



**ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ**

**ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΣΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία

**Οικονομική μελέτη κόστους διαχείρισης καλλιέργειας κερασιάς
στην περιοχή της Φθιώτιδας**

Ουρανία Δ. Πουρνάρα

Επιβλέπων καθηγητής:

Πέτρος Ρούσσος, Καθηγητής ΓΠΑ

ΑΘΗΝΑ 2024

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΖΩΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία

Οικονομική μελέτη κόστους διαχείρισης καλλιέργειας κερασιάς
στην περιοχή της Φθιώτιδας

Economic study of cherry cultivation management costs
in the region of Fthiotida

Ουρανία Δ. Πουρνάρα

Εξεταστική Επιτροπή:

Πέτρος Ρούσσος, Καθηγητής ΓΠΑ (επιβλέπων)

Ελευθέριος Νέλλας, Ε.ΔΙ.Π. ΓΠΑ

Κωνσταντίνος Τσιμπούκας, Καθηγητής ΓΠΑ

Οικονομική μελέτη κόστους διαχείρισης καλλιέργειας κερασιάς στην περιοχή της Φθιώτιδας

*ΔΠΜΣ Επιχειρηματικότητα & Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη
Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας & Ανάπτυξης
Τμήμα Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής*

Περίληψη

Στη παρούσα εργασία παρουσιάζεται μια οικονομική μελέτη του κόστους διαχείρισης της κερασιάς στην περιοχή της Φθιώτιδας, συγκεκριμένα σε αγροτεμάχιο 100 στρεμμάτων. Σκοπός είναι να παρέχονται στοιχεία για την καλλιέργεια της κερασιάς και να πραγματοποιηθεί οικονομοτεχνική ανάλυση διάρκειας πέντε ετών από την εγκατάσταση του φυτού, προκειμένου να εκτιμηθεί η οικονομική βιωσιμότητά της στην περιοχή.

Στο πρώτο κεφάλαιο αναλύονται οι κλιματολογικές και εδαφολογικές συνθήκες της Φθιώτιδας, καθώς και η καλλιεργούμενη έκταση. Το δεύτερο κεφάλαιο εξετάζει τα βοτανικά χαρακτηριστικά της κερασιάς, τους εχθρούς και τις ασθένειες που μπορούν να την προσβάλουν, καθώς και την ποικιλία που χρησιμοποιήθηκε. Στο τρίτο κεφάλαιο περιγράφονται οι καλλιεργητικές τεχνικές από την εγκατάσταση μέχρι τη συγκομιδή των φρούτων. Το τέταρτο κεφάλαιο εστιάζει στην εμπορία του προϊόντος και τις τιμές διάθεσης. Τέλος, το πέμπτο κεφάλαιο περιλαμβάνει τον υπολογισμό του κόστους διαχείρισης της καλλιέργειας από την εγκατάσταση έως και πέντε χρόνια αργότερα. Όλες οι πληροφορίες βασίζονται σε πραγματικά δεδομένα που παρέχονται από τον παραγωγό κ. Ιάσωνα Ιωσήφ.

Επιστημονική περιοχή: Γεωργική οικονομία

Λέξεις-κλειδιά: Κερασιά, Φθιώτιδα, οικονομοτεχνική μελέτη, κόστος διαχείρισης.

Economic study of cherry cultivation management costs in the region of Fthiotida

MSc Farm Business Management

Department of Agricultural Economics & Rural

Development
Department of Animal Science

Abstract

This thesis presents an economic study of the management costs for cherry cultivation in the region of Fthiotis, specifically on a 100-acre farm. The objective is to provide data on cherry cultivation and to conduct an economic and technical analysis over a five-year period from the establishment of the crop, in order to assess its financial viability in the area.

The first chapter analyzes the climatic and soil conditions of Phthiotis, along with the cultivated area. The second chapter examines the botanical characteristics of cherry trees, the pests and diseases that may affect them, and the specific variety used. The third chapter details the cultivation techniques from planting to fruit harvesting. The fourth chapter focuses on the marketing of the product and its selling prices. Finally, the fifth chapter includes a calculation of the management costs from establishment up to five years later. All information is based on real data provided by the producer, Mr. Iasonas Iosif.

Scientific area: Rural Economy

Keywords: Cherry tree, Fthiotis, economic and technical study, management costs

Ευχαριστίες

Με το πέρας της εργασίας θα ήθελα να απευθύνω θερμές ευχαριστίες σε όσους συνετέλεσαν στην επιτυχή διεξαγωγή της. Αρχικά, θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή μου κ. Ρούσσο Πέτρο για την εμπιστοσύνη του στην ανάθεση του θέματος καθώς και τις συμβουλές που μου παρείχε σε όλη τη διάρκεια της εργασίας μου.

Επίσης, θερμές ευχαριστίες θα ήθελα να απευθύνω στον καθηγητή για τη συμμετοχή στη τριμελή επιτροπή αξιολόγησης και για τον χρόνο που διέθεσε κατά την περάτωση της εργασίας μου.

Τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω την οικογένεια μου και τους φίλους μου για την αμέριστη συμπαράσταση, βοήθεια και προ πάντων κατανόηση και ανοχή σε όλη τη διάρκεια των σπουδών μου.

Με την άδειά μου, η παρούσα εργασία ελέγχθηκε από την Εξεταστική Επιτροπή μέσα από λογισμικό ανίχνευσης λογοκλοπής που διαθέτει το ΓΠΑ και διασταυρώθηκε η εγκυρότητα και η πρωτοτυπία της.

Περιεχόμενα

Κεφάλαιο 1^ο: Κλιματικές και Εδαφικές Συνθήκες στην περιοχή της Φθιώτιδας	6
1.1 Ιστορική Αναδρομή – Προέλευση	6
1.2 Περιοχή Φθιώτιδας	6
1.3 Περιοχή Αγροτεμαχίου	7
1.4 Κλιματολογικές Συνθήκες	7
1.5 Εδαφολογικές Συνθήκες	7
Κεφάλαιο 2^ο: Φυτικό Είδος Κερασιάς	8
2.1 Συστηματική Ταξινόμηση	8
2.2 Χαρακτηριστικά Ποικιλίας	8
2.3 Εχθροί και Ασθένειες	9
2.4 Εγκατάσταση φυτείας και δημιουργία κερασεώνα	9
2.4.1 Προετοιμασία εγκατάστασης κερασεώνα	9
2.4.2 Φύτευση	9
2.4.3 Άρδευση	10
2.4.4 Λίπανση	10
2.4.5 Κλάδεμα	11
2.4.6 Συγκομιδή	11
2.4.7 Εμπορία	12
2.4.8 Χειρισμός ΦΠΠ	12
2.4.9 Εξοπλισμός και σήμανση χώρων	12
2.4.10 Χρήση του γεωργικού εξοπλισμού	12
Κεφάλαιο 3^ο: Χρηματοοικονομική ανάλυση εταιρείας	13
3.1 Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	13
3.1.1 Κατάσταση συνολικών εσόδων	14
3.1.2 Κατάσταση αναλώσεων	15
3.1.3 Κατάσταση συνολικών εξόδων	16
3.2 Ισολογισμός (Κατάσταση Οικονομικής Θέσης)	18
3.2.1 Πάγια	19
3.2.2 Ίδια Κεφάλαια – Καθαρή Θέση	20
3.2.3 Κεφάλαια Κίνησης	20
3.2.4 Καθαρός Δανεισμός	21
3.3 Κατάσταση ταμειακών ροών	22
3.4 Υπολογισμός Εσωτερικού βαθμού απόδοσης (IRR) και Καθαρής Παρούσας Αξίας (NPV)	23
3.5 Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες εταιρείας	24
3.5.1 Αριθμοδείκτες διάρθρωσης κεφαλαίου	25
3.5.1.1 Δείκτης βαθμού παγιοποίησης	26
3.5.1.2 Δείκτης δανειακών προς ίδια κεφάλαια	27
3.5.1.3 Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών	27
3.5.2 Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας	28

3.5.2.1 Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)	29
3.5.2.2 Αποδοτικότητα επενδυμένων κεφαλαίων ROI	29
3.5.2.3 Αποδοτικότητα επενδυμένων κεφαλαίων ROI	30
3.5.2.4 Δείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους	30
3.5.2.5 Δείκτης EBITDA προς συνολικές πωλήσεις	30
3.5.3 Δείκτης Κερδών προ φόρων	31
3.5.3.1 Αριθμοδείκτες Ρευστότητας	31
3.5.3.2 Δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας	32
3.5.3.3 Δείκτης άμεσης ρευστότητας	33
3.6 Ανάλυση νεκρού σημείου	33
3.7 Ανάλυση Ευαισθησίας (What if Analysis)	34
Κεφάλαιο 4^ο: Συμπεράσματα	36
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	37
Παράρτημα	39

