



**ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ  
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ  
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ & ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

**ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΣΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

**Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία**

Επιχειρηματικό σχέδιο για την εγκατάσταση μηλεώνα Delicious Πιλαφά  
στον Νομό Αρκαδίας



**Γεώργιος Η. Γκάγκας**

Επιβλέπων καθηγητής:

Κωνσταντίνος Τσιμπούκας, Καθηγητής ΓΠΑ

**Αθήνα, 2023**

**ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ  
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ  
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ & ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

**Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία**

Επιχειρηματικό σχέδιο για την εγκατάσταση μηλεώνα Delicious Πιλαφά  
στον Νομό Αρκαδίας

Business plan for the installation of Delicious Pilafa apple farm  
in Arcadia

**Γεώργιος Η. Γκάγκας**

Εξεταστική Επιτροπή:

Κωνσταντίνος Τσιμπούκας, Καθηγητής ΓΠΑ (επιβλέπων)

Γεώργιος Μαλινδρέτος, Αναπληρωτής Καθηγητής Χαροκόπειο Παν/μιο

Πέτρος Ρούσσο, Καθηγητής ΓΠΑ

## **Επιχειρηματικό σχέδιο για την εγκατάσταση μηλεώνα Delicious Πιλαφά στον Νομό Αρκαδίας**

*ΔΙΠΜΣ Επιχειρηματικότητα & Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη*

*Τμήμα Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής*

*Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας & Ανάπτυξης*

*Εργαστήριο Διοίκησης (Μάνατζμεντ) Γεωργικών Επιχειρήσεων & Εκμεταλλεύσεων*

### **Περίληψη**

Η ποικιλία μήλων Delicious Πιλαφά είναι ιδιαίτερα διαδεδομένη στην περιοχή της Αρκαδίας και μάλιστα έχει χαρακτηριστεί ως ΠΟΠ. Στην παρούσα πτυχιακή μελέτη παρουσιάζονται εκτενώς τα χαρακτηριστικά της συγκεκριμένης ποικιλίας και γίνεται αναφορά στις ιδιαίτερες καλλιεργητικές τεχνικές που πρέπει κάποιος νέος παραγωγός να ακολουθήσει ώστε να έχει έναν πετυχημένο μηλεώνα.

Ακολουθεί ανάλυση των πιο χρήσιμων εργαλείων του marketing που πρέπει να ληφθούν υπόψη για την ανάπτυξη ενός κερδοφόρου επιχειρηματικού σχεδίου, όπως η εγκατάσταση ενός μηλεώνα Delicious Πιλαφά μεγέθους 30 στρεμμάτων στην Αρκαδία. Η έρευνα περιλαμβάνει μια πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη για τα πρώτα 7 έτη εγκατάστασης ενός μηλεώνα.

**Επιστημονική περιοχή:** Μάρκετινγκ γεωργικών επιχειρήσεων και εκμεταλλεύσεων

**Λέξεις κλειδιά:** Αρκαδία, μηλεώνας, Delicious Πιλαφά,, τεχνοοικονομική μελέτη, Μάρκετινγκ

## **Business plan for the installation of Delicious Pilafa apple farm in Arcadia**

*MSc Farm Business Management*

*Department of Animal Production Science*

*Department of Agricultural Economics & Development*

*Laboratory of Farm & Agricultural Enterprises Management*

### **Abstract**

The apple variety Delicious Pilafa is a well-known local product in Arcadia. In the present research, the characteristics of this variety are demonstrated in detail. Common cultivation techniques that a new producer should follow, in order to have a successful and economically efficient business plan for the production of this variety, are suggested.

Following, an analysis of the most useful marketing tools for the development of a profitable business plan for the establishment of a 30-acre Delicious Pilafa variety, is presented. The research includes a complete economic and technical investigation for the first 7 years of setting up a Delicious Pilafa cultivation.

**Scientific area:** Farm & Agricultural Enterprises marketing

**Keywords:** Arcadia, apple orchard, Delicious Pilafa, marketing, techno-economic study

## **Ευχαριστίες**

Η παρούσα μεταπτυχιακή έρευνα πραγματοποιήθηκε στο Εργαστήριο Διοίκησης Γεωργικών Επιχειρήσεων και Εκμεταλλεύσεων του τμήματος Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Αρχικά, θα ήθελα να ευχαριστήσω τον Διευθυντή του Εργαστηρίου, Καθηγητή κ. Κων/νο Τσιμπούκα για τη δυνατότητα που μου έδωσε να συνεργαστώ μαζί του.

Επίσης θα ήθελα να ευχαριστήσω όλο το διδακτικό προσωπικό του μεταπτυχιακού προγράμματος για τις γνώσεις που μου προσέφεραν.

Τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω από καρδιάς τους κοντινούς μου ανθρώπους, την οικογένειά μου και τους φίλους μου για την αμέριστη υποστήριξη σε όλο αυτό το εγχείρημα.

*Θα ήθελα να αφιερώσω την παρούσα διπλωματική μου εργασία,  
στους 2 παππούδες μου οι οποίοι έφυγαν από τη ζωή  
κατά τη διάρκεια παρακολούθησης του μεταπτυχιακού προγράμματος,  
έχοντας όμως προλάβει να μου μεταλαμπαδεύσουν σημαντικές γνώσεις,  
αξίες και ιδανικά για να πορεύομαι στη ζωή μου.*

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περίληψη.....	3
Abstract .....	4
Ευχαριστίες .....	5
<b>1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....</b>	<b>9</b>
1.1    Οι μηλεώνες στον παγκόσμιο και ελλαδικό χώρο .....	10
1.2    Ιστορικά στοιχεία για την καλλιέργεια μήλων Τριπόλεως Delicious Πιλαφά .....	13
1.3    Οργανοληπτικά χαρακτηριστικά των μήλων Τριπόλεως Delicious Πιλαφά.....	15
1.4    Εδαφοκλιματικές απαιτήσεις και καλλιεργητικές τεχνικές της ποικιλίας Delicious Πιλαφά.....	18
1.5    Δυνατότητες μεταποίησης των μήλων .....	20
1.6    Οικονομικά στοιχεία της καλλιέργειας μήλων στον ελλαδικό χώρο.....	22
1.7    Περιοχές καλλιέργειας των μήλων Τριπόλεως Delicious Πιλαφά και οικονομικά στοιχεία του κλάδου στην Αρκαδία-Οικονομικές ενισχύσεις .....	25
<b>2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ MARKETING ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΜΗΛΩΝ ΤΡΙΠΟΛΕΩΣ DELICIOUS ΠΙΛΑΦΑ.....</b>	<b>27</b>
2.1    Συμπεριφορά καταναλωτή .....	28
2.2    Τμηματοποίηση, Στόχευση, Τοποθέτηση .....	28
2.3    Μοντέλο 5 δυνάμεων PORTER .....	29
2.4    SWOT ανάλυση.....	32
2.5    Μίγμα Marketing(4P).....	34
<b>3. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ .....</b>	<b>37</b>
3.1    Τοποθεσία.....	38
3.2    Οργάνωση παραγωγικής διαδικασίας.....	39
3.3    Εγκαταστάσεις.....	39
<b>4. ΜΕΘΟΔΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ .....</b>	<b>45</b>
4.1    Κόστος εγκατάστασης της καλλιέργειας.....	46
4.2    Χρηματοδότηση επένδυσης.....	48
4.3    Υπολογισμός Ετήσιας Ταμειακής Ροής.....	48
<b>4.3.1 Υπολογισμός ετήσιων εσόδων εκμετάλλευσης.....</b>	<b>48</b>

4.3.2 Υπολογισμός ετήσιων εξόδων εκμετάλλευσης .....	49
4.4 Γεωργικό εισόδημα.....	51
4.5 Αποσβέσεις.....	51
<b>5. ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....</b>	<b>53</b>
<b>6. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....</b>	<b>56</b>



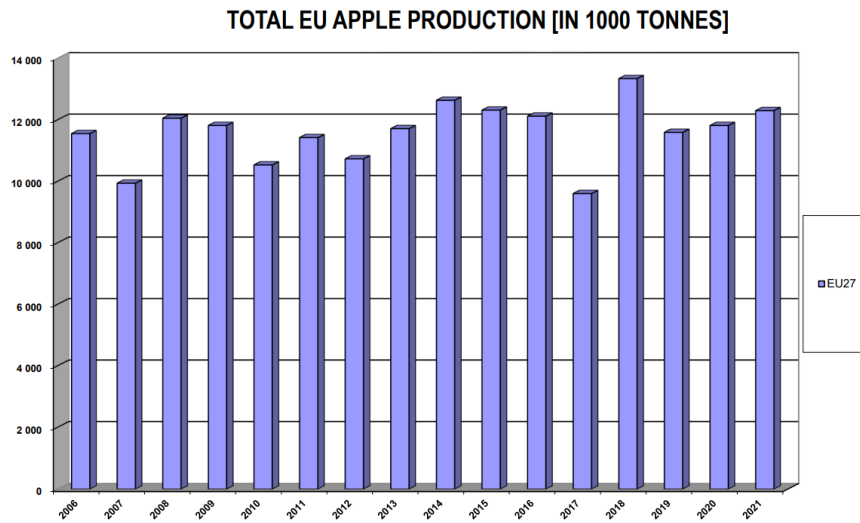
# **1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

## **1.1 Οι μηλεόνες στον παγκόσμιο και ελλαδικό χώρο**

Η μηλιά αποτελεί το πιο διαδεδομένο οπωροφόρο δέντρο παγκοσμίως καθώς αντιπροσωπεύει το 50% των φυλλοβόλων οπωροφόρων δέντρων. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής μήλων παγκοσμίως αποτελείται από επιτραπέζιες ποικιλίες, αν και τις τελευταίες δεκαετίες η παραγωγή έχει στραφεί και σε ποικιλίες πολλαπλής χρήσεως, που δίνουν δηλαδή τελικά προϊόντα έπειτα από μεταποίηση των καρπών, όπως για παράδειγμα οι κομπόστες. Παγκοσμίως υπάρχουν περίπου 7.000 ποικιλίες μήλων, η παραγωγή των οποίων σε πολλές περιπτώσεις σχετίζεται ή χαρακτηρίζεται συγκεκριμένες περιοχές. Ένα μέρος των ποικιλιών αυτών καλλιεργείται σε μεγάλη κλίμακα και διοχετεύεται στην αγορά. Η παγκόσμια ετήσια παραγωγή των μήλων ανέρχεται στα 60 εκατομμύρια τόνους. Αξίζει να σημειωθεί ότι η καλλιέργεια της εντοπίζεται σε όλα τα μήκη και πλάτη της γης, ακόμη και σε περιοχές με δυσμενείς καιρικές συνθήκες, όπως η Σιβηρία. Έτσι, σύμφωνα με τις προβλέψεις για την καλλιεργητική περίοδο 2022-2023, η Χιλή είναι ο μεγαλύτερος παραγωγός (1.410.000 τόνοι), ακολουθούμενη από τη Νότια Αφρική (1.220.000 τόνοι), τη Βραζιλία (1.150.000 τόνοι), τη Νέα Ζηλανδία (536.000 τόνοι), την Αργεντινή και την Αυστραλία.

Επιπλέον, στην Ευρώπη παρατηρείται σημαντική παραγωγή μήλων, η οποία τα τελευταία χρόνια παρουσιάζει αυξητική δράση. Το Γράφημα που ακολουθεί συνοψίζει τη συνολική παραγωγή μήλων σε ευρωπαϊκό επίπεδο για τις καλλιεργητικές περιόδους 2006-2021.

**Γράφημα1.** Η συνολική παραγωγή μήλων για τα έτη 2006-2021 στην Ε.Ε. Πηγή: EUROSTAT



Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η κατανομή της παραγωγής μήλων στις επιμέρους χώρες τις Ε.Ε., στοιχεία που παρουσιάζονται στον Πίνακα 1. Όπως φαίνεται, τη μεγαλύτερη παραγωγή μήλων εντός Ε.Ε. έχει η Πολωνία και ακολουθεί η Ιταλία και η Γαλλία.

Πίνακας 1. Η παραγωγή μήλων για τα έτη 2013-2022 στις χώρες της Ε.Ε. Πηγή:

WAPA

### EU 27 and United Kingdom Apple production by country

Country	<i>x 1000 tons</i>											
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	F2022	(1)	(2)
Austria	155	188	177	40	67	184	146	126	120	148	23	13
Belgium	220	318	285	234	88	231	242	168	250	219	-12	0
Croatia	96	62	101	35	66	86	60	55	65	57	-12	-5
Czech Rep	121	131	156	139	102	145	103	118	110	128	16	16
Denmark	23	26	24	24	19	24	15	24	18	24	33	26
France	1.576	1.444	1.674	1.514	1.424	1.477	1.651	1.337	1.383	1.468	6	1
Germany	804	1.116	973	1.033	597	1.093	991	1.023	1.005	1.067	6	6
Greece	236	245	242	259	231	301	276	280	246	294	20	10
Hungary	585	920	522	498	530	782	452	350	520	350	-33	-21
Italy	2.122	2.456	2.280	2.272	1.704	2.264	2.096	2.124	2.053	2.150	5	3
Latvia	15	10	8	10	8	14	10	14	8	8	0	-25
Lithuania	40	27	46	50	48	62	26	60	32	25	-22	-36
Netherlands	314	353	336	317	228	267	272	220	243	245	1	0
Poland	3.170	3.750	3.979	4.035	2.870	4.810	2.910	3.410	4.300	4.495	5	27
Portugal	284	272	329	263	314	267	354	278	368	294	-20	-12
Romania	387	382	336	327	230	425	327	384	444	410	-8	6
Slovakia	42	46	40	17	15	44	35	30	31	34	10	6
Slovenia	56	68	71	12	6	72	36	46	44	47	7	12
Spain	464	505	482	495	480	476	555	425	563	431	-23	-16
Sweden	17	16	21	20	18	32	20	32	27	30	11	14
UK	204	206	243	239	207	219	205	196	186	245	32	25
<b>Total:</b>	<b>10.929</b>	<b>12.541</b>	<b>12.326</b>	<b>11.833</b>	<b>9.251</b>	<b>13.275</b>	<b>10.783</b>	<b>10.700</b>	<b>12.016</b>	<b>12.168</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

(1) Percentage difference between F2022 and 2021

(2) Percentage difference between F2022 and the average of 2021 - 2020 - 2019

Ιστορικά, η μηλιά φαίνεται να πρωτοκαλλιεργήθηκε στις χώρες της Κεντρικής Ασίας και ιδιαίτερα από την περιοχή που βρίσκεται στα νότια του Καυκάσου. Μέχρι το 1940 η παραγωγή μήλων στην Ελλάδα ήταν πολύ μικρή, αλλά σιγά σιγά διαδόθηκε σε όλη τη χώρα. Οι μηλεώνες που καλλιεργούνται στη χώρα μας εντοπίζονται στην κεντρική και δυτική Μακεδονία, στη Θεσσαλία και στην Πελοπόννησο. Πιο συγκεκριμένα, οι μεγαλύτερες εκτάσεις μηλεώνων εντοπίζονται στην περιοχή του Βερμίου, ενώ σημαντική παραγωγή εντοπίζεται επίσης στους νομούς Ημαθίας, Πέλλας, Καστοριάς, Μαγνησίας, Λάρισας και Αρκαδίας.

Οι ποικιλίες που κατά περιόδους διαδόθηκαν στη χώρα μας είναι οι: Belford, Jonathan, Black Ben Davis, Red Delicious με τις παραλλαγές της, Delicious, Granny Smith κ.α. Συνολικά εντοπίζονται περισσότερες από 40 ποικιλίες, κάποιες από τις οποίες έχουν ενταχθεί στο Ευρωπαϊκό σύστημα της Ονομασίας Προέλευσης (ΠΟΠ) ή Προστατευμένης Γεωγραφικής Ένδειξης (ΠΓΕ).

