. Χρόνος παράδοσης: Κατόπιν συνεννόησης. Τρόπος πληρωμής: Το 40% προκαταβολή με την παραγγελία το 30% με την μεταφορά των υλικών στον τόπο εγκατάστασης και το υπόλοιπο 30% με την παράδοση του έργου και εξόφληση. Τέλος τα μηχανήματα πιστοποιούνται κατά CE. Συνολικά ο εξοπλισμός κοστίζει 95.600 € χωρίς το ΦΠΑ που είναι 24%, δηλαδή συνολικά 118.544 €.

5.2 ΣΕΝΑΡΙΑ

Εφόσον ξεκαθαριστούν οι λεπτομέρειες της επιχειρηματικής ιδέας, διαδικασία με την οποία η Εταιρεία θα μειώσει τον κίνδυνο της αποτυχίας και την αβεβαιότητα, εξετάζεται η εφικτότητα του επιχειρηματικού σχεδίου. Δηλαδή το κατά ποσό είναι δυνατό να υλοποιηθεί η ιδέα και να καλύψουμε τις υπάρχουσες ανάγκες με το ελάχιστο δυνατό κόστος.

Μελετώντας σε βάθος πενταετίας τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, αυτό που διαπιστώνουμε είναι ότι είναι επικερδής όλα τα χρόνια. Συγκεκριμένα τα έσοδα της Εταιρείας από την εκμετάλλευση του αγροκτήματος της Κωπαΐδας (και του Μαυροματίου) μαζί με τις ενισχύσεις που λαμβάνει παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΠΡΟΣΟΔΟΣ				
ΕΤΟΣ	2011	2012	2013	2014
ΣΥΝΟΛΟ	165234,28	178929	208400	167313

(Πίνακας 20 : Ακαθάριστη Πρόσοδος – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών)

Ο μέσος όρος των εσόδων των τεσσάρων τελευταίων χρόνων είναι 179.968,97 €.

Στον αντίποδα οι μεταβλητές δαπάνες των τελευταίων τεσσάρων ετών παρουσιάζεται παρακάτω:

ΜΕΤΑΒΛΗΤΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				
ΕΤΟΣ	2011	2012	2013	2014
ΣΥΝΟΛΟ	85091,36	102257	108660	100897

(Πίνακας 21 : Μεταβλητές Δαπάνες – Πηγή : Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών)

Ο μέσος όρος των μεταβλητών δαπανών των τελευταίων τεσσάρων ετών είναι 99.226,36 €.

Ο μέσος όρος των σταθερών δαπανών των τελευταίων τεσσάρων ετών είναι 209062,6 €.

Έτσι μπορούμε να υπολογίσουμε το ακαθάριστο κέρδος που προκύπτει αν αφαιρέσουμε από τα πιθανά έσοδα (παρουσιάζονται παρακάτω στο κομμάτι που αφορά τα πιθανά σενάρια) της εκμετάλλευσης των αγροκτημάτων (συμπεριλαμβανομένων και των επιδοτήσεων), τις μεταβλητές δαπάνες, καθώς επίσης και το καθαρό κέρδος αν αφαιρέσουμε το σύνολο των δαπανών (σταθερών και μεταβλητών) από τα πιθανά έσοδα.

Σε αυτό το σημείο μπορούμε να αναφέρουμε στην Εταιρεία θα απασχοληθούν δυο εργαζόμενοι οι οποίοι θα κοστίσουν συνολικά 24.000 €, ενώ οι σταθερές δαπάνες θα αυξηθούν εξαιτίας των ενεργειακών δαπανών. Η χρήση των μηχανημάτων για επεξεργασία και αποθήκευση δεν απαιτείται να είναι καθημερινή και συνολικά θα χρησιμοποιούνται περίπου δυο μήνες το χρόνο.

Ακολουθεί η ανάλυση τριών πιθανών σεναρίων (απαισιόδοξο, πιθανό και αισιόδοξο) που βασίζονται στην παραπάνω ανάλυση των στοιχείων. Στα σενάρια οι αποδόσεις δίνονται με βάση πραγματικά στοιχεία που δοθήκαν από την Εταιρεία, καθώς και εντός των ελάχιστων και μέγιστων τιμών που μπορούν να λάβουν οι εν λόγω καλλιέργειες.