Κεφάλαιο 1^ο: Κλιματικές και εδαφικές συνθήκες στην περιοχή της Φθιώτιδας

1.1 Ιστορική Αναδρομή - Προέλευση

Η κερασιά (*Prunus avium* L) έχει πλούσια ιστορία καλλιέργειας σε όλη την Ευρώπη, προερχόμενη από την περιοχή μεταξύ της Κασπίας και της Μαύρης Θάλασσας. Στην Ελλάδα, η καλλιέργεια της κερασιάς χρονολογείται από τους προϊστορικούς χρόνους και περιγράφεται από τον Θεόφραστο ήδη από το 300 π.Χ. Οι Ρωμαίοι, ιδίως ο στρατηγός Lucullus, συνέβαλαν καθοριστικά στην εξάπλωση της καλλιέργειας κερασιάς σε όλη την Ευρώπη. Τα κεράσια καλλιεργούνται κυρίως στο βόρειο ημισφαίριο, ιδίως γύρω από τη Μεσόγειο. Στην Ασία, τα κεράσια εκτιμούνταν ως βασιλικές λιχουδιές και στην Ιαπωνία συμβολίζουν την αγνότητα λόγω των όμορφων ανθέων τους. Το δέντρο έφτασε στην Αμερική με τους αποίκους τον 17ο αιώνα.

Στην Ελλάδα, τα κεράσια καλλιεργούνται κυρίως σε βόρειες περιοχές όπως η Μακεδονία, η Πελοπόννησος και η Κεντρική Ελλάδα, συχνά σε υψόμετρο έως και 1200 μέτρα. Η χώρα παράγει κατά μέσο όρο 50.000 τόνους ετησίως, με το 80% αυτής της παραγωγής να προέρχεται από τη Μακεδονία. Στις βασικές περιοχές καλλιέργειας περιλαμβάνονται οι νομοί Ημαθίας και Πέλλας. Οι ποικιλίες κερασιάς είναι ως επί το πλείστον αυτοφυείς και απαιτούν σταυρογονιμοποίηση, η οποία συνήθως διευκολύνεται από τις μέλισσες. Η παραγωγική ζωή των κερασιών διαρκεί 40 έως 50 χρόνια, με τα νέα δενδρύλλια να καρποφορούν από το τέταρτο έως το έκτο έτος.

Κατάλληλες περιοχές για την επέκταση της καλλιέργειας κερασιάς είναι οι ορεινές και ημιορεινές περιοχές των παραδοσιακών κερασοπαραγωγών νομών, όπως η Πέλλα, η Ημαθία, η Λάρισα, η Μαγνησία και η Αρκαδία. Οι ημιορεινές περιοχές είναι ιδανικές για ποικιλίες πρώιμης έως κανονικής ωρίμανσης, ενώ οι πεδινές περιοχές με χαμηλή υγρασία την άνοιξη υποστηρίζουν επίσης την ανάπτυξη κερασιών. Οι δυσμενείς κλιματολογικές συνθήκες, ιδιαίτερα κατά την περίοδο ανθοφορίας και ωρίμανσης, μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την παραγωγή και την ποιότητα. Οι ποικιλίες κερασιών κατηγοριοποιούνται σε μαλακόσαρκες, που προορίζονται για επεξεργασία, και σε σκληρόσαρκες, που προορίζονται για νωπή κατανάλωση.

1.2 Περιοχή Φθιώτιδας

Ο Νομός Φθιώτιδας, που από το 2011 αποτελεί Περιφερειακή Ενότητα της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, είναι ένας από τους 51 νομούς της Ελλάδας. Έχει έκταση 4.442 τετραγωνικά χιλιόμετρα και πληθυσμό 137.793 κατοίκους κατά την απογραφή του 2021. Βρίσκεται στους πρόποδες του όρους Γουλινά (Οίτη) σε υψόμετρο 240 μέτρων, και η πρωτεύουσα και μεγαλύτερη πόλη του είναι η Λαμία, η οποία αποτελεί και την πρωτεύουσα της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας. Η Φθιώτιδα συνορεύει με τις περιφερειακές ενότητες Εύβοιας, Βοιωτίας, Φωκίδας, Αιτωλοακαρνανίας, Ευρυτανίας, Καρδίτσας, Λάρισας και Μαγνησίας. Το ανάγλυφο της περιοχής είναι κυρίως ημιορεινό (42,2%), ακολουθούμενο από ορεινό (37,9%) και πεδινό (19,9%).

1.3 Περιοχή αγροτεμαχίου

Η παρούσα μελέτη επικεντρώνεται σε ένα αγροτεμάχιο 100 στρεμμάτων που βρίσκεται στο χωριό Φραντζή, ένα πεδινό χωριό της Κεντρικής Ελλάδας στην Περιφερειακή Ενότητα Φθιώτιδας. Το Φραντζή βρίσκεται σε κεντρικό σημείο του νομού, περίπου 8 χιλιόμετρα νοτιοδυτικά της Λαμίας, και είναι χτισμένο νότια του Σπερχειού ποταμού στους πρόποδες της Οίτης σε υψόμετρο 130 μέτρων. Η τοπική οικονομία είναι κυρίως αγροτική, με σημαντική έμφαση στην καλλιέργεια κερασιών. Ιστορικά, το Φραντζή ιδρύθηκε ως έδρα του δήμου Αλόπης (Δρυόπης) μετά την απελευθέρωση το 1835 και έγινε έδρα της δικής του κοινότητας το 1912. Στο πλαίσιο του προγράμματος "Καλλικράτης", το Φραντζή, μαζί με τα Ζάκαικα και τον Υδρόμυλο, αποτελούν την τοπική κοινότητα Φραντζή, τμήμα της δημοτικής ενότητας Λαμίας του Δήμου Λαμιέων, με

πληθυσμό 551 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή του 2011.

1.4 Κλιματολογικές συνθήκες

Η κερασιά (*Prunus avium* L.) ευδοκίμει σε ψυχρές περιοχές της εύκρατης ζώνης, καθιστώντας την καλλιέργειά της σημαντική παγκοσμίως. Οι ιδανικές συνθήκες καλλιέργειας περιλαμβάνουν περιοχές με επαρκείς χειμερινές βροχοπτώσεις και δροσερά, ξηρά καλοκαίρια. Οι ορεινές πλαγιές είναι ιδιαίτερα ευνοϊκές λόγω της καλής αποστράγγισης, της υψηλής υγρασίας του καλοκαιριού και της καθυστερημένης ανθοφορίας, που μειώνει τον κίνδυνο παγετού. Οι κερασιές απαιτούν καλά αρδευόμενες εκτάσεις, καθώς είναι απαιτητικές σε νερό, ενώ η ποιότητα των καρπών βελτιώνεται όταν η μέση θερμοκρασία μεταξύ Μαΐου και Ιουλίου είναι περίπου 15° C. Οι βέλτιστες εδαφικές συνθήκες κυμαίνονται από αμμώδη έως βαριά αργιλώδη εδάφη με καλή αποστράγγιση και συγκράτηση της υγρασίας, αποφεύγοντας τα πλούσια σε ασβέστιο και τα κακώς αποστραγγιζόμενα αργιλώδη εδάφη. Το κατάλληλο pH του εδάφους κυμαίνεται μεταξύ 6 και 8 (ουδέτερο έως αλκαλικό). Οι βροχοπτώσεις κατά τη διάρκεια της ωρίμανσης προκαλούν σχίσσιμο των καρπών, μειώνοντας την εμπορική αξία.

Οι κλιματολογικές συνθήκες είναι ζωτικής σημασίας για την εγκατάσταση και την παραγωγικότητα της κερασιάς. Η βροχή κατά τη διάρκεια της ανθοφορίας μειώνει την καρπόδεση, προκαλεί σχίσσιμο των καρπών και επηρεάζει τη διαφοροποίηση των οφθαλμών, οδηγώντας σε δίδυμους καρπούς με μειωμένη εμπορική αξία. Οι ανοιξιάτικοι παγετοί βλάπτουν τους ανθοφόρους οφθαλμούς και οι βροχοπτώσεις κατά την περίοδο της ανθοφορίας και της ανάπτυξης των καρπών ευνοούν μυκητολογικές ασθένειες και μειώνουν την ποιότητα των καρπών. Οι υψηλές καλοκαιρινές θερμοκρασίες κατά τη διάρκεια της διαφοροποίησης των οφθαλμών οδηγούν σε ανώμαλα άνθη και διπλούς καρπούς, οι οποίοι δεν είναι εμπορικά βιώσιμοι. Η βροχή που ακολουθείται από ηλιοφάνεια κατά τη διάρκεια της συγκομιδής προκαλεί επίσης σχίσσιμο των καρπών.