## 1.2 Ιστορικά στοιχεία για την καλλιέργεια μήλων Τριπόλεως Delicious

### Πιλαφά

Στην περιοχή της Τεγέας στο νομό Αρκαδίας καλλιεργείται μια σπάνια, ελληνική ποικιλία μήλων, τα Delicious Πιλαφά που πήραν το όνομά τους από το δημιουργό της ποικιλίας και ξεχωρίζουν για την ιδιαίτερη ελαφρά όξινη γεύση, το πλούσιο άρωμα που θυμίζει μπανάνα και την υψηλή διατροφική τους αξία. Η καλλιέργεια της ποικιλίας αυτής συναντάται σε υψόμετρο πάνω από 600μ. στα εύφορα οροπέδια γύρω από την Τρίπολη. Στην αγορά συναντώνται επίσης ως Μήλα Τριπόλεως ή Ντελίσια και έχουν μια πολύ ενδιαφέρουσα ιστορία, καθώς οφείλουν την παρουσία τους στον ελλαδικό χώρο σε έναν Έλληνα μετανάστη στην Αμερική.

Ο Ηλίας Πιλαφάς στις αρχές του 20<sup>ου</sup> αιώνα, επαναπατρίστηκε μετά από χρόνια στο χωριό του την Κερασιά της Σκιρίτιδας του νομού Αρκαδίας. Μαζί του έφερε και φύτευσε στον κήπο του λιγοστούς σπόρους από την αμερικάνικη ποικιλία μήλων Golden Russet, διασταυρώνοντάς τους με την ντόπια ποικιλία μήλων. Το 1928, μετά από συνεχείς φροντίδες και προσπάθειες, κατάφερε να διασώσει μόνο ένα δέντρο, αυτό που αποτέλεσε τη μητέρα-μηλιά της ποικιλίας Delicious Πιλαφά. Ο άνθρωπος αυτός αφιέρωσε όλη του τη ζωή για να διασώσει, να διαδώσει και να αναδείξει αυτά τα μοναδικά μήλα που ξεχωρίζουν λόγω του συγκεκριμένου εδάφους και κλίματος της περιοχής. Η καλλιέργεια μετά από πολύχρονες προσπάθειες διαδόθηκε από γεωργό σε γεωργό.



**Εικόνα 1.** Το πρώτο δέντρο της ποικιλίας Delicious Πιλαφά στον κήπο του δημιουργού του

Η επίσημη αναγνώριση της ποικιλίας ήρθε το 1962 από το Υπουργείο Γεωργίας που τη χαρακτήρισε ως νέα, αυτοτελή και διακεκριμένη ποικιλία με την ονομασία «ποικιλία μηλέας Τριπόλεως-Ντελίσιους-Πιλαφά». Το 1994 αναγνωρίστηκαν ως προϊόντα ΠΟΠ και καταχωρήθηκαν στον Εθνικό κατάλογο ενώ το 1997 αναγνωρίστηκαν από την ΕΕ.

Άριθ. 225700)13362.

(9)

Περί χαρακτηρισμού ως αυτοτελοῦς και διακεκριμένης τῆς ποικιλίας Μηλέας «Πιλαφά DELICIOUS Τριπόλεως».

#### Ο ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΑΣ

Ἐχοντες ὑπ' ὄψει 1) τὸν Ν. 4035)1960 περὶ μέτρων ἐπεκτάσεως καὶ βελτιώσεως τῶν δειροκηπευτικῶν μας καλλιεργειῶν, 2) τὴν ὑπ' ἀριθ. πρωτ. 483)28.12.59 ἀναφορὰν τῆς Κοινότητος Κερασέας Ἀρκαδίας, 3) σχετικὰς εἰσηγήσεις τῆς παρ' ἡμῖν Διευθύνσεως Δειροκηπευτικῆς Παραγωγῆς καὶ τῆς Διευθύνσεως Γεωργίας Νομοῦ Ἀρκαδίας, ἀποφασίζομεν:

1. Ἐγκρίνομεν τὸν χαρακτηρισμὸν ὡς αυτοτελοῦς καὶ διακεκριμένης τῆς ποικιλίας Μηλέας Πιλαφά Ἀρκαδίας, ἀπὸ τὰς λοιπὰς ὁμοίας τῆς ὁμάδος DELICIOUS καὶ ὀνομάζομεν αὐτὴν «ποικιλίαν Μηλέας Πιλαφά — DELICIOUS Τριπόλεως».

2. Ἐγκρίνομεν ὅπως καλλιεργῆται καὶ ἡ ἀνωτέρω ποικιλία μηλέας, ὑπὸ τὰς προϋποθέσεις τῶν σχετικῶν διατάξεων τοῦ Ν. 4035)1960 καὶ τυγχάνη ἀπασῶν τῶν ὑπὸ τούτων καὶ τῶν λοιπῶν σχετικῶν ἡμετέρων ἀποφάσεων προβλεπομένων εἰδικῶν οἰκονομικῶν κινήτρων, εἰς ἀπάσας τὰς ζῶνας καὶ περιοχὰς τῶν Διευθύνσεων Γεωργίας τῆς Χώρας, εἰς τὰς ὁποίας ἐκρίνεται νὰ καλλιεργηθῶσιν ἕτεραι ποικιλίαι μηλέας, ἢ προγενεστέρων ἀποφάσεων ἡμῶν.

3. Ἡ παρούσα ἰσχύουσα ἀπὸ 1.10.1961 δημοσιευθῆτω ἐν τῆς Ἐφημερίδος τῆς Κυβερνήσεως, συμφώνως τῷ Ν. 4035)1960.

Ἐν Ἀθήναις τῇ 31 Ὀκτωβρίου 1962

Ο ΥΠΟΥΡΓΟΣ

**Π. ΣΤΑΥΡΟΠΟΥΛΟΣ**

**Εικόνα 2.** Η υπουργική απόφαση για την αναγνώριση της ποικιλίας μηλέας Τριπόλεως-Ντελίσιους-Πιλαφά

Σήμερα, έναν αιώνα μετά την πρώτη εμφάνιση της ποικιλίας στον ελλαδικό χώρο, καλλιεργούνται γύρω στα 1000-1500 στρέμματα στην Αρκαδία και η παραγωγή



υπολογίζεται σε περίπου 1000 τόνους ετησίως. Τα Ντελίσια της Τρίπολης προορίζονται κυρίως για τις αγορές της Αθήνας και της Πελοποννήσου.

Αξίζει να σημειωθεί ότι στα Βόρεια της πολιτείας της Νέας Υόρκης καλλιεργείται μέχρι και σήμερα μια ποικιλία μήλων του 19<sup>ου</sup> αιώνα που μοιάζει πολύ στην όψη και στην γεύση με αυτά της Τρίπολης και θεωρείται ότι είναι η ποικιλία Golden Russet που διατηρείται μέχρι και σήμερα.

Ο Ηλίας Πιλαφάς και η ποικιλία των μήλων έχουν αποσπάσει τα κάτωθι βραβεία και διακρίσεις:

- ✓ 1934-1937-1939: Χρυσά Βραβεία στην Διεθνή έκθεση Θεσσαλονίκης
- ✓ 1945: Βράβευση από την Ακαδημία Αθηνών «Ανθ' ων υπέρ των μηλεών είργασται»
- ✓ 1954: Χάλκινο Μετάλλιο Γεωργικής Αξίας Βασιλέως Γεωργίου Β' που απονεμήθηκε από τον Βασιλέα Παύλο Α'



**Εικόνα 3.** Φωτογραφικό υλικό από τους πρώτους μηλεώνες Delicious Πιλαφά

### **1.3 Οργανοληπτικά χαρακτηριστικά των μήλων Τριπόλεως Delicious Πιλαφά**

Η καλλιεργούμενη μηλιά που συναντάται στην Ελλάδα ανήκει στη οικογένεια *Rosaceae* και είναι το είδος *Malus domestica*. Το μήλο (ψευδής καρπός) που αποτελεί το βρώσιμο τμήμα αποτελείται από ιστούς που προέρχονται από την πάχυνση της βάσης του κάλυκα, της στεφάνης και των στημόνων του άνθους. Συμπληρώνεται από ένα

τμήμα που προέρχεται από την ωθήκη και τα καρπόφυλλα και περιβάλλει τα σπέρματα.

Η μηλιά Delicious Πιλαφά είναι δένδροορθόκλαδο με πολλούς γυμνούς βλαστούς και τάση να καρποφορεί στην άκρη της κόμης. Είναι φυλλοβόλο δέντρο, με τα φύλλα του να είναι απλά, κατ' εναλλαγή, ωσειδή, βραχύμισμα, με την κάτω επιφάνεια χνουδωτή. Το άνθος είναι μικρό σε λευκό και ροζ ανοιχτό χρώμα (Ποντίκης, 2003).



**Εικόνα 4.** Τυπική μορφή άνθους της ποικιλίας Delicious Πιλαφά

Σε γενικές γραμμές τα μήλα Delicious Πιλαφά δεν έχουν ιδιαίτερα ελκυστική εμφάνιση. Ο καρπός τους έχει πέντε μαστοειδείς αποφύσεις στο κάτω μέρος. Η κιτρινοκόκκινη θαμπή όψη και τα καφέ-κίτρινα στίγματα που ενίοτε φέρουν, καθώς και η τραχιά υφή τους, μπορεί να αποθαρρύνουν τον καταναλωτή, ιδιαίτερα αν εκτίθενται δίπλα σε ποικιλίες με ζωηρά χρώματα και αψεγάδιαστη εμφάνιση. Παρολαυτά, χαρακτηρίζονται από ξεχωριστή και πολύ ευχάριστη γεύση, ελαφρώς υπόξινη, ιδιαίτερη, που αποζημιώνει τους καταναλωτές. Μάλιστα, ο καρπός έχει ένα λεπτό άρωμα μπανάνας. Το μέγεθός τους είναι μέτριο ως μικρό μέγεθος.





**Εικόνα 5.** Τυπική μορφολογία του καρπού Delicious Πιλαφά

Οι διατροφολόγοι αναγνωρίζουν σε αυτή την ποικιλία μήλων, μεγάλη θρεπτική αξία, ισχυρή αντιοξειδωτική δράση και διαλυτές ίνες που συμβάλουν στη ρύθμιση του σακχάρου στο αίμα. Χαρακτηριστικό είναι ότι ένα μήλο Πιλαφά παρέχει πάνω από το 25% των αναγκαίων φυτικών ινών που χρειάζεται ο μέσος ενήλικας ημερησίως. Η υπόξινη γεύση τους οφείλεται στην αυξημένη περιεκτικότητα σε πολυφαινόλες, σε σχέση με άλλες ποικιλίες μήλων. Αποτελούν επίσης πλούσια πηγή βιταμινών και μεταλλικών στοιχείων που ενισχύουν τα οστά, μειώνουν την «κακή» χοληστερίνη (LDL), ενισχύουν την καλή λειτουργία της καρδιάς και καταπολεμούν διάφορες παθήσεις του εντέρου. Ορισμένοι επιστήμονες έχουν επισημάνει ότι η κατανάλωση μήλων συνδέεται με προστασία από τον καρκίνο του πνεύμονα. Γενικά, η κατανάλωση μήλων έχει συνδεθεί με καλύτερη λειτουργία του αναπνευστικού συστήματος στους ενήλικες, πιθανότατα λόγω των αντιοξειδωτικών ιδιοτήτων τους. Ο συνδυασμός της δράσης της πηκτίνης και των αντιοξειδωτικών ουσιών που περιέχουν τα μήλα, έχει θεωρηθεί ως μια από τις καλύτερες ασπίδες προστασίας από τον διαβήτη. Η παρουσία της πηκτίνης, επιδρά θετικά στο μεταβολισμό της γλυκόζης και βοηθά στη διατήρηση των επιθυμητών επιπέδων σακχάρου στο αίμα.

Διατηρούνται επίσης περισσότερο χρόνο χωρίς να αλλοιώνονται οι θρεπτικές και γευστικές αξίες τους αλλά και η τραγανότητα τους, χάρη στη συμπαγή τους σάρκα. Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τη θερμιδική αξία της συγκεκριμένης ποικιλίας.

**Πίνακας 2.** Θρεπτικά Συστατικά ανά 100 γρ. μήλου Πιλαφά (με τη φλούδα)

Θερμίδες	52 kcal
Υδατάνθρακες	14 gr
Πρωτεΐνη	0.3 gr
Λιπαρά	0.17 gr
Φυτικές Ίνες	2.4 gr
Βιταμίνη C	4.6 mgr
Κάλιο	107 mgr
Νερό	86 r

#### **1.4 Εδαφοκλιματικές απαιτήσεις και καλλιεργητικές τεχνικές της ποικιλίας Delicious Πιλαφά**

Η ευρύτερη περιοχή της Αρκαδίας χαρακτηρίζεται από αργιλοπηλώδη εδάφη, μετρίως λεπτόκοκκα, μετρίως όξινα ως ουδέτερα. Υπάρχει επάρκεια σε θρεπτικά στοιχεία, εκτός από το ασβέστιο που λείπει σε μεγάλο ποσοστό από τα εδάφη του νομού. Όσον αφορά στο κλίμα της Αρκαδίας, αυτό χαρακτηρίζεται από μεγάλο εύρος θερμοκρασιών ετησίως με 600-1300 ώρες ψύχους κάτω από 7°C. Μάλιστα, τον χειμώνα η μέση θερμοκρασία κυμαίνεται μεταξύ 6°C-4 °C και το καλοκαίρι μεταξύ 21°C-35°C. Η σχετική υγρασία της ατμόσφαιρας φτάνει τα υψηλότερα επίπεδα κατά τους χειμερινούς μήνες σε ποσοστό 67%-80%, ενώ τους καλοκαιρινούς μήνες κυμαίνεται σε ποσοστό 42%-65%. Ιδιαίτερη προσοχή πρέπει να δίνεται από τους καλλιεργητές στα φαινόμενο των παγετών, με τους πιο καταστροφικούς να εμφανίζονται την άνοιξη, όπου σημειώνονται τιμές ακόμη και -4°C. Η γνώση των επιμέρους γεωκλιματικών χαρακτηριστικών της περιοχής παίζει πολύ σημαντικό ρόλο στο σχέδιο ανάπτυξης ενός μηλεώνα Delicious Πιλαφά, καθώς είναι απαραίτητο να εξασφαλίζονται οι ειδικές απαιτήσεις της ποικιλίας.

Σε γενικές γραμμές οι απαιτήσεις της ποικιλίας ακολουθούν τις χαρακτηριστικές απαιτήσεις του είδους. Η μηλιά, γενικά, έχει μεγαλύτερες ανάγκες σε ψύχος από οποιοδήποτε άλλο φυλλοβόλο καρποφόρο είδος (800-1700 ώρες κάτω από 7°C). Έτσι, η ποικιλία Delicious Πιλαφά γενικά προτιμά τα υγρά και ψυχρά κλίματα και τα δροσερά καλοκαίρια με θερμοκρασίες γύρω στους 20 °C, συνθήκες που χαρακτηρίζουν την Αρκαδία. Επιπλέον, η μηλιά ευδοκیمی σε περιοχές με ετήσιο ύψος βροχόπτωσης πάνω από 500 mm.

Η ποικιλία αυτή ανήκει στις φθινοπωρινές καθώς τα μήλα Πιλαφά ωριμάζουν τον Οκτώβριο. Η συγκομιδή τους, πραγματοποιείται με τα χέρια και αρχίζει στα τέλη αυτού του μήνα, ενώ είναι διαθέσιμα μέχρι τον Ιούνιο περίπου. Η αποθήκευση γίνεται σε σύγχρονους θαλάμους ψύξης σε θερμοκρασία 0-1 °C και υγρασία 90-95%. Κατά τη διαδικασία της συσκευασίας, τα μήλα υπόκεινται σε διαδικασίες διαλογής, καθαρισμού και ταξινόμησης. Στην αγορά τα βρίσκουμε χύμα, σε τελάρα ή σε δίχτυ.