5.2.1 ΑΙΣΙΟΔΟΞΟ

Υποθέσεις :

- ▶ Αύξηση των τιμών των πρώτων υλών κατά 15% :
 - Η τιμή του σκληρού σίτου θα ισούται με 0,21 €/κιλό
 - Η τιμή του κριθαριού θα ισούται με 0,22 €/κιλό
 - Η τιμή του αραβοσίτου θα ισούται με 0,27 €/κιλό
 - Η τιμή της βρώμης θα ισούται με 0,22 €/κιλό

- ▶ Αύξηση των στρεμματικών αποδόσεων των καλλιεργειών:

- α) σκληρό σιτάρι: η στρεμματική του απόδοση θα διαμορφωθεί στα 500 κιλά/στρέμμα
- β) κριθάρι: η στρεμματική του απόδοση θα διαμορφωθεί στα 450 κιλά/στρέμμα
- γ) αραβόσιτος: η στρεμματική του απόδοση θα διαμορφωθεί στα 1600 κιλά/στρέμμα
- δ) βρώμη: η στρεμματική του απόδοση θα διαμορφωθεί στα 350 κιλά/στρέμμα

Αύξηση της ζήτησης των ζωοτροφών

Η παραπάνω υπόθεση που προβλέπει την αύξηση των στρεμματικών αποδόσεων των καλλιεργειών, σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών των πρώτων υλών θα έχει ως αποτέλεσμα την αύξηση των εσόδων της Εταιρείας σε 200.040 €. Αν συνυπολογίσουμε το 24% που υπολογίζεται ο ΦΠΑ και τις επιδοτήσεις που είναι 44.000 €, τότε το συνολικό ποσό είναι 292.050 €.

5.2.2 ΠΙΘΑΝΟ

Υποθέσεις :

- α) Η τιμή του σκληρού σίτου διαμορφώνεται στα 0,18 €/κιλό
- β) Η τιμή του κριθαριού διαμορφώνεται στα 0,19 €/κιλό
- γ) Η τιμή του αραβοσίτου διαμορφώνεται στα 0,235 €/κιλό
- δ) Η τιμή της βρόμης διαμορφώνεται στα 0,19 €/κιλό

Όσον αφορά τις στρεμματικές αποδόσεις των καλλιεργειών έχουμε :

- α) η στρεμματική απόδοση του σκληρού σίτου ισούται με 411 κιλά/στρέμμα
- β) η στρεμματική απόδοση του κριθαριού ισούται με 250 κιλά/στρέμμα
- γ) η στρεμματική απόδοση του αραβοσίτου ισούται με 1350 κιλά/στρέμμα
- δ) η στρεμματική απόδοση της βρόμης ισούται με 284 κιλά/στρέμμα.

Αυτό έχει ως αποτέλεσμα τα έσοδα της Εταιρείας να διαμορφωθούν στα 138.094 €. Αν συνυπολογίσουμε σε αυτά το ΦΠΑ που είναι 24 % και τις επιδοτήσεις τότε το τελικό ποσό διαμορφώνεται στις 215.237 €.

5.2.3 ΑΠΑΙΣΙΟΔΟΣΗ

Υποθέσεις :

- α) Η τιμή του σκληρού σίτου διαμορφώνεται στα 0,18 €/κιλό
- β) Η τιμή του κριθαριού διαμορφώνεται στα 0,19 €/κιλό
- γ) Η τιμή του αραβοσίτου διαμορφώνεται στα 0,235 €/κιλό
- δ) Η τιμή της βρώμης διαμορφώνεται στα 0,19 €/κιλό

Οι στρεμματικές αποδόσεις θα είναι μειωμένες σε όλες τις καλλιέργειες:

- α) η στρεμματική απόδοση του σκληρού σίτου ισούται με 300 κιλά/στρέμμα
- β) η στρεμματική απόδοση του κριθαριού ισούται με 200 κιλά/στρέμμα
- γ) η στρεμματική απόδοση του αραβοσίτου ισούται με 900 κιλά/στρέμμα
- δ) η στρεμματική απόδοση της βρώμης ισούται με 200 κιλά/στρέμμα.