Η περιοχή μελέτης, ο Δήμος Λαμιέων, διαθέτει μεσογειακό κλίμα με υψηλές και γρήγορες βροχοπτώσεις από τον Οκτώβριο έως τον Μάρτιο και επικρατούν βορειοδυτικοί άνεμοι. Οι τοπικές κλιματικές διακυμάνσεις επηρεάζονται από το υψόμετρο, τον προσανατολισμό και την εγγύτητα στον ποταμό Σπερχειό, με το καλύτερο μικροκλίμα να εντοπίζεται στα λοφώδη ορεινά.

1.5 Εδαφολογικές συνθήκες

Στην περιοχή του Φρατζίου, το έδαφος είναι ελαφρώς αλκαλικό με υψηλή περιεκτικότητα σε άργιλο (μάργα). Είναι πλούσιο σε οργανική ουσία, αλλά έχει χαμηλές ποσότητες φωσφόρου και καλίου, ενώ παρατηρείται και υψηλή περιεκτικότητα σε μαγνήσιο.

Κεφάλαιο 2ο Φυτικό Είδος Κερασιάς

Η κερασιά είναι αγγειόσπερμο δικότυλο φυτό που ανήκει στο γένος Προύμνη (*Prunus*) και υπογένος Κέρασος (*Cerasus*), στην οικογένεια των Ροδοειδών (*Rosaceae*). Η επιστημονική της ονομασία είναι *P. avium* L. και έχει διπλοειδείς ποικιλίες με $2n=16$ χρωμοσώματα. Στην ίδια οικογένεια ανήκει και η βυσσινιά (*P. cerasus* L.), η οποία προέρχεται από τη διασταύρωση των *P. avium* και *P. fruticosa*, και είναι τετραπλοειδής με $4n=32$ χρωμοσώματα.

Κεφάλαιο 2^ο: Φυτικό Είδος Κερασιάς

2.1 Συστηματική ταξινόμηση

- Βασίλειο (Kingdom): Φυτά (Plantae)
- Συνομοταξία (Phylum/Division): Αγγειόσπερμα (Magnoliophyta)
- Ομοταξία (Class): Δικοτυλήδονα, Μαγνολιόψιδα (Magnoliopsida)
- Υφομοταξία (Subclass): Καρυοφυλλίδες (Caryophyllidae)
- Διαίρεση (Division): Magnoliophyta
- Τάξη (Order): Rosales
- Οικογένεια (Family): Rosaceae
- Γένος (Genus): *Prunus*
- Είδος (Species): *P. avium*
- Κοινό όνομα: Κερασιά

2.2 Χαρακτηριστικά ποικιλίας

Τα κατάλληλα υποκείμενα για καλλιέργεια είναι αυτά που προσαρμόζονται στις τοπικές εδαφοκλιματικές συνθήκες, έχουν καλή συγγένεια με τις εμβολιαζόμενες ποικιλίες, προσφέρουν δέντρα με το επιθυμητό μέγεθος, αντέχουν σε αντίξοες συνθήκες, είναι ανθεκτικά σε εχθρούς και ασθένειες, και απαιτούν λιγότερο νερό και λιπάσματα. Είναι κρίσιμη η χρήση πιστοποιημένου πολλαπλασιαστικού υλικού για την υγεία και την ταυτοποίηση των ποικιλιών και υποκειμένων.

Ο καταλληλότερος συνδυασμός επιλέχθηκε να είναι το υποκείμενο Gisela 6 και το εμβόλιο Early Bigi. Το Gisela 6 δημιουργήθηκε στο σταθμό GIESSEN της Γερμανίας από τον Δρ. Gruppe, μέσω διασταύρωσης των ειδών *Prunus avium* και *Prunus cerasus* με νάνα είδη του γένους *Prunus*, κυρίως το *Prunus canescens*. Οι σημαντικές διασταυρώσεις που προέκυψαν ονομάστηκαν Gisela 6 και Gisela 5, με το Gisela 6 να προσφέρει διπλάσια παραγωγή και καλύτερη κανονικότητα σε σχέση με το Colt.

Το Gisela 6 προσφέρει 70-90% ανάπτυξη στο εμβόλιο σε σύγκριση με το Mazzard (αγριοκέρασο), με πιο ανοιχτή γωνία βραχιόνων. Το εμβόλιο αναπτύσσεται περισσότερο από το υποκείμενο και πολλαπλασιάζεται μέσω ιστοκαλλιέργειας. Οι προτεινόμενες αποστάσεις φύτευσης ποικίλλουν ανάλογα με το σχήμα: 4-5x5-6m για κύπελλο, 3x5-6m για ατρακτοειδές, και 2.5x5-6m για ισπανικό θάμνο. Τα δέντρα πάνω σε Gisela 5 φτάνουν 50-70% του ύψους του σπορόφυτου, ενώ σε Gisela 6 ή 12 φτάνουν 70-90%. Όλα τα υποκείμενα εισάγουν γρήγορα το εμβόλιο στην καρποφορία, με παραγωγή καρπών από την τρίτη χρονιά.

Η κύρια διαφορά μεταξύ των ζωηρών υποκειμένων (σπορόφυτα κερασιάς) και των νάνων (Gisela 5 ή 6) είναι ότι τα νάνα εισάγουν το δέντρο σε πλήρη καρποφορία από την 3η ή 4η χρονιά, ενώ τα σπορόφυτα το κάνουν σταδιακά. Οι δενδροκαλλιεργητές πρέπει να εφαρμόζουν κατάλληλο κλάδεμα και λίπανση για να εξασφαλίσουν καλή βλάστηση και ικανοποιητικό μέγεθος καρπών. Κατά το χειμερινό κλάδεμα ή μετά τη συγκομιδή, οι βραχύνσεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν, ενώ την άνοιξη είναι σημαντικό να αφαιρούνται λεπτοί και οριζόντιοι βλαστοί που παράγουν μικρούς καρπούς.

Ορισμένες αυτογόνιμες ποικιλίες, όπως οι 'Lapins' και 'Sweetheart', μπορεί να παρουσιάσουν υπερβολική καρπόδεση όταν εμβολιάζονται σε υποκείμενα Gisela, οδηγώντας σε μικρό μέγεθος καρπών. Τα δέντρα αυτά απαιτούν αυστηρότερο κλάδεμα σε σχέση με εκείνα που εμβολιάζονται σε Mazzard ή Colt, με βραχύνσεις που πρέπει να ξεκινούν από την πρώτη χρονιά καρποφορίας. Η σωστή φροντίδα και κλάδεμα είναι κρίσιμα για την εξασφάλιση ικανοποιητικού μεγέθους καρπών, με τη δυνατότητα αύξησης του βάρους κατά περισσότερο από 1 γραμμάριο.

Η χρήση νάνων υποκειμένων απαιτεί επίσης αρδευτικά μέτρα.

Όλα τα υποκείμενα Gisela αντέχουν τις ιώσεις Prune dwarf virus και PNRSV, με το Gisela 5 να είναι πιο ευαίσθητο. Η ποικιλία Early Bigi είναι μη αυτογόνιμη και ωριμάζει νωρίτερα από την B. Burlat, αλλά απαιτεί δύο επικονιαστές και είναι ευαίσθητη σε σφοδρές βροχές και μαλάκωμα του καρπού. Παρά την γρήγορη είσοδό της στην παραγωγή, σε πυκνές φυτεύσεις μπορεί να παρουσιαστεί πρόβλημα καρπόδεσης. Η παραγωγικότητά της κυμαίνεται ανάλογα με τη διαμόρφωση, και σε σωστές συνθήκες το μέγεθος του καρπού είναι 27-32 χιλ. και βάρος 8-10 γρ. Θεωρείται η πιο αξιόλογη υπερπρώιμη ποικιλία κερασιάς, ανώτερη της Early Lory.

2.3 Εχθροί – Ασθένειες

- Ψώρα *Quadraspidiotus perniciosus*

Η ψώρα (*Quadraspidiotus perniciosus*) είναι κοκκοειδές έντομο που εμφανίζει τρεις γενεές ετησίως και διαχειμάζει κυρίως ως ενήλικο θηλυκό. Το θηλυκό γεννά ζωντανές έρπουσες, ενώ τα δεύτερα και τρίτα στάδια είναι ακίνητα και προστατεύονται από ασπίδιο. Η προσβολή επηρεάζει τον κορμό, τους βραχίονες, τους βλαστούς και τους καρπούς, με σοβαρές επιπτώσεις που περιλαμβάνουν αποξήρανση και παραμορφώσεις στους καρπούς.