Για την εγκατάσταση του μηλεώνα απαιτείται ο παραγωγός να γνωρίζει τις καλλιεργητικές τεχνικές και τη φροντίδα που είναι απαραίτητη, καθώς και το αντίστοιχο κόστος, ώστε να γίνει ο ορθός προϋπολογισμός του εγχειρήματος. Έτσι, αρχικά απαιτείται ορθή προετοιμασία του εδάφους που θα υποδεχτεί τους σπόρους ή τα δενδρύλλια. Πιο συγκεκριμένα, το έδαφος απολυμαίνεται προς αποφυγή ανάπτυξης των εχθρών της καλλιέργειας και πραγματοποιείται βαθύ όργωμα και εγκατάσταση του κατάλληλου αρδευτικού συστήματος. Να σημειωθεί ότι ένας νέος παραγωγός πρέπει να επιλέξει περιοχές όπου το υπέδαφος αποστραγγίζεται καλά, γιατί οι ρίζες της μηλιάς είναι πολύ ευαίσθητες σε περίσσεια νερού. Φυσικά, όπου απαιτείται εφαρμόζονται προφυτρωτικά ή μεταφυτρωτικά ζιζανιοκτόνα.

Όσον αφορά το πότισμα, επηρεάζει ιδιαίτερα την καρπόδεση και συνεπώς την τελική ποιότητα των καρπών, γι' αυτό και επιλέγεται το καταλληλότερο σύστημα ποτίσματος. Η μηλιά έχει ιδιαίτερες απαιτήσεις σε άζωτο, κάλιο, φώσφορο, μαγνήσιο αλλά και σε ιχνοστοιχεία όπως ψευδάργυρος, μαγγάνιο, χαλκός, βόριο γι' αυτό και εφαρμόζεται κατάλληλη λίπανση ανάλογα με τη σύσταση του εδάφους αλλά και την ανάλυση δειγμάτων από τα δέντρα.

Επίσης, στις καλλιεργητικές τεχνικές συμπεριλαμβάνονται το κλάδεμα του δέντρου κατά την ανάπτυξή του και κατά την περίοδο της καρποφορίας, ώστε να διατηρείται το κατάλληλο σχήμα που εξασφαλίζει την έκθεση του εσωτερικού της κόμης σε φως και αέρα. Αξίζει να σημειωθεί ότι σε ανεμόπληκτες περιοχές ενδείκνυται η εγκατάσταση ανεμοφρακτών για τη μείωση της ταχύτητας του αέρα που έρχεται σε επαφή με τα δέντρα. Τέλος, η μηλιά είναι ένα δέντρο με ποικίλους εχθρούς, τόσο σε έντομα όσο και μικροοργανισμούς, γι' αυτό ιδιαίτερη μέριμνα πρέπει να δίνεται από τον παραγωγό στην προστασία των δέντρων μέσα από το κατάλληλο πρόγραμμα ψεκασμών. Οι πιο συνηθισμένοι εχθροί είναι η καρπόκαψα, ο τετράνυχος και οι αφίδες καθώς και το φουζικλάδιο και το ωίδιο. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι συχνές βροχοπτώσεις και η υψηλή σχετική υγρασία κατά την άνοιξη, που χαρακτηρίζουν την

περιοχή της Αρκαδίας, αυξάνουν το κόστος καταπολέμησης των διαφόρων ασθενειών (Στυλιανίδης, 2002).

### **1.5 Δυνατότητες μεταποίησης των μήλων**

Ο τομέας της Μεταποίησης στην Ελλάδα κερδίζει όλο και περισσότερο έδαφος καθώς δίνει τη δυνατότητα στους παραγωγούς να αξιοποιήσουν την πρώτη ύλη που παράγουν σε περισσότερα προϊόντα, ανταγωνιστικά προς την εγχώρια και την διεθνή αγορά. Η παραγωγή του μήλου και η μεταποίησή του αποτελούν ένα τέτοιο παράδειγμα καθώς εκτός από τον καρπό που συλλέγεται από το δέντρο και διατίθεται στην αγορά, το φρούτο διατίθεται και ως κομπόστα, σε μορφή μαρμελάδας, ως γλυκό του κουταλιού ή ως χυμός, ακόμα και σε μορφή τσιπς μήλου. Επίσης, κατόπιν επεξεργασίας, ο καρπός του μήλου μπορεί να δώσει μηλόξυδο, το οποίο όλο και περισσότερο κερδίζει την εκτίμηση των σεφ. Επιπλέον, τα τελευταία χρόνια οι ίνες του μήλου συσκευάζονται και πωλούνται ως ένα φυσικό προϊόν που βοηθά στην λειτουργία του εντέρου και στην απομάκρυνση των τοξινών από το πεπτικό σύστημα. Τέλος, έπειτα από την αλκοολική ζύμωση χυμού μήλων προκύπτει ο γνωστός μηλίτης, μία ιδιαίτερη μορφή μύρας, η παραγωγή του οποίου επιτράπη σύμφωνα με το νόμο από το 2017 και μετά.



Εικόνα 6. Σχηματική απεικόνιση των βημάτων παραγωγής χυμού μήλου



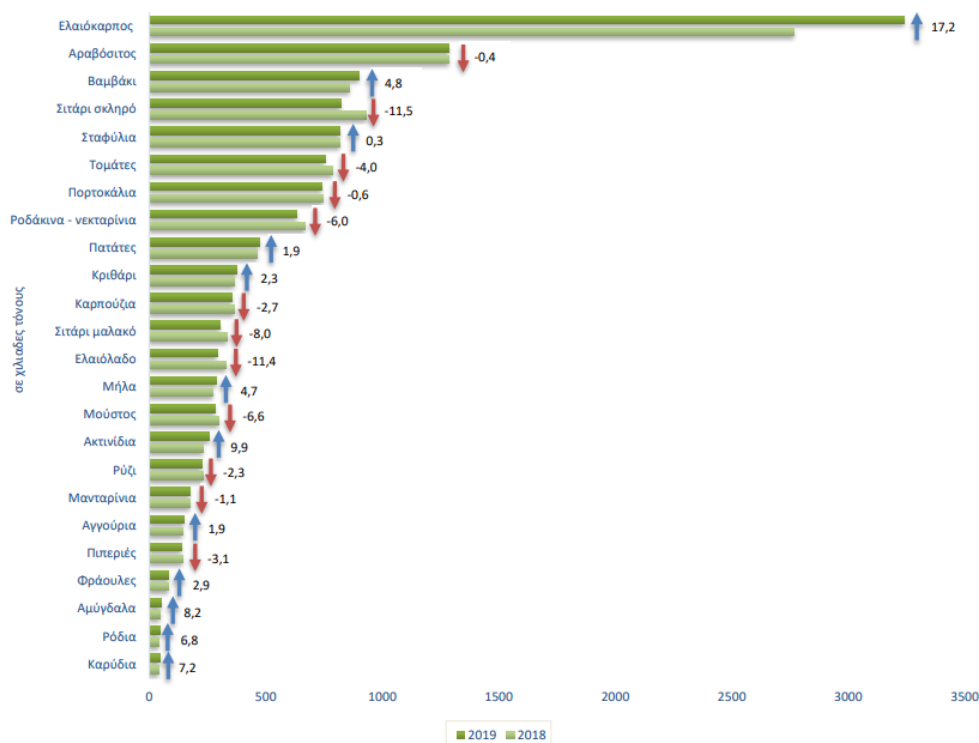
**Εικόνα 7.** Τυπική πλήρως εξοπλισμένη γραμμή για την παραγωγή μηλίτη

### **1.6 Οικονομικά στοιχεία της καλλιέργειας μήλων στον ελλαδικό χώρο**

Στη χώρα μας, η μηλοκαλλιέργεια είναι η τέταρτη σε σημασία καλλιέργεια μετά από εκείνη της ελιάς, των εσπεριδοειδών και της ροδακινιάς. Η καλλιεργούμενη έκταση είναι περίπου 150.000 στρέμματα και η ετήσια παραγωγή ανέρχεται κατά μέσο όρο σε περίπου 300.000 τόνους, αν και υπάρχουν διακυμάνσεις ανάλογα με την καλλιεργητική περίοδο. Ενδεικτικά, το 2022 η παραγωγή μήλων στην Ελλάδα άγγιξε τους 294.000 τόνους, αυξημένη σε σχέση με το 2021 όπου ήταν 246.000 τόνοι. Στον Πίνακα 1 παρουσιάζονται εκτενώς τα στοιχεία καλλιέργειας ανά έτος. Επιπλέον, το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει ενδεικτικά την αύξηση στην παραγωγή του μήλου στην Ελλάδα για τις καλλιεργητικές περιόδους 2018 και 2019.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η παραγωγή των μήλων χαρακτηρίζεται από το φαινόμενο της παρενιαυτοφορίας δηλαδή τη μια χρονιά καρποφορεί υπερβολικά και την άλλη φέρει μικρή καρποφορία. Σε αυτό το φαινόμενο εξηγούνται και οι αυξομειώσεις από περίοδο σε περίοδο.

**Γράφημα 2.** Παραγωγή και ποσοστιαία μεταβολή (%) βασικών γεωργικών προϊόντων (σύνολο Χώρας) τα έτη 2018-2019. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



Σπουδαιότερες περιοχές παραγωγής μήλων στην Ελλάδα είναι οι Νομοί Ημαθίας, Πέλλας, Λάρισας, Καστοριάς, Μαγνησίας, Αρκαδίας, Φλώρινας και Κοζάνης. Σε γενικές γραμμές, η μηλοκαλλιέργεια είναι μια δυναμική καλλιέργεια, έντασης εργασίας και κεφαλαίου, που αξιοποιεί την γεωργική οικογενειακή εργασία στις αγροτικές εκμεταλλεύσεις και επιπλέον χρησιμοποιεί κατά περιόδους (κλάδεμα και συγκομιδή), ξένη εργασία, προσφέροντας εισόδημα σε εργάτες. Απαιτεί πείρα από τους παραγωγούς και χρήση εξειδικευμένων γεωργικών μηχανημάτων υψηλού κόστους. Το βασικό της πλεονέκτημα είναι ότι προσφέρει σημαντικό υψηλό εισόδημα στους παραγωγούς, σε σύγκριση με άλλες καλλιέργειες.

Ο πίνακας που ακολουθεί συνοψίζει τις τιμές ανά 100 κιλά των διαφόρων ποικιλιών μήλων που καλλιεργούνται στην Ελλάδα για τους διάφορους μήνες την καλλιεργητική περίοδο 2021-2022.



**Πίνακας 3.** Τιμές μήλων ανά ποικιλία στην Ελλάδα (πηγή: European Commission-Agridata, <https://bit.ly/3MVxblh>)

		€/100 Kg (2021-2022)													
	Ποικιλία		ΣΕΠ	ΟΚΤ	ΝΟΕ	ΔΕΚ	ΙΑΝ	ΦΕΒ	ΜΑΡ	ΑΠΡ	ΜΑΙ	ΙΟΥ	ΙΟΥ	ΑΥΓ	Μ.Ο
1	FUJI	A*	42.9	55.0	56.7	59.6	60.0	100.8	110.1	83.0	-	-	-	-	71.0
		B*	112.5	120.6	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	135.0	131.9
		Γ*	208.5	178.3	171.4	166.3	173.2	185.6	195.7	193.8	198.9	201.5	193.0	179.9	187.2
2	GALA	A	49.1	-	85.0	85.0	-	-	-	-	-	-	-	-	73.0
		B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
		Γ	162.9	158.0	149.4	149.0	145.5	153.0	148.5	145.2	133.0	132.5	-	145.1	147.5
3	Golden delicious	A	46.9	51.4	68.0	64.0	50.5	71.4	70.0	69.0	-	-	-	-	61.4
		B	101.9	98.3	83.5	81.0	85.5	85.5	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0	94.1
		Γ	164.4	160.7	155.0	154.8	154.6	160.3	158.5	161.3	161.8	165.9	170.6	167.0	161.2
4	Granny Smith	A	-	40.6	35.2	39.1	41.4	51.3	60.0	60.0	-	-	-	-	46.8
		B	92.3	75.2	72.3	72.0	76.5	76.5	76.5	76.5	76.5	76.5	90.0	90.0	79.2
		Γ	141.5	144.1	143.2	147.8	138.9	145.6	133.6	137.0	142.7	145.5	133.0	129.0	140.2
5	Jonagold ή Jonagored	A	42.9	48.2	46.1	49.0	49.9	54.5	60.0	60.0	-	-	-	-	51.3
		B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
		Γ	165.0	165.0	160.2	157.0	162.0	160.0	159.8	159.3	165.4	161.0	154.5	-	160.8
6	Red Delicious και άλλες ποικιλίες	A	50.0	49.4	65.1	63.2	59.0	74.7	68.1	-	-	-	-	-	61.4
		B	106.3	81.0	79.1	72.1	81.0	81.0	81.0	81.0	81.0	81.0	108.0	108.0	86.7
		Γ	132.5	148.6	139.0	127.6	122.2	121.6	131.8	125.2	136.1	137.6	129.4	131.5	131.9

\*Α: Τιμή παραγωγού (€/kg)  
 \*Γ: Τιμή πώλησης συσκευαστηρίου  
 \*Β: Τιμή καταναλωτή (λιανική)

Παρατηρούμε ότι η αποδοτικότερη ποικιλία από πλευράς εσόδων για τον παραγωγό είναι η Gala, και ακολουθεί η Fuji, η GoldenDelicious και η RedDelicious, η Jonagold και τέλος η GrannySmith. Η ποικιλία Fuji τον Φεβρουάριο-Μάρτιο του 2022 παρουσίασε μια «ασυνήθιστα» μεγάλη αύξηση της τιμής, γεγονός που την καθιστά ασταθή εμπορικά, ενώ κατά την έναρξη της συγκομιδής απέσπασε την χαμηλότερη τιμή παραγωγού. Η ίδια ποικιλία, έχει μεγάλη τιμή πώλησης από τα συσκευαστήρια, γεγονός που οδηγεί και σε πολύ υψηλή λιανική τιμή. Η ποικιλία Gala, ενώ εμφανίζει υψηλή τιμή στον παραγωγό, παρατηρούμε ότι το χρονικό διάστημα κατά το οποίο οι παραγωγοί προσφέρουν τους καρπούς είναι αρκετά μικρό (3-4 μήνες), γεγονός που προκαλεί πιέσεις στον παραγωγό κατά την παραγωγική διαδικασία, καθώς και αυξημένα κόστη συντήρησης.

Οι ποικιλίες Golden Delicious και η Red Delicious αποδίδουν ίδια έσοδα στον παραγωγό, με την διαφορά ότι η πρώτη, έχει ελαφρώς μεγαλύτερη τιμή συσκευαστηρίου και φυσικά υψηλότερη λιανική τιμή, χαρακτηριστικό που την καθιστά περισσότερο συμφέρουσα. Η ποικιλία Jonagold παρουσιάζει σχετικά χαμηλή τιμή παραγωγού και υψηλή τιμή καταναλωτή. Τέλος, όσον αφορά την ποικιλία Granny Smith, αποδίδει τα λιγότερα έσοδα στον παραγωγό, αφού η τιμή σε ορισμένες εποχές, είναι χαμηλότερη ακόμα και από 0,40 €/kg.



## 1.7 Περιοχές καλλιέργειας των μήλων Τριπόλεως Delicious Πιλαφά και οικονομικά στοιχεία του κλάδου στην Αρκαδία-Οικονομικές ενισχύσεις

Σύμφωνα με την αντίστοιχη υπουργική απόφαση που δημοσιεύθηκε στις 14 Ιανουαρίου 1994, το προϊόν με την ένδειξη Delicious Πιλαφά αναγνωρίζεται ως Π.Ο.Π., εφόσον πληρούνται οι παρακάτω προϋποθέσεις:

✓ Παράγεται από καλλιέργεια της ποικιλίας Delicious Πιλαφά στο Νομό Αρκαδίας σε περιοχές πάνω από 600 μέτρα, οι οποίες οριοθετούνται από τα διοικητικά όρια του Δήμου Τρίπολης και των Κοινοτήτων Αγ. Βασιλείου, Αγ. Κωνσταντίνου, Αγιωργήτικων, Αλέας, Βουνού, Γαρέας, Δάρα, Επισκοπής, Ευάνδρου, Ζευγολατιού, Θάνα, Καμαρίου, Κανδάλου, Κερασίτσας, Λιθοβουνίων, Λουκά, Μαγούλας, Μαινάλου, Μάκρης, Δαβιών, Μανθυρέας, Νεοχωρίου, Νεστάνης, Παλλαντίου, Παρθενίου, Πελάγους, Πιάνας, Πρασίνου, Πάπαρι, Ριζών, Σάγκας, Σκοπής, Σταδίου, Στενού, Στρίγκου, Τζίβας, Τσελεπάκου, Βλαχοκερασιάς, Καστρίου, Βουρβούρων, Παναγίτσας, Μεσοράχης, Άνω Δολιανών και Αγίας Σοφίας.