Αυτό έχει ως αποτέλεσμα τα έσοδα της Εταιρείας να διαμορφωθούν στα 95.610 €. Αν συνυπολογίσουμε σε αυτά το ΦΠΑ που είναι 24 % και τις επιδοτήσεις τότε το τελικό ποσό διαμορφώνεται στις 162.556 €.

5.3 ΤΡΟΠΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Όπως παρουσιάστηκε και παραπάνω, το κόστος του μηχανολογικού εξοπλισμού υπολογίζεται σε 118.544 €. Από την μελέτη του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 προκύπτει η δυνατότητα χρηματοδότησης μέρους της επένδυσης. Η πρώτη πρόσκληση αναμένεται το Μάρτιο του 2017 (Σ.Κ. ΑΙΓΙΣ, 11/2016). Στο πλαίσιο της δράσης 4.2.1 ενισχύονται πολύ μικρές, μικρές, μεσαίες επιχειρήσεις κατά την έννοια της σύστασης 2003/361/ΕΚ της Επιτροπής, καθώς και μεγάλες επιχειρήσεις. Ο τομέας των ζωοτροφών συμπεριλαμβάνεται στους επιλέξιμους κλάδους. Το Μέτρο περιλαμβάνεται στο Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) 2014-2020 και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ) και το Ελληνικό Δημόσιο. Η στήριξη παρέχεται με τη μορφή επιχορήγησης και δύναται να συνδυαστεί με χρηματοδοτικά εργαλεία (ΥΠΑΑΤ, 2014). Η ένταση της ενίσχυσης για τη Δράση 4.2.1 θα είναι 40% στην συγκεκριμένη περίπτωση (η Στερεά Ελλάδα ενισχύεται με 40%). Αυτό σημαίνει ότι από τις 118.544 € μπορεί να καλύψει το πρόγραμμα τα 47.417,6 €. Τα υπόλοιπα 71.126,4 € θα καλυφθούν με τραπεζικό δανεισμό. Το προϊόν που επιλέχθηκε είναι το 'ALPHA Εξοπλισμός' που παρέχει την απαραίτητη χρηματοδοτική στήριξη στις επιχειρήσεις για την αγορά νέου επαγγελματικού εξοπλισμού. Το Ελάχιστο Δανειστικό Επιτόκιο (Ε.Δ.Ε.) σήμερα είναι 8,35%.

Σύμφωνα με το πιθανό σενάριο, τα έσοδα της Εταιρείας θα διαμορφωθούν στις 215.237 €.

Από τον τελευταίο δημοσιευμένο ισολογισμό της Εταιρείας οι ταμειακές ροές είναι 8938,83 €.

Οι ταμειακές ροές υποθέτουμε ότι θα παρουσιάζουν μια αύξηση 10% ετησίως.

Από τον τύπο της Καθαρής Παρούσας Αξίας έχουμε:

$$ΚΠΑ = \sum_{t=1}^v \frac{ΚΤΡ_t}{(1+i)^t} - K_0$$

$$= (8.938,3 / (1 + 0,0835)) + (9.832,1 / (1 + 0,0835)^2) + (10.815,3 / (1 + 0,0835)^3) + (11.896,9 / (1 + 0,0835)^4) + (13.086,6 / (1 + 0,0835)^5) - 71.126,4 = 42.523 - 71.126,4 = -28603,4 € < 0$$

Από τη στιγμή που έχουμε αρνητικό αποτέλεσμα στην εξίσωση, η επένδυση κρίνεται ασύμφορη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6 - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στην παρούσα ανάλυση τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν, αντλήθηκαν από :

- Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων
- Περιφέρεια Δυτικής Αττικής Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας και Κτηνιατρικής
- Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας
- ΠΑΣΕΓΕΣ
- Eurostat
- ICAP Group A.E.
- Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών
- Κ. Βόρδο Μελέτιο ιδιοκτήτη μονάδας παραγωγής ζωοτροφών στα Μέγαρα Αττικής
- Κ. Ζιώβα Απόστολο υπεύθυνο παραγωγής στη μονάδα παραγωγής ζωοτροφών του Α.Σ. Μεσολογγίου – Ναύπακτου
- Καθώς και από άτομα που σχετίζονται με την παραγωγή, την πώληση και την διακίνηση των ζωοτροφών.