- Μονίλια *Monilinia fructicola*, *Monilinia laxa*, *Monilinia fructigena*

Ο μύκητας μονίλια (*Monilinia* spp.) προσβάλλει τα άνθη, τους βλαστούς και τους καρπούς της κερασιάς, με την προσβολή στους καρπούς να είναι η πιο σημαντική, οδηγώντας σε μεγάλες απώλειες στην παραγωγή.

- Αφίδα *Myzus cerasi*

Η Αφίδα (*Myzus cerasi*) έχει αμυγδαλωτό σώμα, μήκους 2-3 mm, και μπορεί να είναι πτερωτή ή άπτερη. Διαχειμάζει στο στάδιο του αυγού και προκαλεί άμεσες ζημιές μέσω της διατροφής από τα φύλλα, αλλά κυρίως έμμεσες ζημιές λόγω της μετάδοσης ιών.

- Μύγα της Ασίας *Drosophila suzukii*

Η μύγα της Ασίας (*Drosophila suzukii*) εναποθέτει αυγά σε υγιείς καρπούς κερασιάς, εκμεταλλευόμενη τον priονωτό ωοθήτη της για τη διατροφή των νεαρών εντόμων. Αυτές οι παρασιτικές δράσεις επηρεάζουν αρνητικά την ποιότητα και την ποσότητα της παραγωγής.

2.4 Εγκατάσταση φυτείας και δημιουργία κερασεώνα

Η εγκατάσταση ενός κερασεώνα απαιτεί προσεκτική επιλογή περιοχής, εξασφαλίζοντας αρκετές ώρες χειμερινής ψύχους, ευνοϊκές καιρικές συνθήκες κατά την άνθηση και δροσερά καλοκαίρια, καθώς και προληπτική εδαφοαναλυση.

2.4.1 Προετοιμασία εγκατάστασης κερασεώνα

Πριν από τη φύτευση, είναι αναγκαίο να πραγματοποιηθεί βαθύ όργωμα και καλή προετοιμασία του εδάφους, περιλαμβάνοντας τουλάχιστον ένα πέρασμα με υπεδαφοκαλλιεργητή και πολλαπλά περάσματα με βαρέους καλλιεργητές για μέγιστο βάθος, ακολουθούμενα από φρέζα και ελαφρύ καλλιεργητή για ισοπέδωση. Ενδέχεται να γίνει και ενσωμάτωση λιπαντικών ουσιών κατά την επεξεργασία του εδάφους. Η καλλιέργεια θα πρέπει να διατηρεί μέγιστο ύψος 3-3,5 μέτρων, με ιδανικές φυτείες καλυμμένες με αντιβρόχινο υλικό για προστασία από βροχή και χαλάζι.

2.4.2 Φύτευση

Η ιδανική εποχή για τη φύτευση δέντρων είναι αργά το φθινόπωρο και αρχές του χειμώνα, προτού αρχίσουν οι παγωνιές, ενώ σε ψυχρά και βαριά εδάφη προτιμάται η φύτευση την άνοιξη. Ο λάκκος

φύτευσης πρέπει να έχει πλάτος και βάθος 40-60 cm, ανάλογα με το έδαφος. Πριν από τη φύτευση, οι ρίζες του δενδρύλλιου καθαρίζονται από τραυματισμένα ή ξερά μέρη και κλαδεύονται ώστε να παραμείνει το ένα τρίτο του μήκους τους. Στη συνέχεια, γεμίζεται ο λάκκος σε σχήμα πυραμίδας, τοποθετείται το δενδρύλλιο στην κορυφή και οι ρίζες σκεπάζονται με ψιλοχωματισμένο χώμα, το οποίο πιέζεται ελαφρά.

Μετά την προσθήκη επιφανειακού χώματος, το δενδρύλλιο ποτίζεται για να κατακαθίσει το χώμα. Αν το δενδρύλλιο είναι ανεπτυγμένο, κλαδεύεται στο επιθυμητό ύψος. Εφόσον δεν υπάρχουν βροχές, απαιτείται άρδευση με μικρές ποσότητες νερού, ιδιαίτερα για τα επιπολαιόριζα υποκείμενα της σειράς Gisela. Η σωστή άρδευση θεωρείται κρίσιμη για την επιτυχία του οπωρώνα, που πρέπει να έχει επαρκή υδάτινη υποστήριξη.

2.4.3 Άρδευση

Η άρδευση αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την επιτυχία των οπωρώνων, απαιτώντας συχνές και μικρές ποσότητες νερού, ειδικά την άνοιξη και αρχές καλοκαιριού. Η έλλειψη νερού μπορεί να οδηγήσει σε απορρόφηση υγρασίας από τους καρπούς, μειώνοντας την παραγωγή. Η άρδευση πρέπει να προσαρμόζεται στις ανάγκες των δέντρων, καθώς η υπερβολική υγρασία είναι επιβλαβής.

Επιπλέον, το νερό άρδευσης πρέπει να είναι κατάλληλο και απαλλαγμένο από ανεπιθύμητες ουσίες και βαρέα μέταλλα, με εργαστηριακές αναλύσεις που επαναλαμβάνονται κάθε τρία έως πέντε χρόνια για τον προσδιορισμό του pH, της ηλεκτρικής αγωγιμότητας και άλλων παραμέτρων. Η εφαρμογή συστημάτων στάγδην άρδευσης είναι προτιμότερη, με τον προγραμματισμό των αρδεύσεων να βασίζεται στη θερμοκρασία, τη σχετική υγρασία, και την υδατοκατανάλωση των δέντρων.

Οι εδαφολογικές αναλύσεις, που πραγματοποιούνται κάθε 30 cm έως 90 cm βάθους, παρέχουν πληροφορίες για την υδατοϊκανότητα και άλλες παραμέτρους του εδάφους. Οι αναλύσεις φύλλων συνιστώνται κάθε δύο έως τρία χρόνια, με ιδανική περίοδο από τα μέσα Ιουνίου έως το πρώτο δεκαπενθήμερο του Ιουλίου. Στη μελέτη αυτή, η άρδευση πραγματοποιήθηκε μέσω συστήματος στάγδην, με νερό από κοινοτική γεώτρηση στην περιοχή.

2.4.4 Λίπανση

Ο καθορισμός των λιπαντικών αναγκών της κερασιάς απαιτεί τη συνεκτίμηση παραγόντων όπως το μήκος της βλάστησης, το χρώμα των φύλλων, η παραγωγή, καθώς και οι αναλύσεις φύλλων και εδάφους. Οι ετήσιες λιπάνσεις περιλαμβάνουν 15-20 μονάδες αζώτου (N) ανά στρέμμα κάθε έτος, 5-6 μονάδες φωσφόρου (P) κάθε δύο χρόνια, και 10-15 μονάδες καλίου (K) επίσης κάθε δύο χρόνια. Στο μελετώμενο αγροτεμάχιο 100 στρεμμάτων, η εφαρμογή θα γίνει με υδρολίπανση, με αραιώση 16 στα 25 λίτρα. Η λίπανση με κάλιο θα προάγει την ανάπτυξη της σάρκας, απαιτώντας περίπου 5 κιλά ανά στρέμμα, ενώ για τη συνεκτικότητα του καρπού θα χρειαστεί ασβέστιο, επίσης 5 κιλά ανά στρέμμα. Επιπλέον, οι αστάθμητοι παράγοντες όπως ασθένειες και καιρικές συνθήκες πρέπει να ληφθούν υπόψη για την κατάλληλη χρήση φυτοπροστατευτικών προϊόντων.