✓ Η καλλιέργεια λαμβάνει χώρα σε εδάφη ελαφρώς όξινα, από καλλιεργητές που συνδυάζουν τη χρόνια εμπειρία και την εφαρμοζόμενη παραδοσιακή τεχνική.

✓ Ο καρπός είναι μέτριος ως μεγάλος με μέσο βάρος 220 γραμμάρια, σχήματος κουλουροκωνικού επιμήκους. Ο φλοιός είναι πρασινοκίτρινος με άφθονα φακίδια βαθέως καστανού χρωματισμού. Η σάρκα είναι λευκή, με υφή συνεκτική και γεύση γλυκιά, ελαφρώς υπόξινη και άρωμα μπανάνας.

✓ Η ωρίμανση του καρπού αρχίζει τον Οκτώβριο και η συγκομιδή πραγματοποιείται μέχρι το τέλος του μήνα. Η διάθεση αρχίζει από τον Δεκέμβριο και ολοκληρώνεται μέχρι τέλος Απριλίου.



**Εικόνα8.** Η μηλιά Delicious Πιλαφά σε περίοδο πλήρους καρποφορίας

Στις ενισχύσεις που δίνονται στους καλλιεργητές μήλων σε ετήσια βάση συμπεριλαμβάνεται η ενιαία και η εξισωτική. Κατά την ενιαία ενίσχυση ο νέος μηλοκαλλιεργητής λαμβάνει το ποσό των 50-80 €/στρέμμα, ενώ κατά την εξισωτική ενίσχυση ο παραγωγός λαμβάνει το ποσό των 20 €/στρέμμα. Επιπρόσθετα, πέρα από αυτά τα ποσά, δίνονται και επιδόματα για αντιστάθμιση απώλειας εισοδήματος, ενίσχυση που προβλέπεται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) περιλαμβάνει ενίσχυση ύψους 35.000 € για νέους αγρότες. Επίσης, περιλαμβάνει ενίσχυση 50% του συνολικού προϋπολογισμού για σχέδια βελτίωσης της καλλιέργειας που αφορούν την άρδρευση, τρακτέρ, ψεκαστικά, γεωργία ακριβείας κλπ. Το μέτρο αυτό αφορά και τους νέους αγρότες οι οποίοι μπορούν να λάβουν μία επιπλέον επιδότηση 10%.

Αξίζει να σημειωθεί πως κατά την περίοδο της πανδημίας Covid-19, δόθηκαν ενισχύσεις στους μηλοκαλλιεργητές με στόχο να καλύψουν απώλειες στην παραγωγή που προέκυψαν από τις γενικότερες δυσμενείς συνθήκες στον αγροτικό τομέα. Ακόμη, τα περασμένα έτη οι μηλοπαραγωγοί επωφελήθηκαν και από το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης Κομφούζιο, λαμβάνοντας ενίσχυση 185,4 €/στρέμμα. Τέλος, ο ΕΛΓΑ παρέχει στους μηλοκαλλιεργητές επιδότηση ύψους έως και 80% του συνολικού προϋπολογισμού για εγκατάσταση αντιχαλαζικού δίχτυ στον μηλέονα. Να σημειωθεί ότι η εγκατάσταση πραγματοποιείται από ειδικά συνεργεία ενώ η διάρκεια της παραγωγικής ζωής της εγκατάστασης είναι 15 έτη. Μετά το πέρας αυτού του χρόνου γίνεται αντικατάσταση. Η επιλέξιμη δαπάνη είναι 2.050 €/στρέμμα και συμπεριλαμβάνονται και τα εργατικά κόστη.

**2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ MARKETING ΓΙΑ ΤΗΝ  
ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΜΗΛΩΝ ΤΡΙΠΟΛΕΩΣ  
DELICIOUS ΠΛΑΦΑ**

## **2.1 Συμπεριφορά καταναλωτή**

Το μήλο αποτελεί ένα από τα πιο διαδεδομένα φρούτα που προτιμούν οι Έλληνες καταναλωτές. Ταποιοτικά χαρακτηριστικά του προϊόντος, η πλούσια θρεπτική του αξία αλλά και η προσθήκη του σε διάφορες συνταγές, σε συνδυασμό με την στροφή των ανθρώπων στην υγιεινή διατροφή με περισσότερα φρούτα, έχουν οδηγήσει στην αυξημένη ζήτηση του από τους καταναλωτές. Ειδικά για την ποικιλία Delicious Πιλαφά οι δυνατότητες εισαγωγής της σε περισσότερες εγχώριες αγορές αλλά και η εξαγωγή της σε ξένες αγορές, μπορεί να αποτελέσει ένα κερδοφόρο επιχειρηματικό σχέδιο ιδιαίτερα αποδοτικό. Πέρα από τον ωμό καρπό τους, που μπορεί να αποτελέσει ένα γρήγορο σνακ, τα μήλα Delicious Πιλαφά μπορούν να μεταποιηθούν προς άλλα προϊόντα, όπως χυμός, γλυκό του κουταλιού ή κομπόστα και να προσελκύσουν έτσι το ενδιαφέρον των καταναλωτών. Μάλιστα, σε επίπεδο παγκόσμιας αγοράς, τέτοια προϊόντα εκπροσωπούν την παράδοση της χώρας, συνεπώς μπορούν να προσελκύσουν το ενδιαφέρον των καταναλωτών που στρέφονται προς τις έθνικ κουζίνες.

## **2.2 Τμηματοποίηση, Στόχευση, Τοποθέτηση**

### Τμηματοποίηση:

Καθώς η αγορά τροφίμων και ποτών είναι πελώρια, η έρευνα αγοράς είναι αναγκαία ώστε η επιχείρηση να μπορεί να στοχεύσει στο μερίδιο εκείνο των καταναλωτών που ενδιαφέρεται για το προϊόν που παράγει. Με άλλα λόγια, η παρούσα επιχείρηση μηλεώνα οφείλει να ασχοληθεί αποκλειστικά με το συγκεκριμένο μερίδιο της αγοράς και έχει ως στόχο να μπορέσει να ικανοποιήσει όσο γίνεται περισσότερο τις ανάγκες του. Το μήλο αποτελεί έναν καρπό που μπορεί να καταναλωθεί άμεσα από τον αγοραστή, να τεμαχιστεί σε διαφορετικά μεγέθη και στη συνέχεια να πωληθεί έτοιμο σε συσκευασία ή ακόμα να πωληθεί ως κομπόστα. Άλλα προϊόντα που μπορούν να προκύψουν από τη μεταποίηση του προϊόντος είναι μαρμελάδα μήλου, χυμός μήλου και το αλκοολούχο ποτό μηλίτης.

### Στόχευση:

Τα φρούτα που θα παραχθούν θα είναι προϊόντα ανώτερης ποιότητας, καθώς η καλλιέργεια θα εγκατασταθεί σε περιοχή που εξασφαλίζει ιδανικές συνθήκες για την ανάπτυξη της ποικιλίας Delicious Πιλαφά. Επιπλέον, στον μηλεώνα θα γίνει ορθολογική χρήση λιπασμάτων και φαρμάκων. Στόχος είναι η ανώτερη ποιότητα να συνδυαστεί με την καλύτερη τιμή στην αγορά, ώστε και το προϊόν να είναι προσβάσιμο

για τον καταναλωτή αλλά και ο παραγωγός να απολαμβάνει το επιθυμητό κέρδος. Αξίζει να σημειωθεί ότι μελλοντικά στον μηλεώνα-επιχείρηση πρόκειται να εφαρμοστούν όλα τα απαραίτητα πρότυπα ασφάλειας και υγιεινής καθόλη την παραγωγική διαδικασία και επιπρόσθετα θα πραγματοποιούνται οι κατάλληλες πιστοποιήσεις, όπως για παράδειγμα αυτή για το πρότυπο ISO 22000, η Πιστοποίηση GLOBALGAP και AGROCERT. Τα μήλα θα φέρουν επίσης τις σημάσεις που πιστοποιούν την Προστατευόμενη Ονομασία Προέλευσης, όπως φαίνονται στην εικόνα που ακολουθεί.



**Εικόνα 9.** Σημάσεις πιστοποίησης Προστατευόμενη Ονομασία Προέλευσης (Π.Ο.Π.)

### Τοποθέτηση:

Ο ορός «τοποθέτηση» αφορά την εικόνα η οποία σχηματίζεται στο μυαλό ενός καταναλωτή για ένα συγκεκριμένο προϊόν σε σχέση με τα ανταγωνιστικά προϊόντα. Τα μήλα αποτελούν την κορυφαία επιλογή φρούτου για τους καταναλωτές σε εγχώριο και παγκόσμιο επίπεδο, γεγονός που δίνει τη δυνατότητα στον παραγωγό να αποκτήσει κέρδος. Έτσι, για την όσο το δυνατόν καλύτερη εικόνα του προϊόντος, η στρατηγική που θα ακολουθηθεί θα επικεντρωθεί στην ανάδειξη των μοναδικών ανώτερων ποιοτικών χαρακτηριστικών της ποικιλίας Delicious Πιλαφά. Μελλοντικά βεβαίως θα χρησιμοποιηθούν και κάποιες συσκευασίες με το χαρακτηριστικό λογότυπο της επιχείρησης.

### **2.3 Μοντέλο 5 δυνάμεων PORTER**

Οι δυνάμεις του Porter είναι πέντε και προσδιορίζουν την ένταση αλλά και τη φύση του ανταγωνισμού που καλείται μία επιχείρηση να αντιμετωπίσει. Κατά κανόνα, όσο πιο έντονος είναι ο ανταγωνισμός τόσο λιγότερο ελκυστική είναι η επιχείρηση και

το αντίστροφο. Μέσω της ανάλυσης των πέντε δυνάμεων η επιχείρηση συλλέγει ένα σύνολο από βοηθητικά στοιχεία για τον σχεδιασμό της στρατηγικής που πρόκειται να ακολουθήσει (Παπαδάκης, 2016). Στην παρούσα εργασία θα μελετηθεί η καλλιέργεια ενός νέου μηλεώνα DeliciousΠιλαφά.

### *1. Είσοδος νέας επιχείρησης στον κλάδο και νέοι ανταγωνιστές*

Ο βασικός παράγοντας που μπορεί να επηρεάσει μια επιχείρηση που εισέρχεται σε έναν κλάδο είναι τα σημαντικά κεφάλαια που απαιτούνται. Ο νέος παραγωγός πρέπει να επενδύσει συνήθως ένα σημαντικό ποσό για την εγκατάσταση της καλλιέργειας (αρδευτικά συστήματα, στύλους, μηχανήματα κ.τ.λ.) αλλά και για την μελλοντική πιστοποίηση της από τους κατάλληλους φορείς. Ακόμα και στις περιπτώσεις που οι απαιτήσεις σε κεφάλαιο δεν είναι πάρα πολύ υψηλές, υπάρχει το ρίσκο να μην μπορεί να βγάλει τα χρήματα που ξόδεψε για την εγκατάσταση της καλλιέργειας ή να χρειαστεί μεγαλύτερο χρονικό διάστημα από το προβλεπόμενο μέχρι να γίνει απόσβεση και να αρχίσει να σημειώνει κέρδος.

Κατά την εγκατάσταση μίας νέας καλλιέργειας σημαντικό ρόλο παίζει η εμπειρία. Στις ήδη υπάρχουσες καλλιέργειες οι παραγωγοί έχουν μεγαλύτερη εμπειρία, οπότε είναι πιο αποδοτικοί στην εργασία και συνεπώς υπάρχουν καλύτερα αποτελέσματα στην παραγωγή τους. Όταν όμως δεν υπάρχει αντίστοιχη εμπειρία ο νέος παραγωγός καλείται να βρει τα κατάλληλα κανάλια διανομής για να εισχωρήσει και να χτίσει σχέσεις εμπιστοσύνης με τους νέους συνεργάτες τους.

Επιπλέον, κάποιος ο οποίος σχεδιάζει να εισχωρήσει στην αγορά με μία νέα καλλιέργεια DeliciousΠιλαφά, είναι πολύ πιθανό να αντιμετωπίσει την αντίδραση από υπάρχοντες συνεταιρισμούς υπό το ρίσκο πιθανών παραγωγικών απωλειών από καλλιεργητικά λάθη που πιθανόν να γίνουν τα πρώτα χρόνια της καλλιέργειας λόγω απειρίας.

Σε όλα τα παραπάνω έρχεται να προστεθεί και η ανταγωνιστική πίεση που υφίσταται ο νέος παραγωγός από την παρουσία ήδη άλλων καλλιεργητών της συγκεκριμένης ποικιλίας στην αγορά. Στους ανταγωνιστές συγκαταλέγονται και παραγωγοί άλλων ποικιλιών μήλων.

### *2. Υφιστάμενες επιχειρήσεις*

Η καλλιέργεια της ποικιλίας DeliciousΠιλαφά είναι σχετικά περιορισμένη στην Αρκαδία, αν σκεφτεί κανείς ότι ένας μικρός αριθμός επιχειρήσεων ασχολείται με αυτή.

Η αυξημένη ζήτηση των μήλων στην ελληνική αγορά, μειώνει τον ανταγωνισμό μεταξύ των επιχειρήσεων. Βεβαίως θα πρέπει να γίνουν ακόμα περισσότερες συντονισμένες ενέργειες για την προώθηση του προϊόντος, προκειμένου να γίνει γνωστό σε περισσότερους καταναλωτές. Αξίζει να επισημάνουμε ότι στην περιοχή της Αρκαδίας υπάρχει ο Αγροτικός Κτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Αρκαδίας ‘Η ΕΝΩΣΗ’, ο οποίος συγκεντρώνει μήλα delicious Πιλαφά των παραγωγών, σε ψυκτικούς θαλάμους για συντήρηση της παραγωγής, ενώ πριν λίγα χρόνια επεξεργαζόταν και προωθούσε τα προϊόντα. Επίσης στην περιοχή υπάρχουν και ιδιωτικές επιχειρήσεις (TEGAIΑ, ARCAFROZ κ.λ.π) που καλλιεργούν, αποθηκεύουν σε ιδιόκτητους ψυκτικούς θαλάμους, επεξεργάζονται και διακινούν τα μήλα πιλαφά στις αγορές.

### 3. *Διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών*

Η παρουσία μεγάλου αριθμού προμηθευτών στον τομέα της καλλιέργειας μήλων αυτόματα μειώνει τη διαπραγματευτική τους δύναμη. Πρέπει να σημειωθεί ότι το αποτέλεσμα της διαπραγμάτευσης εξαρτάται και από το μέγεθος των στρεμμάτων του καλλιεργητή. Επιπλέον, οι προμηθευτές που έχουν μεγάλες στρεμματικές εκτάσεις, έχουν παράλληλα και μεγαλύτερη διαπραγματευτική δύναμη. Η ύπαρξη των συνεταιρισμών λειτουργεί βοηθητικά προς τη διαπραγματευτική δύναμη των καλλιεργητών. Επιπλέον, η καθετοποίηση της διαδικασίας λειτουργεί ευνοϊκά για τους προμηθευτές.

Σημαντικό ρόλο παίζει και η διαφορετικότητα του προϊόντος που παράγεται. Εάν μια εκμετάλλευση παράγει και πουλάει καινοτόμα προϊόντα, στην περίπτωση μας την ιδιαίτερη ποικιλία μήλων Delicious Πιλαφά, είναι πιο εύκολο να κερδίσει παραπάνω αγορές.

Τέλος, μεγαλύτερη δύναμη έχουν και οι προμηθευτές οι οποίοι έχουν επενδύσει σε κατασκευή ειδικών ψυγείων για την συντήρηση των προϊόντων, έτσι μετά την συγκομιδή αυτών υπάρχει χρόνος διαπραγμάτευσης και έρευνα αγοράς για την πώληση αυτών σε όσο το δυνατό καλύτερες τιμές.