Στα συμπεράσματα οδηγηθήκαμε έπειτα από την ανάλυση της αγοράς των ζωοτροφών, των πιθανών οικονομικών αποτελεσμάτων, του μίγματος μάρκετινγκ, καθώς και των χρήσιμων εργαλείων της ανάλυσης SWOT και των πέντε σημείων του Porter. Αφού μελετήσαμε τις προσφορές που μας δόθηκαν για την εγκατάσταση του μηχανολογικού εξοπλισμού και το κόστος τους, παρουσιάσαμε τρία σενάρια για τα πιθανά έσοδα της μονάδας. Βάσει του πιθανού σεναρίου εφαρμόσαμε τον τύπο της Καθαρής Παρούσας Αξίας και καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι η επένδυση είναι ασύμφορη.

ΠΗΓΕΣ ΣΤΟ ΙΝΤΕΡΝΕΤ

- www.minagric.gr
- www.ypaithros.gr
- ec.europa.eu/eurostat
- [www. agro24.gr](http://www.agro24.gr)
- www.epixeirein.gr
- www.kemel.gr
- <http://www.bizman.gr>
- www.businessmentor.gr
- st.merig.eu
- <http://elearning.promotion3e.de>
- www.epiheirimatikotita.gr
- www.startup.gr
- ebooks.edu.gr
- nefeli.lib.teicrete.gr
- www.enikonomia.gr
- www.c-gaia.gr
- <http://www.ethnos.gr>

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- ΠΑΣΕΓΕΣ
- Σημειώσεις από τις παραδόσεις του Επ. Καθηγητή κ. Καρανικόλα Παύλου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών 2014 – 2015, Εργαστήριο Πολιτικής Οικονομίας & Ευρωπαϊκής Ολοκλήρωσης του Γ.Π.Α.
- Σημειώσεις από τις παραδόσεις του Καθηγητή κ. Κουτσούρη Αλέξανδρου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών 2014 – 2015, Εργαστήριο Γεωργικών Εφαρμογών, Αγροτικών Συστημάτων & Αγροτικής Κοινωνιολογίας Γ.Π.Α.
- Σημειώσεις από τις παραδόσεις του Επίκουρου Καθηγητή Γεώργιου Μαλινδρέτου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών 2014 – 2015, Τμήμα Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου Αθηνών
- ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΖΩΩΝ, 2004. Παιδαγωγικό Ινστιτούτο (Κ. Φεγγερός, Γ. Παπαδομιχελάκης, Ε. Βασιλοπούλου)

- ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ ΒΑΣΙΚΗΣ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΖΩΩΝ
Σωτήριος Κανδρέλης Καθηγητής ΤΕΙ Χρήστος Ρούκος Γεωπόνος M.Sc.
Χαράλαμπος Κουτσούκης Τεχνολόγος Γεωπονίας Ζ.Π. M.Sc. ΑΡΤΑ,
ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2009
- Εφημερίδα Ύπαιθρος Χώρα
- Τεχνική καλλιέργειας Βρώμης (Avena Sativa), Σεπτέμβριος 2015,
Αναγνωστόπουλος Β. Δημήτρης, Γεωπόνος Παν. Θεσσαλίας
- Υιοί Ξουρή Ο.Ε.
- Στοιχεία για την Εταιρεία Θανόπουλος Ροίκος και Κάνναρος Ευστράτιος
Διεύθυνση Αξιοποίησης Αγροκτημάτων & Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων, 2015
- ΒΟΡΔΟΣ ΜΕΛΕΤΗΣ, Ζωοτροφές - Πτηνοτροφές – Ιχθυοτροφές, 2015, Μέγαρο
Λεωφόρος Μεγάρων - Αλεποχωρίου 5 ΧΛΜ
- Ζιώβας Απόστολος, υπεύθυνος παραγωγής ζωοτροφών στον Α.Σ. Μεσολογίου
– Ναυπακτίας, 2015
- ICAP GROUP Α.Ε.