ΑΝΑΛΥΣΕΙΣ ΕΔΑΦΟΥΣ

ΠΡΟΕΛΕΥΣΗ ΔΕΙΓΜΑΤΟΣ						ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ											
α/α	Α.Μ.Δ.	Όνομα Ιδιοκτήτη αγρού	Περιοχή	Ιδιαίτερη ονομασία - καλλιέργεια	Βάθος δείγματος	άμμος %	άργιλος %	λίγος %	χαρακτηρισμός	pH 1:1 CaCl ₂ 0,01M	αγ/τητα 1:1 σε H ₂ O μS/cm	% CaCO ₃ κατά Bernard	% Ενεργό CaCO ₃ μέθοδος Οξολικού ομικινίου 0,2N	% Οργ. ουσία υγρή καύση κατά Walkley and Black	p Olsen mg/Kg	K ⁺ extr. 1M CH ₃ COONH ₄ pH=7 mg/Kg	Mg ⁺⁺ extr. 1M CH ₃ COON H ₄ pH=7 mg/Kg
1	371	ΙΑΣΩΝ ΙΩΣΗΦ	ΦΡΑΝΤΖΗ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΦΙΣΤΙΚΙΑ ΖΗΛΕΥΤΟ	0-30	64	23	13	SaCL	7,1		1,4		1,1	17	185	584
2	372	ΙΑΣΩΝ ΙΩΣΗΦ	ΦΡΑΝΤΖΗ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΦΙΣΤΙΚΙΑ ΜΕΣΟΠΟΤΑΜΙΑ	0-30	56	17	27	SaL	7,5		3,6		2,3	38	129	107
3	373	ΙΑΣΩΝ ΙΩΣΗΦ	ΦΡΑΝΤΖΗ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΚΕΡΑΣΙΑ ΠΑΛΜΕΤΑ	0-30	48	23	29	L	7,6		30,1		2,6	3	55	580
4	374	ΙΑΣΩΝ ΙΩΣΗΦ	ΦΡΑΝΤΖΗ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ	ΚΕΡΑΣΙΑ ΧΑΛΙΚΙΑ	0-30	56	25	19	SaCL	7,5		26,3		3,2	21	277	339

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ :

Μηχανική ανάλυση: Μέθοδος Βουγιούκου - πυκνόμετρηση

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ

2.4.5 Κλάδεμα

Το κλάδεμα καρποφορίας είναι μια από τις πιο σημαντικές πρακτικές στη διαμόρφωση των κερασιών, καθώς επηρεάζει άμεσα την παραγωγικότητα και την υγεία των δένδρων. Η κερασιά, με την τάση της για ορθόκλαδη ανάπτυξη, απαιτεί ειδικό κλάδεμα για την ενίσχυση της πλάγιας βλάστησης, ιδιαίτερα κατά τα πρώτα 10 χρόνια, όπου οι κλάδοι συντομεύονται για να ενθαρρυνθεί η ανάπτυξη πλευρικών κλάδων.

Η κλάδευση συμβάλλει στην πλήρη έκθεση των καρποφόρων οργάνων στον ήλιο, γεγονός που όχι μόνο μειώνει τις μυκητολογικές ασθένειες αλλά και βελτιώνει την ποιότητα του παραγόμενου καρπού. Ο φυσικός φωτισμός ενισχύει την ομοιόμορφη κατανομή των οργανοληπτικών χαρακτηριστικών, ενώ ευνοεί την απορρόφηση ασβεστίου, βελτιώνοντας τη συντήρηση και την αντοχή του καρπού στο σχίσσιμο.

Επιπλέον, το κλάδεμα βοηθά στη διατήρηση του σχήματος των δένδρων και την καρποφορία κοντά στον κεντρικό άξονα τροφοδοσίας, βελτιστοποιώντας την ποιότητα των καρπών. Ο έλεγχος του όγκου παραγωγής της επόμενης χρονιάς γίνεται με την επιλογή ικανοποιητικού αριθμού παραγωγικών κλάδων, προσαρμοσμένων στην θρεπτική κατάσταση των δένδρων για αποφυγή της μικροκαρπίας.

Η χρονική περίοδος για την εφαρμογή του κλαδέματος καρποφορίας στο μονόκλωνο σύστημα διαμόρφωσης είναι λίγο πριν από το φούσκωμα των οφθαλμών. Στις ορεινές περιοχές προτείνεται να ξεκινά περίπου από τις 10 Σεπτεμβρίου, ενώ στις πεδινές από τις 20 Σεπτεμβρίου, ανάλογα με τις κλιματικές συνθήκες και τις απαιτήσεις των εκμεταλλεύσεων. Οι εργασίες πρέπει να ολοκληρωθούν πριν την πλήρη πτώση των φύλλων, που ποικίλει ανάλογα με την ποικιλία και την περιοχή, συνήθως από το πρώτο δεκαήμερο του Νοεμβρίου μέχρι τα μέσα Δεκεμβρίου.

2.4.6 Συγκομιδή

Η συγκομιδή των κερασιών γίνεται με το χέρι, διατηρώντας τον ποδίσκο και προσοχή ώστε να μην τραυματιστούν οι καρποφόροι λογχοειδείς. Για κεράσια που προορίζονται για μεταποίηση, η συγκομιδή γίνεται μηχανικά, ακολουθούμενη από προψύξη με υδρόψυξη στο εργοστάσιο. Συνιστάται η συλλογή να πραγματοποιείται κατά το δεύτερο δροσερό τμήμα της ημέρας, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι το έδαφος του οπωρώνα παραμένει υγρό, για τη διατήρηση της φρεσκάδας των καρπών και των ποδίσκων.

2.4.7 Εμπορία

Ο ανταγωνισμός στην ελληνική και διεθνή αγορά κερασιών είναι έντονος, με τους καταναλωτές να προτιμούν καρπούς τραγανούς, μεγάλου μεγέθους, καλού χρώματος και χωρίς υπολείμματα φαρμάκων. Η πιστοποίηση προϊόντων (ΠΟΠ, ΠΓΕ, ΣΟΔ) αποτελεί μέσο καλής εμπορίας. Η εμπορία των κερασιών γίνεται κυρίως από εμπόρους, ενώ η συμμετοχή συνεταιρισμών και ομάδων παραγωγών είναι περιορισμένη. Η καλλιέργεια της κερασιάς είναι δυναμική, με σημαντικές ποσότητες να εξάγονται (έως 10.000 τόνους ετησίως), και η παγκόσμια αγορά ζητά συνεχώς περισσότερα. Στην παρούσα εργασία γίνεται η εμπορία της παραγωγής από την Ένωση Κερασοπαραγωγών Φρατζίου Φθιώτιδας, καθώς οι παραγωγοί δεν διαθέτουν υποδομές μετασυλλεκτικής μονάδας.

2.4.8 Χειρισμός ΦΠΠ

Για την προστασία της υγείας των εργαζομένων, και ειδικά των ψεκαστών, είναι απαραίτητη η πρόσφατη τεκμηριωμένη εκτίμηση επικινδυνότητας κατά τη χρήση φυτοπροστατευτικών προϊόντων (ΦΠΠ). Πρέπει να υπάρχει ένα καλά καθορισμένο σχέδιο δράσης για την αντιμετώπιση ατυχημάτων που προκύπτουν από λανθασμένους χειρισμούς, το οποίο να περιλαμβάνει συγκεκριμένα μέτρα και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Επιπλέον, προτείνεται η παρακολούθηση της υγείας των χειριστών ΦΠΠ σύμφωνα με σχέδιο που θα συντάσσεται από τον επιβλέποντα σε συνεργασία με τις τοπικές υγειονομικές αρχές. Είναι επίσης σημαντικό να δημιουργηθεί μόνιμη επικοινωνία μεταξύ του επιβλέποντος και των τοπικών υγειονομικών φορέων.

2.4.9 Εξοπλισμός και σήμανση χώρων

Στη γεωργική εκμετάλλευση, είναι απαραίτητο να υπάρχει κυτίο πρώτων βοηθειών σε μόνιμα σημεία που είναι γνωστά σε όλους. Επίσης, πρέπει να τοποθετούνται ειδικές προειδοποιητικές πινακίδες στα επικίνδυνα σημεία, όπως η αποθήκη ή ο χώρος φύλαξης φυτοπροστατευτικών προϊόντων (ΦΠΠ). Για την ασφάλεια των εργαζομένων, τα επικίνδυνα σημεία πρέπει να καλύπτονται και να φέρουν εμφανή σήμανση.

2.4.10 Χρήση του γεωργικού εξοπλισμού

Οι γεωργικοί ελκυστήρες πρέπει να είναι εφοδιασμένοι με προστατευτικές κατασκευές, όπως καμπίνες ασφάλειας και προστατευτικά πλαίσια, για να διασφαλίζεται η ασφάλεια των χειριστών και να μειώνονται οι κίνδυνοι. Επιπλέον, συνιστάται η τακτική συντήρηση των καμπινών ασφάλειας.