### 4. *Διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών/πελατών*

Η δύναμη των αγοραστών εξαρτάται κυρίως από το μέγεθος του αγοραστή όπου απευθύνεται ο παραγωγός. Επιπλέον, η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών αυξάνεται λόγω των αρκετών προμηθευτών που υπάρχουν στον κλάδο της

καλλιέργειας και εμπορίας μήλων, καθώς ο κάθε πιθανός αγοραστής έχει έναν αυξημένο αριθμό επιλογών ως προς τον προμηθευτή.

#### 5. Υποκατάστατα

Υποκατάστατα της συγκεκριμένης καλλιέργειας Delicious Πιλαφά μπορούν να θεωρηθούν οι υπόλοιπες ποικιλίες μήλων, η αγορά βιολογικών, καθώς επίσης και η τάση του καταναλωτή να κινηθεί σε διαφορετικά φρούτα για κατανάλωση, χαμηλότερης τιμής. Όσο χαμηλότερο το κόστος αντικατάστασης, τόσο μεγαλύτερη η απειλή από τα υποκατάστατα προϊόντα (Παπαδάκης, 2012). Έτσι, ακόμα και εντός του ίδιου είδους φρούτου, η χαμηλή τιμή μίας ποικιλίας προσελκύει περισσότερο τον καταναλωτή. Είναι όμως σημαντικό ότι στην σημερινή εποχή, οι καταναλωτές έχουν την τάση να στρέφονται ολοένα και περισσότερο προς ανώτερα ποιοτικά προϊόντα, με χαρακτηριστικές γεύσεις και σημαντική θρεπτική αξία, κάτι που ευνοεί την επικράτηση της ποικιλίας Delicious Πιλαφά έναντι άλλων φρούτων.

#### 2.4 SWOT ανάλυση

Μια Ανάλυση SWOT αποτελεί ένα από τα πιο χρήσιμα εργαλεία για μια επιχείρηση και το σύγχρονο management, καθώς δίνει τη δυνατότητα, στην προκειμένη περίπτωση στον παραγωγό, να αξιολογήσει την κατάσταση που βρίσκεται στο σήμερα η επένδυσή του για να μπορέσει να πάρει αποφάσεις και να διαμορφώσει έτσι την μελλοντική στρατηγική του. Μία τέτοια ανάλυση μελετά τα Ισχυρά (Strengths) και Αδύναμα σημεία (Weaknesses) μιας επιχείρησης, τις Ευκαιρίες (Opportunities) και τις Απειλές (Threats) για το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται.

Η Ανάλυση SWOT χωρίζεται σε δύο βασικά μέρη, το πρώτο εστιάζει στην ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης που είναι τα Δυνατά (Strengths) και Αδύναμα (Weaknesses) σημεία, και το δεύτερο στην ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης που είναι οι Ευκαιρίες (Opportunities) και οι Απειλές (Threats). Έτσι, η επιχείρηση μπορεί να αξιολογήσει τα αποτελέσματα αυτής της ανάλυσης και να διακρίνει τις προκλήσεις που έχει να αντιμετωπίσει, προκειμένου να επιβιώσει και να αναπτυχθεί σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον. Επιπλέον, ο παραγωγός καλείται να αναλάβει δράσεις προς όφελος της, με στόχο:

- ✓ την αποτελεσματική αξιοποίηση των δυνατών της σημείων



- ✓ τηβελτίωση των αδυναμιών της
- ✓ την αξιοποίηση τυχόν ευκαιριών του περιβάλλοντος
- ✓ την αντιμετώπιση τυχόν μελλοντικών απειλών

Ο Πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει μία τέτοια ανάλυση για την περίπτωση που εξετάζει η παρούσα μελέτη, δηλαδή το σχεδιασμό και την ανάπτυξη μίας νέας καλλιέργειας Delicious Πιλαφά.

**Πίνακας 4. Ανάλυση SWOT**

Δυνατά Σημεία	Αδύνατα σημεία
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Εξαιρετική ποιότητα και μοναδικότητα του προϊόντος (γεύση, άρωμα)</li> <li>✓ Η ποικιλία θεωρείται παραδοσιακή (Π.Ο.Π.)</li> <li>✓ Μειωμένη χρήση χημικών</li> <li>✓ Υγιεινό προϊόν που προάγει έναν γενικότερο ισορροπημένο τρόπο ζωής</li> <li>✓ Η περιοχή ευνοεί την καλλιέργεια της ποικιλίας (εδαφοκλιματικές συνθήκες)</li> <li>✓ Μεγάλο εύρος καταναλωτών χωρίς περιορισμό συγκεκριμένων κοινωνικών ομάδων</li> <li>✓ Δυνατότητα αύξησης στρεμμάτων</li> <li>✓ Δυνατότητα μεταποίησης</li> <li>✓ Ιστορικότητα ποικιλίας (Βραβεύσεις κλπ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Έντονος ανταγωνισμός με άλλες ποικιλίες του είδους</li> <li>✓ Περιορισμένη προώθηση</li> <li>✓ Περιορισμένα κανάλια διανομής</li> </ul>
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Αύξηση ζήτησης στις εγχώριες αγορές</li> <li>✓ Περιθώρια ανάπτυξης σε ξένες αγορές</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Έντονος ανταγωνισμός σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο</li> <li>✓ Δυσμενείς καιρικές συνθήκες και ασθένειες με επιπτώσεις στα</li> </ul>

✓ Ανάδειξη της αυθεντικότητας και μοναδικότητας της ποικιλίας μέσα από εκθέσεις τροφίμων και παραδοσιακών προϊόντων	οργανοληπτικά χαρακτηριστικά του φρούτου
✓ Στήριξη των παραγωγών	✓ Αστάθεια στο γεωργικό εισόδημα
	✓ Άλλα προϊόντα σε καλύτερες τιμές διάθεσης
	✓ Κανάλια διανομής παρόμοιων προϊόντων

## 2.5 Μίγμα Marketing (4P)

Το Μίγμα μάρκετινγκ (marketing mix) αποτελεί ένα πολύτιμο εργαλείο για την βελτιστοποίηση της αποτελεσματικότητας της στρατηγικής μάρκετινγκ που ακολουθεί μια επιχείρηση. Αυτό το εργαλείο ουσιαστικά μελετά συγκεκριμένες μεταβλητές, η καθεμία με τη δική της σημασία για την επιτυχία της επιχείρησης. Κατά κανόνα το Μίγμα μάρκετινγκ περιλαμβάνει 4 μεταβλητές, τα 4P:

- ✓ Product (Προϊόν)
- ✓ Price (Τιμή)
- ✓ Place (Τοποθεσία)
- ✓ Promotion (Προώθηση)

Πέρα όμως των παραπάνω υπάρχουν ακόμη 3 P τα οποία έχουν να κάνουν με:

- ✓ Ανθρώπινο Δυναμικό (People)
- ✓ Διαδικασίες (Processes)
- ✓ Περιβάλλον Επιχείρησης (Physical Evidence)

Παρακάτω αναλύεται ξεχωριστά καθεμία από τις παραπάνω μεταβλητές:

### 1. Προϊόν (Product)

Γενικά, μία νέα επιχείρηση πρέπει να λάβει αποφάσεις για μια σειρά από συνισταμένες που θα αφορούν το παραγόμενο προϊόν. Σε αυτές συμπεριλαμβάνονται:

- ✓ Το branding
- ✓ Η εγγύηση ποιότητας του προϊόντος
- ✓ Η δημιουργία συσκευασίας

Στην παρούσα μελέτη το προϊόν που θα προκύψει από την παραγωγή είναι μήλα της ποικιλίας Delicious Πιλαφά, ένα προϊόν που κερδίζει όλο και περισσότερο την προτίμηση των καταναλωτών λόγω των υψηλών ποιοτικών χαρακτηριστικών. Η ονομασία της επιχείρησης που θα συνδυαστεί με τα μήλα ή τα προϊόντα μεταποίησης

αυτών, αποτελεί σημαντικό παράγοντα που μπορεί να καθορίσει την ελκυστικότητα του προϊόντος. Η σήμανση ΠΟΠ του προϊόντος που εγγυάται την ποιότητα του, σύμφωνα με τα οργανοληπτικά χαρακτηριστικά της ποικιλίας κρίνεται απαραίτητη.

Έπειτα από την συγκομιδή απ' το δέντρο, τα φρούτα μελλοντικά μπορούν να αποθηκευτούν σε ειδικά τελάρα και να αποθηκεύονται σε κατάλληλες συνθήκες πριν τη διάθεσή τους στην αγορά. Η διάθεσή τους μπορεί να γίνει σε δισκάκια του 1 kg, σε τελάρα των 5kg ή 7,5 kg ή σε IFCOδίσαιρα των 15 kg (κυρίως για super-market). Το προϊόν είναι άμεσα διαθέσιμο στον αγοραστή και χρειάζεται συντήρηση αμέσως μετά την αγορά του.

Μελλοντικά η παρούσα επιχείρηση μπορεί να θέσει ως στόχο τη δημιουργία ειδικών ψυγείων συντήρησης στους αποθηκευτικούς της χώρους, όπου τα φρούτα θα συντηρούνται εκεί και θα πωλούνται αργότερα σε τιμές πιο ευνοϊκές για τον παραγωγό. Τέλος, άλλος ένας μελλοντικός στόχος είναι η μεταποίηση του προϊόντος προς δημιουργία μαρμελάδας, χυμού, κομπόστας κλπ.

## 2. Τιμή (Price)

Η τιμή του προϊόντος, ειδικά στις περιπτώσεις των φρούτων, δεν είναι ποτέ σταθερή, αλλά χαρακτηρίζεται από διαρκείς διακυμάνσεις που καθορίζονται από πολλούς παράγοντες. Ο βασικός παράγοντας που καθορίζει την τιμή είναι η ζήτηση σε παγκόσμιο επίπεδο ανάλογα με τις παραγωγικές αποδόσεις που έχει κάθε χώρα ξεχωριστά. Εάν για παράδειγμα μία χώρα η οποία εξάγει συγκεκριμένους τόνους για διάφορους λόγους δεν έχει ποσότητες οπότε και δεν μπορεί να καλύψει την ανάγκη τις αγορές τότε οι τιμές των προϊόντων θα αυξηθούν.

Για να προβλεφθεί η πορεία της τιμής των μήλων πρέπει να ληφθεί υπόψη η ανατίμηση της ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι που σημαίνει αυξημένο αποθηκευτικό κόστος για την συντήρηση του προϊόντος στα ψυγεία. Αυτό πρόκειται να πιέσει τις τιμές προς τα πάνω. Παράλληλα, σημαντικές ανατιμήσεις έχουν παρατηρηθεί και στα ναύλα των πλοίων, κάτι που πρόκειται να επιβαρύνει την τιμή στην κατανάλωση με αποτέλεσμα ο καταναλωτής να αδυνατεί να αγοράσει οπότε και να στραφεί σε υποκατάστατα προϊόντα. Τέλος, η αύξηση της τιμής προκύπτει και από την αύξηση των τιμών στον εξοπλισμό, στα φάρμακα και ζιζανιοκτόνα, στη λίπανση, στα εργατικά χέρια κλπ.

### 3. Τοποθεσία (Place)

Τα μήλα Delicious Πιλαφά αρχικά, στην παρούσα φάση, θα διατίθενται αποκλειστικά στα συσκευαστήρια της περιοχής. Μελλοντικά θα μπορούν να προωθούνται στα τοπικά οπωροπωλεία της Αρκαδίας, σε συνεταιρισμούς καθώς και σε γυναικείους τοπικούς συνεταιρισμούς για παραγωγή τοπικών παραδοσιακών προϊόντων όπως μαρμελάδες και γλυκά του κουταλιού. Επιπλέον στο μέλλον, μπορεί να γίνει άνοιγμα και σε μεγαλύτερες αγορές, όπως οι λαϊκές σε γειτονιές άλλων πόλεων αλλά και σε υπεραγορές μεγάλων πόλεων. Μελλοντικά επίσης μέσω της καθετοποίησης της παραγωγής μπορεί να γίνει και άμεση διάθεση σε σούπερ μάρκετ. Επιπλέον μελλοντικά τα μήλα μπορούν να πωλούνται μέσω του e-shop και να φτάνουν στους καταναλωτές άμεσα μέσω εφαρμογών (π.χ. BoxNow). Μάλιστα, τέτοιου τύπου διάθεση φρούτων γίνεται ολοένα και πιο ελκυστική, ειδικά μετά την πανδημία του Covid-19 όπου οι καταναλωτές απέκτησαν οικειότητα με τις online παραγγελίες. Επίσης το τελευταίο διάστημα παρουσιάζεται μια τάση για άμεση αγορά πιστοποιημένων αγροτικών προϊόντων απευθείας από τους παραγωγούς.

### 4. Προώθηση (Promotion)

Για την προώθηση ενός προϊόντος μελλοντικά, τον κύριο ρόλο έχει η διαφήμιση, η οποία στην προκειμένη περίπτωση μπορεί να γίνει με έντυπο υλικό ή μέσω τοπικών ραδιοφωνικών και τηλεοπτικών σταθμών. Σημαντική είναι εξίσου και η βοήθεια των social media στην προώθηση του προϊόντος. Επιπλέον, ο παραγωγός μπορεί να επισκευθεί ο ίδιος τις τοπικές επιχειρήσεις και να συστήσει το νέο προϊόν. Η συμμετοχή σε εκθέσεις τροφίμων είναι επίσης σημαντική καθώς εκεί μπορεί να βρει εύκολα αγοραστές ακόμη και από μακρινές περιοχές, καθώς είναι το κύριο σημείο συνάντησης μεταξύ προμηθευτών και αγοραστών. Όλα αυτά βεβαίως πάντοτε με την υποστήριξη του Δήμου, της Περιφέρειας και άλλων τοπικών φορέων. Τέλος, η προώθηση των μήλων Delicious Πιλαφά θα μπορούσε να γίνει και σε συνδυασμό με άλλα προϊόντα της περιοχής (κρασί, μέλι, ξηρούς καρπούς) μέσω ειδικών καλαθιών ή πακέτων δώρου.

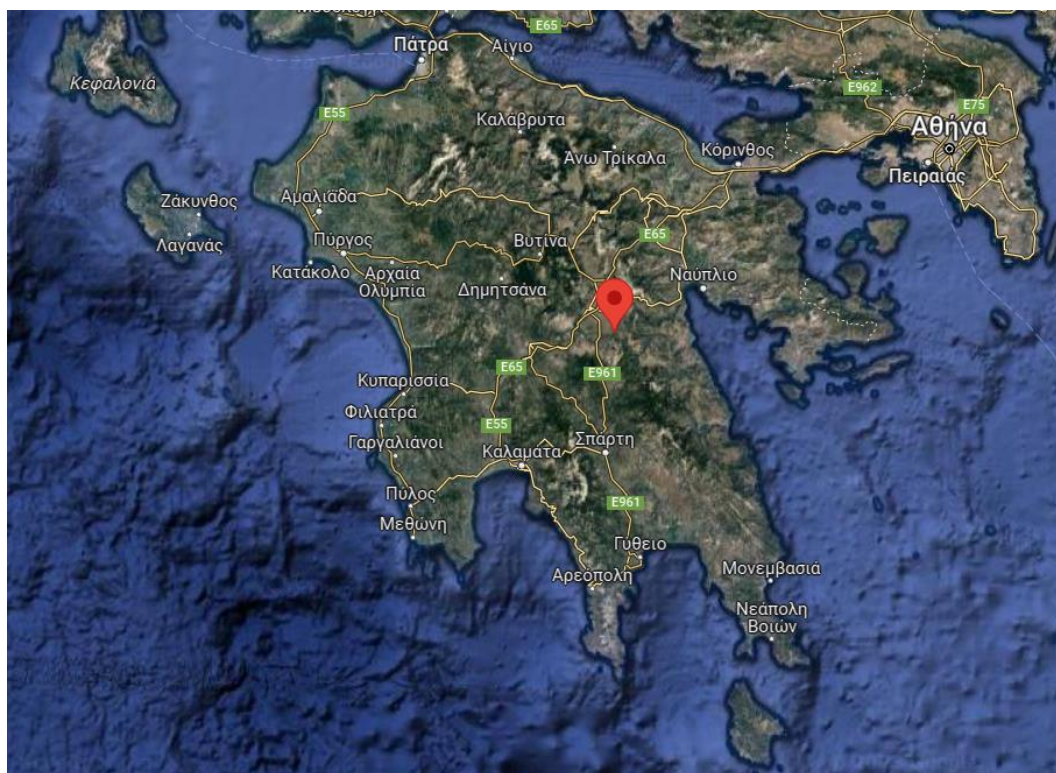
### **3. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ**

### 3.1 Τοποθεσία

Η καλλιέργεια θα πραγματοποιηθεί στην περιοχή Ρίζες Τεγέας που αποτελεί τον ανατολικότερο οικισμό της δημοτικής ενότητας Τεγέας, η οποία με τη σειρά της ανήκει στο δήμο Τρίπολης, του νομού Αρκαδίας, στην Πελοπόννησο. Το υψόμετρο στο οποίο βρίσκεται ο οικισμός είναι τα 690 μέτρα, ενώ το κλίμα της περιοχής, με τους ψυχρούς χειμώνες και τα δροσερά, βροχερά καλοκαίρια είναι κατάλληλο για την εγκατάσταση της συγκεκριμένης ποικιλίας. Η συνολική έκταση στην οποία πρόκειται να εγκατασταθεί ο μηλεώνας θα είναι 30 στρέμματα.

Η κύρια οικονομική δραστηριότητα της περιοχής είναι η γεωργία με σημαντική καλλιέργεια σε κερασιές, βυσσινιές, αμπέλια, πατάτες. Η καλλιέργεια ενός ακόμη φρούτου, των μήλων Delicious Πιλαφά πρόκειται να ενισχύσει την τοπική οικονομική δραστηριότητα.

**Εικόνα10.** Η κοινότητα Ρίζες Τεγέας στην Πελοπόννησο



### 3.2 Οργάνωση παραγωγικής διαδικασίας

Η εκμετάλλευση θα παράγει μήλα της ποικιλίας Delicious Πιλαφά. Οι καλλιεργητικές τεχνικές που θα ακολουθηθούν αφορούν στην κατάλληλη προετοιμασία του εδάφους που θα εξασφαλίσει την επαρκή αποθήκευση νερού, την παρεμπόδιση της διάβρωσής του και τη διατήρηση της γονιμότητας του. Ειδικά για την τελευταία παράμετρο, σημαντικό ρόλο θα παίζει η ορθή λίπανση που μπορεί να καθοριστεί με βάση τα αποτελέσματα μιας τυπικής ανάλυσης σε μακροστοιχεία και μικροστοιχεία. Μέριμνα θα δοθεί και στην εφαρμογή ζιζανιοκτόνου καθώς και ειδικών φυτοπροστατευτικών αν προκύψει ανάγκη λόγω της παρουσίας εχθρών της καλλιέργειας.

Η συγκομιδή πρόκειται να γίνεται τον Οκτώβριο, τόσο με προσωπική εργασία του παραγωγού και της οικογένειάς του όσο και με εργατικά χέρια που πρόκειται να κοστίσουν αντίστοιχα. Τα μήλα στην συνέχεια θα τοποθετούνται σε ειδικά τελάρα μεταφοράς και θα διατίθενται άμεσα στα συσκευαστήρια της περιοχής.

### 3.3 Εγκαταστάσεις

Το χωράφι που θα γίνει η εγκατάσταση της καλλιέργειας είναι 30 στρέμματα. Πρόκειται για ένα κτήμα επίπεδο, δηλαδή χωρίς υψώματα και τόσο το κλίμα όσο και το έδαφος της περιοχής θεωρούνται κατάλληλα για την ανάπτυξη του μηλεώνα.

Οι εγκαταστάσεις που απαιτούνται για την καλλιέργεια είναι πάσσαλοι και σίδερα για τη στήριξη των δενδρυλλίων αλλά και το σύστημα της άρδευσης, το οποίο θα αφορά στάγδην πότισμα. Στην εγκατάσταση βεβαίως μπορεί να τοποθετηθεί μέσω ειδικής κατασκευής και το επιδοτούμενο (από τον ΕΛΓΑ) αντιχαλαζικό δίχτυ.

Επίσης στις εγκαταστάσεις θα υπάρχει γεωργικός ελκυστήρας καθώς οι ψεκασμοί και τα ετήσια σκαλίσματα όπου απαιτούνται κατά την παραγωγική διαδικασία πραγματοποιούνται μέσω του ελκυστήρα. Επιπλέον, θα υπάρχουν ειδικά ψαλίδια κλαδέματος. Ειδικά για το κλάδεμα, το σχήμα διαμόρφωσης του δέντρου είναι κυπαρισσάκι ή άτρακτος. Να σημειωθεί ότι στην παρούσα εγκατάσταση θα χρησιμοποιηθεί ως φυτικό υλικό το υποκείμενο M9. Τα δέντρα θα βρίσκονται σε απόσταση 3,5 μέτρα\*1,20 μέτρα, ενώ ο συνολικός τους αριθμός θα είναι περίπου 300 δέντρα στο στρέμμα.





**Εικόνα11.**Τυπική μορφή της εγκατάστασης μηλεώνα Delicious Πιλαφά. Πηγή:  
<https://www.pna.gr>



**Εικόνα12.**Τυπική μορφή της εγκατάστασης μηλεώνα Delicious Πιλαφά σε περίοδο  
πλήρους καρποφορίας.





**Εικόνα 13.** Χειμερινό κλάδεμα σε μηλεώνα Delicious Πιλαφά



**Εικόνα 14.** Ψεκασμοί φυτοπροστασίας σε μηλεώνα Delicious Πιλαφά





**Εικόνα 15.** Συγκομιδή μήλων Delicious Πιλαφά σε παλιά μορφή, σε διαμόρφωση κύπελλο. Πηγή: [www.arcadiaportal.gr](http://www.arcadiaportal.gr)



**Εικόνα 16.** Τελάρα μεταφοράς μετά τη συγκομιδή μήλων Delicious Πιλαφά



**Εικόνα 17.**Μεταφορά των τελάρων με μήλα Delicious Πιλαφάπρος αποθήκευση και διάθεση



**Εικόνα 18.**Μεταφορά των τελάρων με μήλα Delicious Πιλαφάπρος αποθήκευση και διάθεση





**Εικόνα 19.**Εξοπλισμός σε συσκευαστήριο μήλων

## **4. ΜΕΘΟΔΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ**

Η χρηματοοικονομική ανάλυση είναι μία απαραίτητη διαδικασία που πρέπει να πραγματοποιηθεί πριν την υλοποίηση κάθε επιχειρηματικού σχεδίου και έχει ως στόχο να αποσαφηνίσει το κατά πόσο, στην περίπτωση μας η εκμετάλλευση του μηλεώνα, μπορεί να είναι βιώσιμη αλλά και να προσδιορίσει το αναμενόμενο κέρδος όπου θα αποφέρει στον παραγωγό. Για το σκοπό αυτό, πραγματοποιήθηκε λεπτομερής ανάλυση για τα πρώτα 7 έτη της καλλιέργειας. Για κάθε έτος υπολογίστηκε το ύψος των δαπανών και των αποσβέσεων καθώς και το καθαρό και ακαθάριστο κέρδος αλλά και το γεωργικό εισόδημα του παραγωγού.

Η αναλυτική παρουσίαση των δεδομένων και των υπολογισμών που αφορούν την παρούσα χρηματοοικονομική ανάλυση, βρίσκεται στο τελευταίο μέρος αυτής της εργασίας στην ενότητα Παράρτημα (Τσιμπούκας κ.α., 2022).

#### **4.1 Κόστος εγκατάστασης της καλλιέργειας**

Σε γενικές γραμμές το κόστος της εγκατάστασης της εκμετάλλευσης περιλαμβάνει το πάγιο κεφάλαιο, το οποίο αποτελείται από την αγορά των φυτών, την αγοράειδικών πασσάλων και σιδήρων που απαιτούνται για τη στήριξη των φυτών κατά την εγκατάσταση της καλλιέργειας και τέλος την αγορά ειδικών λάστιχων για το σύστημα ποτίσματος της στάγδην άρδευσης των δένδρων. Επίσης, περιλαμβάνει την ενοικίαση μηχανημάτων για την φύτευση των δένδρων αλλά και την εφαρμογή φυτοπροστατευτικών αλλά και κάποια ακόμα διάφορα απρόβλεπτα έξοδα. Στον Πίνακα 5 παρουσιάζονται αναλυτικά τα κόστη (χωρίς τον ανατοκισμό) για τις διάφορες εργασίες που απαιτούνται για την εγκατάσταση του μηλεώνα (μαζί με το σύστημα άρδευσης και την ενοικίαση των μηχανημάτων). Να σημειωθεί ότι στο Παράρτημα παρουσιάζεται αναλυτικά πώς διαμορφώνεται το ενδεικτικό κόστος φυτείας μηλιάς για τα 4 πρώτα έτη.

Η παρούσα εγκατάσταση θα έχει έκταση 30 στρέμματα. Το ενοίκιο ιδιόκτητου εδάφους θα είναι στα 50 €/στρ και υπολογίζεται ότι θα τοποθετηθούν περίπου 300 δέντρα ανά στρέμμα. Επιπλέον, το σύστημα άρδευσης υπολογίζεται να κοστίζει 9.000 €. Η τιμή ωρομισθίου με εργόσιμο είναι 4€. Να σημειωθεί ότι κατά το 4<sup>ο</sup> έτος της καλλιέργειας πρόκειται να αγοραστούν ένας ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός, ένα φρεζοσκαλιστήρι, ένα ψεκαστικό συρόμενο (τουρμπίνα) και ένα κλαδευτικό αέρος. Στον πίνακα 6 παρουσιάζεται το κόστος του μηχανολογικού εξοπλισμού που πρόκειται να αγοραστεί.

**Πίνακας 5.** Το ενδεικτικό κόστος εγκατάστασης καλλιέργειας(χωρίς τον ανατοκισμό)  
με σύστημα άρδευσης και ενοικίαση μηχανημάτων

<b>Κόστος εγκατάστασης καλλιέργειας</b>	
<b>Στάγδην άρδευση</b>	9.000 €
<b>Ενοικίαση μηχανημάτων</b>	2.200€
<b>Αγορά δέντρων</b>	36.000 €
<b>Αγορά πασσάλων υποστύλωσης και εργασίες υποστύλωσης</b>	26.700€
<b>Εργασία για φύτευση</b>	5.100€
<b>Εδαφοβελτιωτικά</b>	5.200€
<b>Λοιπά έξοδα</b>	500 €
<b>Σύνολο</b>	84.700€

**Πίνακας6.**Κόστος μηχανολογικού εξοπλισμού

	<b>Αξία αντικατάστασης (ευρώ)</b>	<b>Υπολειμματική αξία (ευρώ)</b>	<b>Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)</b>
<b>Ελκυστήρας 70HP (δενδροκομικός)</b>	45.000	2.250	15
<b>Φρεζοσκαλιστήρι Ψεκαστικό συρόμενο (τουρμπίνα)</b>	3.000	150	15
<b>Κλαδευτικό αέρος</b>	5.000	250	15
<b>Σύνολο</b>	1.000	50	10
	54.000		

Είναι προφανές ότι στην χρηματοοικονομική μελέτη προστίθενται τα κόστη για τα καύσιμα και τα λιπαντικά των ανωτέρων μηχανημάτων και υπολογίζονται κατά το 4<sup>ο</sup>, 5<sup>ο</sup>, 6<sup>ο</sup> και 7<sup>ο</sup> έτος της καλλιέργειας. Πιο συγκεκριμένα, κατά το 4<sup>ο</sup> έτος το κόστος

για τα καύσιμα, βενζίνη και πετρέλαιο, υπολογίζεται στα 1.800 € ενώ το κόστος για τα λιπαντικά υπολογίζεται στα 240 €. Κατά το 5<sup>ο</sup> έτος τα καύσιμα υπολογίζεται ότι θα κοστίσουν 3.000 € και τα λιπαντικά 400 €, ποσά που υπολογίζεται ότι θα μείνουν τα ίδια κατά το 6<sup>ο</sup> και 7<sup>ο</sup> έτος.

## **4.2 Χρηματοδότηση επένδυσης**

Η χρηματοδότηση της εκμετάλλευσης για την κάλυψη του κόστουςεγκατάστασης της επένδυσης θα γίνει με προσωπικά κεφάλαια. Ο ίδιος ο παραγωγός πρόκειται να επενδύσει το απαιτούμενο ποσό με στόχο την μελλοντική αύξηση τουγεωργικού του εισοδήματος. Αξίζει να σημειωθεί ότι για τη συγκεκριμένη καλλιέργεια πρόκειται να δοθεί επιδότηση ύψους 70 €/στρ. Επιπλέον, για όλα τα έτη η εργασία η οποία απαιτείται θα προσφέρεται τόσο από την ίδια την οικογένεια, όσο και από ξένα χέρια με όσο το δυνατόν καλύτερο καταμερισμό, ώστε να συμφέρει οικονομικά τον παραγωγό και να καλύπτονται οι απαιτήσεις της καλλιέργειας.

## **4.3 Υπολογισμός Ετήσιας Ταμειακής Ροής**

### **4.3.1 Υπολογισμός ετήσιων εσόδων εκμετάλλευσης**

Τα έσοδα της συγκεκριμένης εκμετάλλευσης θα προέρχονται από τις πωλήσεις των μήλων. Μάλιστα, ο αριθμός της παραγωγής δεν θα είναι σταθερός καθώς τα πρώτα δύο έτη η καλλιέργεια δεν αναμένεται να έχει απόδοση. Το 3<sup>ο</sup> και 4<sup>ο</sup> έτος θα υπάρχει μία μικρή παραγωγή και από τον 5<sup>ο</sup> χρόνο και έπειτα αναμένεται να υπάρχει πλήρης παραγωγή. Προφανώς, η παραγωγή μπορεί να επηρεαστεί από διάφορους παράγοντες όπως οι καιρικές συνθήκες, ασθένειες και ζωικούς εχθρούς της καλλιέργειας που κάθε χρόνο θα είναι άγνωστοι. Για το λόγο αυτό τα έσοδα υπολογίζονται με τις ευνοϊκές συνθήκες που θα πρέπει να υπάρχουν έτσι ώστε να υπάρχει μία πλήρης παραγωγή.

Σύμφωνα με την χρηματοοικονομική ανάλυση, κατά το 3<sup>ο</sup> έτος υπολογίζεται ότι η συνολική παραγωγή θα ανέλθει στα 39.000 kg με την ακαθάριστη πρόσοδο να είναι 19.650,00 €, το ακαθάριστο κέρδος να αγγίξει τα 8.000,80 € και η αποδοτικότητα του κεφαλαίου να αγγίζει το 10%. Κατά το 4<sup>ο</sup> έτος, η ακαθάριστη πρόσοδος αναμένεται να φτάσει τα 42.600,00 €, το ακαθάριστο κέρδος τα 27.029,26 € και η αποδοτικότητα του κεφαλαίου το 18%, με 90.000kg συνολική παραγωγή. Κατά το 5<sup>ο</sup> έτος, η



ακαθάριστη πρόσοδος πρόκειται να ανέβει στα 62.850,00 € και το ακαθάριστο κέρδος στα 39.515,30 €, με 135.000 kg συνολική παραγωγή. Κατά το 6<sup>ο</sup> έτος η συνολική παραγωγή αναμένεται επίσης να είναι 135.000 kg, με την ακαθάριστη πρόσοδο να υπολογίζεται στα 62.850,00 € και το ακαθάριστο κέρδος στα 39.515,30 €. Τέλος, όμοιες αναμένονται οι αντίστοιχες τιμές και για τον 7<sup>ο</sup> έτος της καλλιέργειας και επιπρόσθετα το καθαρό κέρδος θα έχει ανέλθει πλέον σε 754,20€ με τάση συνεχούς αύξησης τα επόμενα χρόνια. Τα δεδομένα παρουσιάζονται εκτενώς στον αντίστοιχο Πίνακα, στο Παράρτημα της παρούσας εργασίας.