Κεφάλαιο 3^ο: Χρηματοοικονομική ανάλυση εταιρείας

3.1 Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης

Η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης καταγράφει έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες μιας εταιρείας σε συγκεκριμένη περίοδο, προσφέροντας εικόνα της οικονομικής της απόδοσης. Εδώ παρουσιάζονται τα αποτελέσματα για την περίοδο 2024-2028.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης 2024-2028

	2024	2025	2026	2027	2028	Σύνολο 2024-2028	CAGR 2024-2028
Πωλήσεις Κερασιών	230.769	283.043	317.574	355.969	398.967	1.586.322	14,7%
Αναλώσεις Αποθεμάτων	(18.938)	(21.385)	(23.055)	(24.885)	(26.915)	(115.178)	(9,2%)
Μικτό αποτέλεσμα	211.831	261.658	294.520	331.084	372.052	1.471.144	15,1%
Αμοιβές Προσωπικού	(38.462)	(47.460)	(53.360)	(59.870)	(67.108)	(266.259)	(14,9%)
Ενοίκια Αποθήκης	(12.000)	(12.340)	(12.612)	(12.865)	(13.109)	(62.925)	(2,2%)
Μεταφορικά έξοδα	(23.077)	(28.304)	(31.757)	(35.597)	(39.897)	(158.632)	(14,7%)
Ασφάλιστρα	(25.000)	(25.708)	(26.276)	(26.801)	(27.310)	(131.095)	(2,2%)
Ενέργεια	(12.000)	(12.340)	(12.612)	(12.865)	(13.109)	(62.925)	(2,2%)
Διοικητικές υπηρεσίες (λογιστικά κ.α.)	(1.800)	(1.851)	(1.892)	(1.930)	(1.966)	(9.439)	(2,2%)
Αναλώσιμα μηχανημάτων	(3.000)	(3.085)	(3.153)	(3.216)	(3.277)	(15.731)	(2,2%)
Τηλεφωνία	(500)	(514)	(526)	(536)	(546)	(2.622)	(2,2%)
Υδρευση	(500)	(514)	(526)	(536)	(546)	(2.622)	(2,2%)
Λοιπές παροχές τρίτων	(600)	(617)	(631)	(643)	(655)	(3.146)	(2,2%)
Λοιπά έξοδα	(2.000)	(2.057)	(2.102)	(2.144)	(2.185)	(10.488)	(2,2%)
Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων	92.893	126.869	149.073	174.082	202.342	745.260	21,5%
Τόκοι χρεωστικοί	(33.114)	(26.571)	(19.625)	(12.250)	(4.420)	(95.981)	39,6%
Αποσβέσεις	(14.475)	(14.975)	(14.975)	(14.975)	(14.975)	(74.375)	(0,9%)
Κέρδη προ φόρων	45.304	85.323	114.474	146.857	182.947	574.904	41,8%
Φόροι 22%	(9.967)	(18.771)	(25.184)	(32.309)	(40.248)	(126.479)	(41,8%)
Κέρδη μετά φόρων	35.337	66.552	89.289	114.549	142.699	448.425	41,8%
ΠΜΚ	92%	92%	93%	93%	93%	-	-
EBITDA(ΚΠΦΤΑ) ως % επι των πωλήσεων	40%	45%	47%	49%	51%	-	-
Κέρδη μετά φόρων (Καθαρό περιθώριο κέρδους)	15%	24%	28%	32%	36%	-	-
Αμοιβές Προσωπικού ως % επι των πωλήσεων	(16,7%)	(16,8%)	(16,8%)	(16,8%)	(16,8%)	-	-
Ενοίκια Αποθήκης ως % επι των πωλήσεων	(5,2%)	(4,4%)	(4,0%)	(3,6%)	(3,3%)	-	-
Μεταφορικά έξοδα ως % επι των πωλήσεων	(10,0%)	(10,0%)	(10,0%)	(10,0%)	(10,0%)	-	-
Ασφάλιστρα ως % επι των πωλήσεων	(10,8%)	(9,1%)	(8,3%)	(7,5%)	(6,8%)	-	-
Ενέργεια ως % επι των πωλήσεων	(5,2%)	(4,4%)	(4,0%)	(3,6%)	(3,3%)	-	-
Διοικητικές υπηρεσίες (λογιστικά κ.α.) ως % επι των πωλήσεων	(0,8%)	(0,7%)	(0,6%)	(0,5%)	(0,5%)	-	-
Αναλώσιμα μηχανημάτων ως % επι των πωλήσεων	(1,3%)	(1,1%)	(1,0%)	(0,9%)	(0,8%)	-	-
Τηλεφωνία ως % επι των πωλήσεων	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,1%)	-	-
Υδρευση ως % επι των πωλήσεων	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,1%)	-	-
Λοιπές παροχές τρίτων ως % επι των πωλήσεων	(0,3%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	(0,2%)	-	-
Λοιπά έξοδα ως % επι των πωλήσεων	(0,9%)	(0,7%)	(0,7%)	(0,6%)	(0,5%)	-	-
Λειτουργικά έξοδα πρό τόκων και αποσβέσεων ως % επι των πωλήσεων	(51,5%)	(47,6%)	(45,8%)	(44,1%)	(42,5%)	-	-

Στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της εταιρείας για τη περίοδο 2024-2028 όπου σημειώνεται κερδοφορία περίπου €448 χιλ για την περίοδο 2024-2028 σημειώνοντας έναν ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης περίπου 41,8% για τη περίοδο 2024-2028. Η αύξηση της κερδοφορίας προέρχεται κυρίως από την αύξηση στις πωλήσεις που σημειώνει η εταιρεία ήτοι από περίπου 231χιλ το 2024 σε 399 χιλ το 2028 σημειώνοντας έναν ετήσιο ρυθμό αύξησης περίπου 14,7%, καθώς πετυχαίνοντας οικονομίες κλίμακας καθώς έναν μεγάλο κομμάτι των εξόδων είναι σταθερό (Ενοίκια αποθήκης, Ασφάλιστρα, Διοικητικές υπηρεσίες, τηλεφωνία, κ.α.) που αποτυπώνεται στη μείωση των λειτουργικών εξόδων ως % επί των πωλήσεων από 51,5% το 2024 σε 42,5% το 2028, Επίσης συμβολή στην ανάπτυξη της κερδοφορίας της εταιρείας έχει και η μείωση των χρεωστικών τόκων της εταιρείας από €33χιλ το 2024 σε περίπου 4χιλ το 2028 καθώς η εταιρεία αποπληρώνει το κεφάλαιο που δανείστηκε κατά την έναρξη της και έπειτα κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου δεν συνάπτει καινούργια δάνεια καθώς δεν προκύπτει ανάγκη εξωτερική χρηματοδότησης της εταιρείας.

3.1.1 Κατάσταση συνολικών εσόδων

Η κατάσταση συνολικών εσόδων η κατάσταση πωλήσεων μας δείχνει αναλυτικά πως η εταιρεία κατάφερε να πετύχει τις πωλήσεις που σημειώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Παρακάτω παρατίθεται η κατάσταση συνολικών εσόδων της εταιρείας για τη περίοδο 2024-2028:

Παραγωγή - Πώληση Κερασιών 2024-2028

	2024	2025	2026	2027	2028	Σύνολο 2024-2028	CAGR 2024- 2028
Παραγωγή Κερασιών							
Δέντρα	13.846,15	13.846,15	13.846,15	13.846,15	13.846,15	69.231	-
Παραγωγή ανά δέντρο	5,56	6,67	7,33	8,07	8,87	-	12,4%
Συνολική παραγωγή	76.923	92.308	101.538	111.692	122.862	505.323	12,4%
Πώληση Κερασιών							
Συνολική παραγωγή	76.923	92.308	101.538	111.692	122.862	505.323	12,4%
Τιμή πώλησης	3,00	3,07	3,13	3,19	3,25	-	2,0%
Συνολικές πωλήσεις	230.769	283.043	317.574	355.969	398.967	1.586.322	14,7%
Εκτίμηση για αύξηση τιμής βάσει πληθωρισμού							
	2,8%	2,2%	2,0%	1,9%	1,9%	-	-

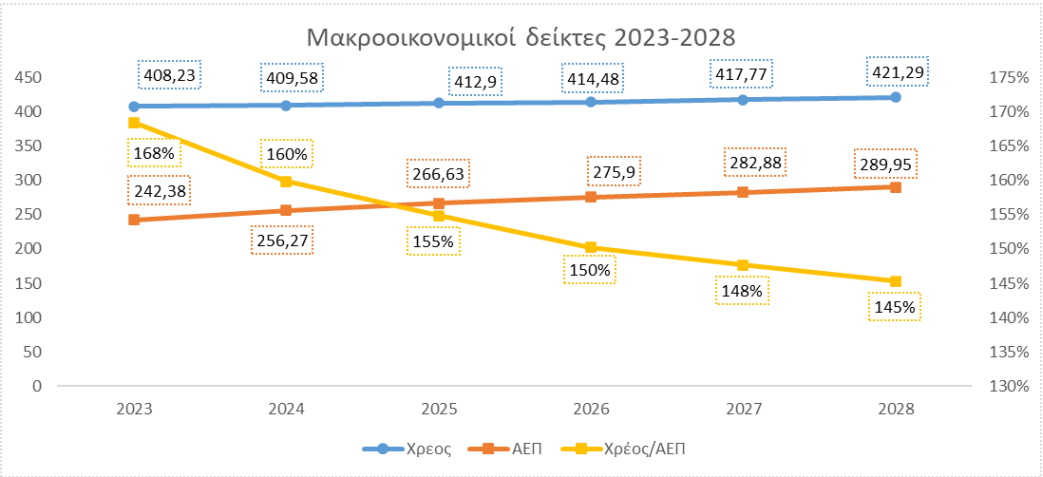
Στον παραπάνω πίνακα παρατηρείται ότι η παραγωγή ανά δέντρο εκτιμήθηκε από 5,56 κιλά το 2024 σε 8,87 κιλά το 2028 λαμβάνοντας υπόψιν τις τεχνικές προδιαγραφές του τύπου κερασιού που θα παράγει η εταιρείας. Σημειώνεται ότι η εταιρεία δεν θα κρατάει αποθέματα κερασιών ως εκ τούτου το σύνολο των κερασιών που θα παράγεται θα πωλείται κιόλας σύμφωνα με εκτίμηση που πραγματοποιείται ότι θα υπάρχουν κλειστές συμφωνίες με συνεταιρισμούς και εμπόρους. Σημειώνεται ότι οι συνολικές πωλήσεις ανέρχονται σε €399χιλ το 2028 σημειώνοντας μέση ετήσια αύξηση 14,7% κυρίως ως αποτέλεσμα της αύξησης της παραγωγής κερασιών ανά δέντρο κατά 12,4% σε συνδυασμό με την αύξηση της τιμής που σημειώνει μέση ετήσια αύξηση 2% ως αποτέλεσμα της εκτίμηση του πληθωρισμού.