#### **4.3.2 Υπολογισμός ετήσιων εξόδων εκμετάλλευσης**

Οι καταβαλλόμενες δαπάνες περιλαμβάνουν το ενοίκιο της ιδιόκτητης γης καθώς και το κόστος της συνολικής οικογενειακής και ξένης εργασίας. Η εργασία περιλαμβάνει τα εργατικά που χρειάζονται για το κλάδεμα των δένδρων, τους ψεκασμούς και τα ξεχορταριάσματα, το φρεζάρισμα και το σκάλισμα κενών μέχρι και το 2<sup>ο</sup> έτος. Από το 3<sup>ο</sup> έτος και μετά προστίθεται επίσης το κόστος της εργασίας για τη συγκομιδή και τα αραιώματα και την αφαίρεση τυχόν λαίμαργων βλαστών. Επιπλέον, υπολογίστηκαν τα έξοδα του ρεύματος καθώς επίσης και η ασφάλιση της καλλιέργειας στον ΕΛΓΑ καθώς και λοιπά απρόσμενα έξοδα. Τέλος, υπολογίστηκαν τα έξοδα για τη λίπανση, τα φάρμακα (εντομοκτόνα και μυκητοκτόνα) και τα ζιζανιοκτόνα.

**Πίνακας 7. Οι καταβαλλόμενες δαπάνες**

<b>Καταβαλλόμενες δαπάνες</b>	<b>Έτη</b>						
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>Ενοίκιο ιδιόκτητης γης</b>	1.500€	1.500€	1.500€	1.500€	1.500 €	1.500€	1.500 €
<b>Οικογενειακή και ξένη εργασία</b>	1380.35€	2.565,90 €	3.765,35€	5.248,15€	8.293,90€	3.826€	3.826€
<b>Αναλώσιμα υλικά</b>	1.140 €	2.820€	5.019€	7.380€	12.099€	12.099€	12.099€
<b>Ασφάλιστρα ΕΛΓΑ</b>	1.382,40€	1.382,40€	1.382,40€	1.382,40€	1.382,40€	1.382,40€	1.382,40€
<b>Ρεύμα</b>	1.600€	1.600€	1.600€	1.600€	1.600€	1.600€	1.600€
<b>Γενικές δαπάνες</b>	100€	100€	100€	100€	100€	100€	100€
<b>Σύνολο</b>	7.102,75€	9.968,3€	13.366,75€	17.210,55€	24.975,30€	20.507,40 €	20.507,40€

#### 4.4 Γεωργικό εισόδημα

Το Γεωργικό εισόδημα παραγωγού είναι η καθαρή αμοιβή όλων των παραγωγικών συντελεστών που έχουν χρησιμοποιηθεί στην παραγωγική διαδικασία και ανήκουν στον παραγωγό καθώς και την οικογένειά του. Τέτοιοι συντελεστές είναι το τεκμαρτό ενοίκιο ιδιόκτητης γης, η αμοιβή οικογενειακής εργασίας και το κέρδος.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το γεωργικό εισόδημα του παραγωγού για τα πρώτα 7 έτη της καλλιέργειας των μήλων. Παρά το γεγονός ότι τα πρώτα έτη οι τιμές είναι αρνητικές, τα αποτελέσματα θεωρούνται θετικά καθώς κάθε χρόνο, όσο αυξάνεται η παραγωγή τόσο αυξάνεται και το εισόδημα του παραγωγού. Δηλαδή, η εκμετάλλευση θεωρείται κερδοφόρα. Παρατηρούμε λοιπόν ότι κατά το 4<sup>ο</sup>, 5<sup>ο</sup>, 6<sup>ο</sup> και 7<sup>ο</sup> έτος της καλλιέργειας, αναμένεται σημαντική αύξηση του γεωργικού εισοδήματος.

**Πίνακας 8. Το Γεωργικό εισόδημα**

<b>Γεωργικό εισόδημα</b>	
<b>Έτος</b>	<b>Ποσό</b>
1 <sup>ο</sup>	-4.245,18 €
2 <sup>ο</sup>	-6.517,74 €
3 <sup>ο</sup>	6.984,69 €
4 <sup>ο</sup>	21.038,83 €
5 <sup>ο</sup>	22.155,19 €
6 <sup>ο</sup>	22.550,49 €
7 <sup>ο</sup>	22.945,78 €

#### 4.5 Αποσβέσεις

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει αναλυτικά τις αποσβέσεις για τα διάφορα αναλώσιμα και τον μηχανολογικό εξοπλισμό που αφορούν την καλλιέργεια των μήλων. Η διάρκεια παραγωγικής ζωής για τα φυτά, για τους πασσάλους και τα σίδερα είναι 15 έτη, ενώ για το σύστημα της στάγδην άρδευσης η παραγωγική ζωή είναι 8 έτη. Ο μηχανολογικός εξοπλισμός ελκυστήρας, τουρμπίνα κ.τ.λ. (εκτός από το κλαδευτικό αέρος που έχει 9) έχει διάρκεια ζωής τα 15 έτη, ενώ μετά το πέρας των ετών αυτών χρειάζεται αντικατάσταση. Η απόσβεσή του κεφαλαίου ξεκινά από το 1<sup>ο</sup> έτος καλλιέργειας.

### Πίνακας 9.Αποσβέσεις

Αποσβέσεις	
Έτος	Ποσό
1 <sup>ο</sup>	1.125,00€
2 <sup>ο</sup>	1.125,00€
3 <sup>ο</sup>	1.125,00€
4 <sup>ο</sup>	4.576,67€
5 <sup>ο</sup>	12.549,16€
6 <sup>ο</sup>	12.549,16€
7 <sup>ο</sup>	12.549,16€

Λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα που προέκυψαν από την παραπάνω χρηματοοικονομική μελέτη εγκατάστασης μηλεώνα Delicious Πιλαφά, συμπεραίνουμε ότι το επιχειρηματικό σχέδιο με τη μελέτη της εγκατάστασης μηλεώνα Delicious Πιλαφά 30 στρ, έχει οικονομικό συμφέρον.Ο παραγωγός μας μπορεί να έχει ένα ικανοποιητικό εισόδημα και μάλιστα να οδηγηθεί ακόμα και σε κέρδος.Σημαντικό είναι επίσης το γεγονός ότι μπορεί να οδηγηθεί και σε σύντομη επανάκτηση των επενδυμένων κεφαλαίων του. Από τον 7<sup>ο</sup> χρόνο φαίνεται ότι το καθαρό κέρδος για τον παραγωγό θα αγγίζει τα 754,20 €. Αυτό το ποσό αποδεικνύει ότι η συγκεκριμένη καλλιέργεια σε ένα βάθος χρόνου επταετίας μπορεί να είναι συμφέρουσα, δίνοντας παράλληλα την προοπτική στον καλλιεργητή να συνεχίσει την καλλιέργεια και τα επόμενα έτη, με αυξανόμενο κέρδος.

Σίγουρα αξίζει να τονιστεί ότι θα πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψιν από τον παραγωγό και τα χρηματοδοτικά εργαλεία με τις σημαντικές επιδοτήσεις από το ΠΑΑ (σχέδια βελτίωσης, νέοι αγρότες κ.λ.π) και η επιδότηση από τον ΕΛΓΑ για το αντιχαλαζικό δίκτυο.

Το παραπάνω συμπέρασμα ενισχύεται από το γεγονός ότι ο τρόπος ζωής των ανθρώπων ειδικά την τελευταία δεκαετία έχει αλλάξει. Η αλλαγή αυτή έφερε νέες καταναλωτικές συνήθειες που περιλαμβάνουν την επιλογή περισσότερων φρούτων και λαχανικών στο τραπέζι. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τη σταθερή θέση του μήλου στις κορυφαίες επιλογές των καταναλωτών (για καθημερινή κατανάλωση) ανάμεσα στα φρούτα, αποτελούν εγγύηση για την επιτυχή και κερδοφόρο εγκατάσταση του μηλεώνα Delicious Πιλαφά.

## **5. ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

Kotler,P., 2000. Μάρκετινγκ Μάνατζμεντ – Ανάλυση, Σχεδιασμός, Υλοποίηση & Έλεγχος. Αθήνα:INTERBOOKS

Παπαδάκης,B.M. 2016. Στρατηγική των επιχειρήσεων, Ελληνική και διεθνείς εμπειρία. Αθήνα, Μπένου Ε

Ποντίκης, Α. Κ. 2003. Ειδική Δενδροκομία (Μηλοειδή). Αθήνα, Εκδόσεις Σταμούλης

Ποντίκης,Α.Κ. 1997.Γενική Δενδροκομία.Αθήνα, Εκδόσεις Σταμούλης

Στυλιανίδης, Δ. Κ.2002. Θρέψη λίπανση φυλλοβόλων οπωροφόρων δένδρωνΤροφοπενίες: Τοξικότητες: Φυσιολογικές ανωμαλίες καρπών. Αθήνα, Εκδόσεις Σταμούλης

Τσιμπούκας, Κ., Νέλλας Ε., Σπηλιώτη, Μ., Ψαρράκης, Μ., Ρούσσοι, Α., Τσαφούρος, Α., Ντάνος, Ε., Καρύδα, Α. Γ., Μπινιάρη, Κ., Σταυρακάκη, Μ., Μπούζα, Δ. 2022. Μελέτη Αναδιάρθρωσης Καλλιεργείων. Αθήνα

### **Ιστότοποι**

<http://www.wapa-association.org/>

<https://ec.europa.eu/eurostat>

<https://www.statistics.gr/documents/20181/96929c5c-54d8-ccca-22fe-1c7af02f8bf3>

<https://agridata.ec.europa.eu/extensions/DashboardFruitAndVeg/FruitAndVegetablePricesSC.html>

<https://www.pna.gr/arcadia/item/30290-episkepsi-tou-geoponikoy-pan-athinon-sta-protyra-ktimata-kalliergeias-milon-tis-poikilias-delisious-pilafa-tripoleos-pop-video-pics>

<https://www.arcadiaportal.gr/news/i-syglykomidi-ton-milon-pilafa-toy-thisayroy-tis-arkadias-picsvid>

**Προσωπική συνέντευξη - επίσκεψη:**

Μητρόπουλος Δημήτριος-Γενικός Διευθυντής, Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής Αγροτικής Οικονομίας και Κτηνιατρικής Περιφέρειας Πελοποννήσου

Γιαννόπουλος Απόστολος-Πρώην Διευθυντής Αγροτικής Οικονομίας και Κτηνιατρικής Π.Ε Αρκαδίας

Αντώνιος Μητρόπουλος-Προϊστάμενος Τμήματος Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας Δήμου Τρίπολης

Ιωάννης Κυρβασίλης-Γεωπόνος Περιφερειακού Υποκ/ματος ΕΛΓΑ ΤΡΙΠΟΛΗΣ

Σμαραγδή Πετροπούλου-Γεωπόνος, Καθηγήτρια Τμήματος Γεωπονίας του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου

Γεώργιος Κυριακούλης – Χημικός Μηχανικός, Εταιρία TeGaiaΚΤΗΜΑ ΚΥΡΙΑΚΟΥΛΗ

## **6. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**



**Ενδεικτικό κόστος φυτείας μηλιάς**

	<b>1<sup>ο</sup> Έτος</b>	<b>2<sup>ο</sup> Έτος</b>	<b>3<sup>ο</sup> Έτος</b>	<b>4<sup>ο</sup> Έτος</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Έσοδα (Α)</b>	0,00	0,00	17.550,00	40.500,00	58.050,00
<b>Ενοικίαση ξένων μηχανημάτων</b>	2.200,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00
<b>Εδαφοβελτιωτικά</b>	5.200,00				5.200,00
<b>Εργασίες φύτευσης</b>	5.100,00				5.100,00
<b>Υποστήλωση(πάσσαλοι, σύρματα,εργασία)</b>	26.700,00				26.700,00
<b>Λοιπά έξοδα</b>	500,00				500,00
<b>Δένδρα (300 δενδρ./στρ. και 4€/δένδρ.)</b>	36.000,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00
<b>Τόκοι δαπανών εγκατάστασης(8%για μήνες 6/12)</b>	3.028,00	0,00	0,00	0,00	3.028,00
<b>Δαπάνες παραγωγής (χωρίςαποσβέσεις και τόκους φυτικού κεφαλαίου)</b>	10.068,84	13.498,62	18.736,77	33.643,01	75.947,23
<b>Σύνολο δαπανών (Β)</b>	88.796,84	13.498,62	18.736,77	33.643,01	
<b>Γενικό σύνολο (Α-Β)</b>	88.796,84	109.399,21	119.337,91	122.027,95	

1<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Έτη που πέρασαν	Έτη που απομένουν	Ετήσια απόσβεση	Αρχή έτους	Τέλος έτους
<b>Ένας (1)</b>								
<b>Ελκυστήρας 70HP</b>								
δενδροκομικός	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>Ένα (1)</b>								
<b>Φρεζοσκαλιστήρι</b>	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>Ένα (1) Ψεκαστικό</b>								
<b>συρόμενο</b>								
τουρμπίνα	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>Ένα (1)</b>								
<b>Κλαδευτικό αέρος</b>	0,00	0,00	10	0	10	0,00	0,00	0,00
<b>Σύστημα στάγδην</b>								
αρδευση	9000,00	0,00	8	0	8	1.125,00	9.000,00	7.875,00

ΚΟΣΤΟΣ								
εγκαταστάσης								
φυτίας	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>						<b>1.125,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>7.875,00</b>

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	8.438 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	38.438 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	38.438 €

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Εδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>

<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	1.304,00		1.304,00		1.304,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	732,00	732,00		732,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	76,35		76,35		76,35
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.112,35</b>	<b>732,00</b>	<b>1.380,35</b>	<b>732,00</b>	<b>1.380,35</b>
<b>3) Κεφάλαιο</b>					
<b>α) Πάγιο κεφάλαιο</b>					
1) αποσβέσεις	1.125,00		1.125,00	1.125,00	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	675,00		675,00		675,00
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	253,13		253,13	253,13	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	12,66		12,66	12,66	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	9,97		9,97		9,97
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.075,75</b>	<b>0,00</b>	<b>2.075,75</b>	<b>1.390,78</b>	<b>684,97</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	1.140,00	1.140,00		1.140,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	158,34	158,34			158,34

ΣΥΝΟΛΟ	4.380,74	4.380,74	0,00	4.222,40	158,34
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	10.068,84	5.112,74	4.956,10	6.345,18	3.723,66

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	2.100 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-7.968,84 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	-3.012,74 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	-4.245,18 €
Καθαρή πρόσοδος/πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	-5.549,18 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Πρόσοδος/Μ.Ε.Κ.]	-14%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Πρόσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	5.549 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	-14%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	6.469 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	5.856 €

2<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ		
				Ετη που πέρασαν	Ετη που απομένουν	Ετήσια απόσβεση	Αρχή έτους	Τέλος έτους	
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00	
Ένα (1) Φρεζοσκαλιστήρι	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00	
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00	
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	0,00	0,00	10	0	10	0,00	0,00	0,00	
Σύστημα στάγδην άρδευση	9000,00	0,00	8	1	7	1.125,00	7.875,00	6.750,00	
Κόστος εγκατάστασης φυτείας	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>						<b>1.125,00</b>	<b>7.875,00</b>	<b>6.750,00</b>	

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	7.312,50 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	37.312,50 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	37.312,50 €

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	2.424,00		2.424,00		2.424,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	1.360,00	1.360,00		1.360,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	141,90		141,90		141,90
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.925,90</b>	<b>1.360,00</b>	<b>2.565,90</b>	<b>1.360,00</b>	<b>2.565,90</b>

### 3) Κεφάλαιο

#### α) Πάγιο κεφάλαιο

1) αποσβέσεις	1.125,00		1.125,00	1.125,00	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	585,00		585,00		585,00
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	219,38		219,38	219,38	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	10,97		10,97	10,97	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	8,64		8,64		8,64
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.948,98</b>	<b>0,00</b>	<b>1.948,98</b>	<b>1.355,34</b>	<b>593,64</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	2.820,00	2.820,00		2.820,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	221,34	221,34			221,34
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>6.123,74</b>	<b>6.123,74</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902,40</b>	<b>221,34</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>13.498,62</b>	<b>7.483,74</b>	<b>6.014,88</b>	<b>8.617,74</b>	<b>4.880,88</b>



**ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

<b>Οικονομικό αποτέλεσμα</b>	<b>Τύπος υπολογισμού</b>	<b>Ποσό</b>
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	2.100,00 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-11.398,62 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	-5.383,74 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	-6.517,74 €
Καθαρή πρόσοδοζη πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	-8.941,74 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	-24%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	-8.941,74 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	-24%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	-9.898,62 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	-7.472,72 €

3<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Ετη που πέρασαν	Ετη που απομένουν	Ετήσια απόσβεση	Αρχή έτους	Τέλος έτους
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
Ένα (1) Φρεξοκαλιστήρι	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	0,00	0,00	10	0	10	0,00	0,00	0,00
Σύστημα στάγδην άρδευση	9000,00	0,00	8	2	6	1.125,00	6.750,00	5.625,00
Κοστος εγκατάστασης φυτείας	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>						<b>1.125,00</b>	<b>6.750,00</b>	<b>5.625,00</b>

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	6.187,50 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	36.187,50 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	36.187,50 €

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	3.512,00		3.512,00		3.512,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	3.244,00	3.244,00		3.244,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	253,35		253,35		253,35
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>7.009,35</b>	<b>3.244,00</b>	<b>3.765,35</b>	<b>3.244,00</b>	<b>3.765,35</b>

### 3) Κεφάλαιο

#### α) Πάγιο κεφάλαιο

1) αποσβέσεις	1.125,00		1.125,00	1.125,00	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) *8 %]	495,00		495,00		495,00
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	185,63		185,63	185,63	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	9,28		9,28	9,28	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	7,31		7,31		7,31
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.822,22</b>	<b>0,00</b>	<b>1.822,22</b>	<b>1.319,91</b>	<b>502,31</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	5.019,00	5.019,00		5.019,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	303,80	303,80			303,80
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>8.405,20</b>	<b>8.405,20</b>	<b>0,00</b>	<b>8.101,40</b>	<b>303,80</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>18.736,77</b>	<b>11.649,20</b>	<b>7.087,57</b>	<b>12.665,31</b>	<b>6.071,46</b>

---

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

<b>Οικονομικό αποτέλεσμα</b>	<b>Τύπος υπολογισμού</b>	<b>Ποσό</b>
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	19.650,00 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	913,23 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	8.000,80 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	6.984,69 €
Καθαρή πρόσοδος/πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	3.472,69 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	10%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	3.472,69 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	10%
Έγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	2.413,23 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	7.922,58 €

4<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ		Ετήσια απόσβεση	ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Έτη που πέρασαν	Έτη που απομένουν		Αρχή έτους	Τέλος έτους
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός	45.000,00	2.250,00	15	0	15	2.850,00	45.000,00	42.150,00
Ένα (1) Φρεζοκαλιστήρι	3.000,00	150,00	15	0	15	190,00	3.000,00	2.810,00
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	5.000,00	250,00	15	0	15	316,67	5.000,00	4.683,33
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	1.000,00	50,00	10	0	10	95,00	1.000,00	905,00
Σύστημα στάγδην άρδευση	9000,00	0,00	8	3	5	1.125,00	5.625,00	4.500,00
Κόστος εγκατάστασης φυτείας	0,00	0,00	15	0	15	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>						<b>4.576,67</b>	<b>59.625,00</b>	<b>55.048,33</b>

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	57.336,67 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	87.336,67 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	87.336,67 €

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	4.888,00		4.888,00		4.888,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	4.716,00	4.716,00		4.716,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	360,15		360,15		360,15
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>9.964,15</b>	<b>4.716,00</b>	<b>5.248,15</b>	<b>4.716,00</b>	<b>5.248,15</b>

### 3) Κεφάλαιο

#### α) Πάγιο κεφάλαιο

1) αποσβέσεις	4.576,67		4.576,67	4.576,67	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	4.873,62		4.873,62		4.873,62
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	1.720,10		1.720,10	1.720,10	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	86,01		86,01	86,01	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	67,73		67,73		67,73
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>11.324,12</b>	<b>0,00</b>	<b>11.324,12</b>	<b>6.382,77</b>	<b>4.941,35</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	7.380,00	7.380,00		7.380,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	
5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	392,34	392,34			392,34
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>10.854,74</b>	<b>10.854,74</b>	<b>0,00</b>	<b>10.462,40</b>	<b>392,34</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>33.643,01</b>	<b>15.570,74</b>	<b>18.072,27</b>	<b>21.561,17</b>	<b>12.081,84</b>

---



**ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

<b>Οικονομικό αποτέλεσμα</b>	<b>Τύπος υπολογισμού</b>	<b>Ποσό</b>
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	42.600,00 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	8.956,99 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	27.029,26 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	21.038,83 €
Καθαρή πρόσοδος/πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	16.150,83 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	18%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	16.150,83 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	18%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	10.456,99 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	18.921,14 €

5<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής(ετη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Ετη που πέρασαν	Ετη που απομένουν	Ετήσια απόσβεση	Αρχή έτους	Τέλος έτους
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δένδροκομικός	45.000,00	2.250,00	15	1	14	2.850,00	42.150,00	39.300,00
Ένα (1) Φρεζοσκαλιστήρι	3.000,00	150,00	15	1	14	190,00	2.810,00	2.620,00
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	5.000,00	250,00	15	1	14	316,67	4.683,33	4.366,67
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	1.000,00	50,00	10	1	9	95,00	905,00	810,00
Σύστημα στάγδην άρδευση	9000,00	0,00	8	4	4	1.125,00	4.500,00	3.375,00
Κόστος εγκατάστασης φυτείας	122.027,95	2.440,56	15	0	15	7.972,49	122.027,95	114.055,46

**ΣΥΝΟΛΟ**

185.028

**12.549,16 177.076,28 164.527,12**

---

**Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο πλην φυτείας και πλην εδάφους**

52.760,00 €

**Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους**

170.801,70 €

**Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης**

200.801,70 €

**Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης**

200.801,70 €

---

**ΜΕΚ φυτικού κεφαλαίου**

118.041,70€

**Τόκοι φυτικού κεφαλαίου**

9.443,34€

---

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ**

<b>ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ</b>	<b>Παραγωγικές δαπάνες</b>	<b>Μεταβλητές δαπάνες</b>	<b>Σταθερές δαπάνες</b>	<b>Εμφανείς δαπάνες</b>	<b>Μη εμφανείς δαπάνες</b>
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	7.720,00		7.720,00		7.720,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	7.584,00	7.584,00		7.584,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	573,90		573,90		573,90
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.877,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>
<b>3) Κεφάλαιο</b>					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	12.549,16		12.549,16	12.549,16	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	13.664,14		13.664,14		13.664,14
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	5.124,05		5.124,05	5.124,05	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	256,20		256,20	256,20	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	201,76		201,76		201,76

<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>31.795,31</b>	<b>0,00</b>	<b>31.795,31</b>	<b>17.929,41</b>	<b>13.865,90</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
<b>1) αναλώσιμα υλικά</b>	12.099,00	12.099,00		12.099,00	
<b>2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]</b>	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
<b>3) υπηρεσίες τρίτων</b>	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
<b>4) γενικές δαπάνες</b>	100,00	100,00		100,00	
<b>5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)</b>	569,30	569,30			569,30
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.750,70</b>	<b>15.750,70</b>	<b>0,00</b>	<b>15.181,40</b>	<b>569,30</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>64.923,91</b>	<b>23.334,70</b>	<b>41.589,21</b>	<b>40.694,81</b>	<b>24.229,10</b>

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

<b>Οικονομικό αποτέλεσμα</b>	<b>Τύπος υπολογισμού</b>	<b>Ποσό</b>
<b>Ακαθάριστη πρόσοδος</b>	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	62.850,00 €
<b>Καθαρό κέρδος</b>	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-2.073,91 €

<b>Ακαθάριστο κέρδος</b>	<b>[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]</b>	39.515,30 €
<b>Γεωργικό εισόδημα παραγωγού</b>	<b>[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]</b>	22.155,19 €
<b>Καθαρή πρόσοδοζη πρόσοδος κεφαλαίου</b>	<b>[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]</b>	14.435,19 €
<b>Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)</b>	<b>[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]</b>	7%
<b>Πρόσοδος καθαρής περιουσίας</b>	<b>[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]</b>	14.435,19 €
<b>Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου</b>	<b>[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]</b>	7%
<b>Εγγειος πρόσοδος</b>	<b>[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]</b>	573,91 €
<b>Πρόσοδος εργασίας</b>	<b>[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]</b>	13.803,99 €
<b>Φυτική πρόσοδος</b>		7.369,42 €

---

6<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής (έτη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ		Ετήσια απόσβεση	ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Έτη που πέρασαν	Έτη που απομένουν		Αρχή έτους	Τέλος έτους
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός	45.000,00	2.250,00	15	2	13	2.850,00	39.300,00	36.450,00
Ένα (1) Φρεζοσκαλιστήρι	3.000,00	150,00	15	2	13	190,00	2.620,00	2.430,00
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	5.000,00	250,00	15	2	13	316,67	4.366,67	4.050,00
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	1.000,00	50,00	10	2	8	95,00	810,00	715,00
Σύστημα στάγδην άρδευσης	9000,00	0,00	8	5	3	1.125,00	3.375,00	2.250,00
Κόστος εγκατάστασης φυτείας	122.027,95	2.440,56	15	1	14	7.972,49	114.055,46	106.082,96
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>185.028</b>					<b>12.549,16</b>	<b>164.527,12</b>	<b>151.977,96</b>

Μέσο επενδυμένο κεφαλαίο πλην φυτείας και πλήν εδάφους

48.183,33 €

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	158.252,54 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	188.252,54 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	188.252,54 €

ΜΕΚ φυτικού κεφαλαίου	110.069,21€
Τόκοι φυτικού κεφαλαίου	8.805,54€

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>



<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	7.720,00		7.720,00		7.720,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	7.584,00	7.584,00		7.584,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	573,90		573,90		573,90
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.877,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>
<b>3) Κεφάλαιο</b>					
<b>α) Πάγιο κεφάλαιο</b>					
1) αποσβέσεις	12.549,16		12.549,16	12.549,16	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	12.660,20		12.660,20		12.660,20
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	4.747,58		4.747,58	4.747,58	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	237,38		237,38	237,38	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,5% για 6 μήνες)	186,94		186,94		186,94
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>30.381,25</b>	<b>0,00</b>	<b>30.381,25</b>	<b>17.534,11</b>	<b>12.847,14</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	12.099,00	12.099,00		12.099,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφάλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	

5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	569,30	569,30		569,30
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.750,70</b>	<b>15.750,70</b>	<b>0,00</b>	<b>15.181,40</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>63.509,86</b>	<b>23.334,70</b>	<b>40.175,15</b>	<b>40.299,51</b>

Δαπάνες χωρίς απόσβεση και τόκους φυτικού κεφαλαίου: 54.704,32€

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	62.850,00 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	-659,86 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	39.515,30 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	22.550,49 €
Καθαρή πρόσοδοζη πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	14.830,49 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	8%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	14.830,49 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	8%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	840,14 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	15.218,04 €
Φυτική πρόσοδος		8.145,68 €

7<sup>ο</sup> έτος

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

	Αξία αντικατάστασης (ευρώ)	Υπολειμματική αξία (ευρώ)	Σύνολο παραγωγικής ζωής (έτη)	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΑΞΙΑ	
				Έτη που πέρασαν	Έτη που απομένουν	Ετήσια απόσβεση	Αρχή έτους	Τέλος έτους
Ένας (1) Ελκυστήρας 70HP δενδροκομικός	45.000,00	2.250,00	15	3	12	2.850,00	36.450,00	33.600,00
Ένα (1) Φρεζοσκαλιστήρι	3.000,00	150,00	15	3	12	190,00	2.430,00	2.240,00
Ένα (1) Ψεκαστικό συρόμενο τουρμπίνα	5.000,00	250,00	15	3	12	316,67	4.050,00	3.733,33
Ένα (1) Κλαδευτικό αέρος	1.000,00	50,00	10	3	7	95,00	715,00	620,00
Σύστημα στάγδην άρδευσης	9000,00	0,00	8	6	2	1.125,00	2.250,00	1.125,00
Κόστος εγκατάστασης φυτείας	122.027,95	2.440,56	15	2	13	7.972,49	106.082,96	98.110,47
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>185.028</b>					<b>12.549,16</b>	<b>151.977,96</b>	<b>139.428,81</b>

Μέσο επενδυμένο κεφαλαίο πλην φυτείας και πλήν εδάφους

43.606,67 €

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε μόνιμο κεφάλαιο πλην εδάφους	145.703,38 €
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	175.703,38 €
Μέσο επενδυμένο ιδιόκτητο κεφάλαιο γεωργικής εκμετάλλευσης	175.703,38 €

ΜΕΚ φυτικού κεφαλαίου	102.096,72€
Τόκοι φυτικού κεφαλαίου	8.167,74€

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΗΣΙΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
<b>1) Εδαφος</b>					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γής	1.500,00		1.500,00		1.500,00
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γής	0,00		0,00	0,00	
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>

<b>2) Εργασία</b>					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	7.720,00		7.720,00		7.720,00
β) αμοιβή ξένης εργασίας	7.584,00	7.584,00		7.584,00	
γ) Τόκοι αμοιβής εργασίας (7,5% για 6 μήνες)	573,90		573,90		573,90
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.877,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>	<b>7.584,00</b>	<b>8.293,90</b>
<b>3) Κεφάλαιο</b>					
<b>α) Πάγιο κεφάλαιο</b>					
1) αποσβέσεις	12.549,16		12.549,16	12.549,16	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 8%]	11.656,27		11.656,27		11.656,27
3) συντήρηση [Μ.Ε.Κ.(εκτός εδάφους) * 3%]	4.371,10		4.371,10	4.371,10	
4) ασφάλιστρα [Μ.Ε.Κ. (εκτός εδάφους) * 0,15%]	218,56		218,56	218,56	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,5% για 6 μήνες)	172,11		172,11		172,11
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>28.967,20</b>	<b>0,00</b>	<b>28.967,20</b>	<b>17.138,82</b>	<b>11.828,38</b>
<b>α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο</b>					
1) αναλώσιμα υλικά	12.099,00	12.099,00		12.099,00	
2) Ε.Λ.Γ.Α. [ασφαλιση φυτείας]	1.382,40	1.382,40		1.382,40	
3) υπηρεσίες τρίτων	1.600,00	1.600,00		1.600,00	
4) γενικές δαπάνες	100,00	100,00		100,00	

5) τόκοι κ.κεφαλαίου (7,5% για 6 μήνες)	569,30	569,30			569,30
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.750,70</b>	<b>15.750,70</b>	<b>0,00</b>	<b>15.181,40</b>	<b>569,30</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ</b>	<b>62.095,80</b>	<b>23.334,70</b>	<b>38.761,10</b>	<b>39.904,22</b>	<b>22.191,59</b>

Δαπάνες χωρίς απόσβεση και τόκους φυτικού κεφαλαίου: 53.928,06 €

#### ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	[Συν. Αξία Πωλήσεων+Συν. Επιδοτήσεις]	62.850,00 €
Καθαρό κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Παραγ. Δαπανών]	754,20 €
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Προς.-Συν. Μετ.Δαπάνες Παραγ.]	39.515,30 €
Γεωργικό εισόδημα παραγωγού	[Ακαθ. Προς.-Συν. Εμφαν.Δαπάνες Παραγ.]	22.945,78 €
Καθαρή πρόσοδοζη πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθ. Κέρδος+Τόκοι+Ενοίκια]	15.225,78 €
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθ. Προσοδος/Μ.Ε.Κ.]	9%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθ. Προσοδος-(Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γής)]	15.225,78 €
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσοδ. Καθ. Περ./Μ.Ε.Κ. ιδίου κεφ]	9%
Εγγειος πρόσοδος	[Καθ. Κέρδος+Ενοικ. Εδάφους]	2.254,20 €
Πρόσοδος εργασίας	[Καθ. Κέρδος+Αμοιβ. Εργασίας]	16.632,10 €
Φυτική πρόσοδος		8.921,94 €