Οι παραπάνω εκτιμήσεις γίνονται σε ένα πλαίσιο ότι η οικονομία στην Ελλάδα θα κινηθεί σε θετικούς ρυθμούς εκτιμώντας του χρηματοοικονομικούς δείκτες που θα παρατεθούν παρακάτω.

Μακροοικονομικοί δείκτες 2023-2028

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Χρέος	408,23	409,58	412,9	414,48	417,77	421,29
ΑΕΠ	242,38	256,27	266,63	275,9	282,88	289,95
Πληθωρισμός	4,12%	2,83%	2,21%	2,00%	1,90%	1,89%
Χρέος/ΑΕΠ	168%	160%	155%	150%	148%	145%

Πηγή Statista.com



Παρατηρούμε πως ο λόγος χρέους προς ΑΕΠ της χώρας μειώνεται συνεχώς ήτοι από 168% το 2023 σε 145% το 2028 και ο πληθωρισμός κρατιέται σε φυσιολογικά επίπεδα πράγμα που μας κάνει αισιόδοξους για το επιχειρηματικό περιβάλλον που θα δραστηριοποιηθεί η εταιρεία μας.

3.1.2 Κατάσταση αναλώσεων

Η κατάσταση αναλώσεων μας δείχνει τις αναλώσεις των αποθεμάτων που πραγματοποιήθηκαν κάθε χρονιά για να επιτευχθεί η παραγωγική διαδικασία. Παρακάτω παρατίθεται ο πίνακας των αναλώσεων για τη περίοδο 2024-2028:

Υπολογισμός Ανάλωσης Υλικών 2024-2028

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Φυτοπροστατευτικά προϊόντα					
Φώσφορο					
Ποσότητα ανά στρέμμα (KG)	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Στρέμμα	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Τιμή ανά kg	0,55	0,56	0,57	0,58	0,60
Συνολική ανάλωση	275,00	281,08	286,70	292,15	297,67
Κάλιο					
Ποσότητα ανά στρέμμα (KG)	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
Στρέμμα	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Τιμή ανά kg	0,55	0,56	0,57	0,58	0,60
Συνολική ανάλωση	495,00	505,94	516,06	525,86	535,80
Άζωτο					
Ποσότητα ανά στρέμμα (KG)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Στρέμμα	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Τιμή ανά kg	0,55	0,56	0,57	0,58	0,60
Συνολική ανάλωση	550,00	562,16	573,40	584,29	595,34
Σύνολο Αναλώσεων Φυτοπροστατευτικών προϊόντων (1)	1.320	1.349	1.376	1.402	1.429
Ψεκασμοί					
Ποσότητα ανά στρέμμα (KG)	123,08	123,08	123,08	123,08	123,08
Στρέμμα	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Τιμή ανά kg	0,63	0,64	0,65	0,66	0,68

Συνολική ανάλωση Ψεκασμών (2)	7.692	7.862	8.020	8.172	8.326
Χαρτοτελάρια 30X20X11					
Παραγωγή	76.923	92.308	101.538	111.692	122.862
Κιλά ανά τελάρο	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Τελάρια που θα αναλωθούν	15.385	18.462	20.308	22.338	24.572
Τιμή Τελάρου	0,65	0,66	0,67	0,69	0,70
Συνολική ανάλωση Χαρτοτελάρων (3)	9.926	12.174	13.659	15.310	17.160
Συνολική ανάλωση (1)+(2)+(3)	18.938	21.385	23.055	24.885	26.915

Σημειώνεται ότι οι αναλώσεις της εταιρείας αυξάνονται από περίπου €19χιλ το 2024 σε περίπου €27χιλ το 2028 κυρίως λόγω αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας και την ανάγκης που θα δημιουργηθεί για την ανάλωση περισσότερων τελάρων ήτοι από περίπου €10 χιλ αναλώσεις σε τελάρια το 2024 σε περίπου €17 χιλ αναλώσεις τελάρων το 2028.

3.1.3 Κατάσταση συνολικών εξόδων

Η κατάσταση συνολικών εξόδων δείχνει τα συνολικά λειτουργικά έξοδα που θα πραγματοποιήσει η εταιρεία κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου 2024-2028. Παρακάτω παρατίθεται η κατάσταση συνολικών εξόδων της εταιρείας :

Λειτουργικά έξοδα						Σύνολο 2024-2028	CAGR 2024-2028
	2024	2025	2026	2027	2028		
Αμοιβές Προσωπικού	38.462	47.460	53.360	59.870	67.108	266.259	14,9%
Ενοίκια Αποθήκης	12.000	12.340	12.612	12.865	13.109	62.925	2,2%
Μεταφορικά έξοδα	23.077	28.304	31.757	35.597	39.897	158.632	14,7%
Ασφάλιστρα	25.000	25.708	26.276	26.801	27.310	131.095	2,2%
Ενέργεια	12.000	12.340	12.612	12.865	13.109	62.925	2,2%
Διοικητικές υπηρεσίες (λογιστικά κ.α.)	1.800	1.851	1.892	1.930	1.966	9.439	2,2%
Αναλώσιμα μηχανημάτων	3.000	3.085	3.153	3.216	3.277	15.731	2,2%
Τηλεφωνία	500	514	526	536	546	2.622	2,2%
Υδρευση	500	514	526	536	546	2.622	2,2%
Λοιπές παροχές τρίτων	600	617	631	643	655	3.146	2,2%
Λοιπά έξοδα	2.000	2.057	2.102	2.144	2.185	10.488	2,2%
Σύνολο Λειτουργικών εξόδων	118.938	134.789	145.446	157.002	169.709	725.884	9,3%
Πωλήσεις	230.769	283.043	317.574	355.969	398.967	1.586.322	-
Πληθωρισμός	4,1%	2,8%	2,2%	2,0%	1,9%	-	-
Λειτουργικά έξοδα ως % επι των πωλήσεων	51,5%	47,6%	45,8%	44,1%	42,5%	45,8%	-
Αμοιβές Προσωπικού ως % επι των πωλήσεων	16,7%	16,8%	16,8%	16,8%	16,8%	16,8%	-
Ενοίκια ως % επι των πωλήσεων	5,2%	4,4%	4,0%	3,6%	3,3%	4,0%	-
Μεταφορικά έξοδα	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	-
Ασφάλιστρα	10,8%	9,1%	8,3%	7,5%	6,8%	8,3%	-
Ενέργεια	5,2%	4,4%	4,0%	3,6%	3,3%	4,0%	-
Διοικητικές υπηρεσίες (λογιστικά κ.α.)	0,8%	0,7%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	-
Αναλώσιμα	1,3%	1,1%	1,0%	0,9%	0,8%	1,0%	-
Τηλεφωνία	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	-
Υδρευση	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,2%	-
Λοιπές παροχές τρίτων	0,3%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	-
Λοιπά έξοδα	0,9%	0,7%	0,7%	0,6%	0,5%	0,7%	-

Τα λειτουργικά έξοδα της εταιρείας παρουσιάζουν αύξηση κατά τη περίοδο 2024-2028 ήτοι από περίπου €119χιλ το 2024 σε περίπου €192 χιλ το 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας, σημειώνονται τα εξής :

- Οι αμοιβές προσωπικού αυξάνονται κατά περίπου €29 χιλ ήτοι από περίπου €38 χιλ το οικονομικό έτος 2024 σε €67 χιλ το οικονομικό έτος 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας . Παρακάτω παρατίθεται ο υπολογισμός του εξόδου μισθοδοσίας κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου 2024-2028:

Κόστος μισθοδοσίας						Σύνολο 2024-2028	CAGR 2024- 2028
	2024	2025	2026	2027	2028		
Εργάτες Γης							
Παραγωγή	76.923	92.308	101.538	111.692	122.862	505.323	12,4%
Συλλογή ανά ημερομίσθιο	100	100	100	100	100	100	-
Συνολικά ημερομίσθια	769	923	1.015	1.117	1.229	5.053	12,4%
Κόστος ανά ημερομίσθιο (συμπερ. Εργοδοτικών εισφορών)	50	51	53	54	55	-	2,2%
Συνολικό κόστος	38.462	47.460	53.360	59.870	67.108	266.259	14,9%

Παρατηρείται ότι η αύξηση στην συνολική παραγωγή είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των ημερομισθίων που θα απαιτηθούν για την συλλογή και διάθεση των κερασιών. Σημειώνεται ότι τα συνολικά ημερομίσθια αυξάνονται κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου με έναν μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης περίπου 12,4% όσο δηλαδή και η αύξηση της παραγωγής. Επίσης στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας συμβάλλει και η αύξηση του κόστους ανά ημερομίσθιο (συμπεριλαμβανομένου εργοδοτικών εισφορών) όπου έχει πραγματοποιηθεί παραδοχή πως θα αυξάνεται αναλογικά του πληθωρισμού.

- Τα ενοίκια αποθήκης της εταιρείας παρουσιάζουν αύξηση περίπου 2,2% κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου ως απόρροια του επίδρασης του πληθωρισμού στα ενοίκια. Κατά το πρώτο έτος γίνεται εκτίμηση ότι θα έχουμε μέσο ενοίκιο €1.000 ανά μήνα και αυτό σταδιακά αναπροσαρμόζεται αναλογικά του πληθωρισμού.
- Τα μεταφορικά έξοδα της εταιρείας αυξάνονται κατά περίπου €17χιλ ήτοι από περίπου €23χιλ το 2024 σε περίπου €40χιλ το 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας (μεγαλύτερος όγκος κερασιών που θα μεταφέρονται).
- Τα ασφάλιστρα της εταιρείας σημειώνουν αύξηση κατά περίπου €2χιλ κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου κυρίως ως απόρροια της επίδρασης του πληθωρισμού στα ασφάλιστρα.
- Το κόστος ενέργειας της εταιρείας εκτιμάται ότι θα αυξηθεί κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου κατά περίπου €1 χιλ κυρίως ως απόρροια της επίδρασης του πληθωρισμού στο κόστος της KW.
- Οι διοικητικές υπηρεσίες αφορούν κυρίως σε έξοδα που γίνονται για τη πληρωμή λογιστή που θα έχει η εταιρεία συνολικού ύψους 150€ ανά μήνα για το 2024. Στην συνέχεια του επιχειρηματικού σχεδίου σημειώνεται αύξηση στο κόστους λογιστή ως απόρροια του πληθωρισμού στις αμοιβές του.
- Τα αναλώσιμα των μηχανημάτων προβλέπονται €3 χιλ το 2024 και παρουσιάζουν αύξηση ανάλογη της επίδρασης του ισολογισμού.
- Η τηλεφωνία παρουσιάζει οριακή αύξηση ως απόρροια της επίδρασης του πληθωρισμού
- Η ύδρευση παρουσιάζει οριακή αύξηση κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου. Παρακάτω παρατίθεται ο υπολογισμός :

Κόστος Άρδευσης 2024-2028						Σύνολο 2024-2028	CAGR 2024-2028
	2024	2025	2026	2027	2028		
Στρέμματα	100	100	100	100	100	500	-
Κόστος ανά στρέμμα (Κοινοτική Γεώτρηση)	5,00	5,14	5,26	5,36	5,46	26	2,2%
Συνολικό Κόστος	500	514	526	536	546	2.622	2,2%

Σημειώνεται ότι το νερό που θα απαιτηθεί έχει εκτιμηθεί ότι θα παραμένει σταθερό κατά τη διάρκεια 2024-2028 ενώ το κόστους αυξάνεται ως απόρροια της αύξησης στο κόστος του νερού ανά κυβικό λόγω πληθωρισμού.

- Οι λοιπές παροχές τρίτων καθώς και τα λοιπά έξοδα αυξάνονται αναλογικά του πληθωρισμού κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου.

3.2 Ισολογισμός (Κατάσταση Οικονομικής Θέσης)

Ο ισολογισμός η αλλιώς κατάσταση οικονομικής θέσης μας δείχνει την εικόνα της εταιρείας σε μία δεδομένη στιγμή. Συνήθως οι εταιρείες συντάσσουν με ημερομηνία 31.12 χωρίς όμως αυτό να είναι απαραίτητο. Ο ισολογισμός αποτελείται από δύο τμήματα, το ενεργητικό και το παθητικό. Το ενεργητικό αναφέρει τις χρηματοοικονομικές πόρους που έχει επενδύσει η επιχείρηση, ενώ το παθητικό αποτυπώνει τις πηγές χρηματοδότησης της επιχείρησης, δηλαδή τα κεφάλαια που χρωστάει η επιχείρηση (Νεγκάκης, 2012). Παρακάτω παρατίθεται ο ισολογισμός της εταιρείας για το διάστημα 2024-2028 όπου φαίνεται η οικονομική κατάσταση στις 31 Δεκεμβρίου του εκάστοτε έτους:

Ισολογισμός εταιρείας 2024-2028							
	Ισολογισμός έναρξης 1/1/2024	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	CAGR 2024-2028
Ενεργητικό							
Μη κυκλοφορούν							
Οικόπεδα		300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	-
Δέντρα		235.280	235.280	235.280	235.280	235.280	-
Κτήρια		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	-
Μηχανήματα		28.750	33.750	38.750	43.750	48.750	14,1%
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	-
Οχήματα Εταιρείας		75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία (Σελίδα εταιρείας)		6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	-
Σωρευμένες αποσβέσεις		(14.475)	(29.450)	(44.425)	(59.400)	(74.375)	(50,6%)
Σύνολο μη κυκλοφορούν	-	665.555	655.580	645.605	635.630	625.655	(1,5%)
Κυκλοφορούν							n/a
Πελάτες		-	-	-	-	-	n/a
Χρηματικά διαθέσιμα	200.000	84.845	57.371	42.056	47.870	74.963	(3,0%)
Αποθέματα		1.557	1.758	1.895	2.045	2.212	9,2%
Σύνολο κυκλοφορούν	200.000	86.402	59.129	43.951	49.915	77.175	(2,8%)
Σύνολο ενεργητικού	200.000	751.957	714.709	689.556	685.545	702.830	(1,7%)
Καθαρή θέση							n/a
Μετοχικό κεφάλαιο	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	-
Τακτικό αποθεματικό		1.767	3.328	4.464	10.192	17.327	77,0%
Αποτέλεσμα εις νέον		33.570	98.561	186.713	295.535	431.098	89,3%
Σύνολο καθαρής θέσης	200.000	235.337	301.888	391.178	505.727	648.425	28,8%
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις							n/a
Μακροπρόθεσμα δάνεια		381.293	261.722	134.776	-	-	n/a
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	381.293	261.722	134.776	-	-	n/a
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις							n/a
Εμπορικές υποχρεώσεις		1.557	1.758	1.895	2.045	2.212	9,2%
Κρατικές επιχορηγήσεις							n/a
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες		3.205	3.955	4.447	4.989	5.592	14,9%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μακροπρόθεσμου δανείου		112.625	119.571	126.946	134.776		n/a
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		17.940	25.814	30.315	38.008	46.600	27,0%
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	135.327	151.098	163.602	179.819	54.405	(20,4%)
Σύνολο υποχρεώσεων και Καθαρής θέσης	200.000	751.957	714.709	689.556	685.545	702.830	(1,7%)

Αναλυτικότερη ανάλυση των κονδυλίων του ισολογισμού θα πραγματοποιηθεί παρακάτω.

3.2.1 Πάγια

Στο πεδίο της λογιστικής, ο όρος "μη κυκλοφορούν ενεργητικό" ή "πάγιο ενεργητικό" αναφέρεται σε περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν προορίζονται για πώληση ή κατανάλωση κατά τη διάρκεια της επόμενης χρήσης, αλλά αναμένεται να χρησιμοποιηθούν για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα από ένα έτος. Πιο συγκεκριμένα, πρόκειται για περιουσιακά στοιχεία τα οποία παραμένουν στην κατοχή της εταιρείας για αναπαραγωγικούς σκοπούς ή για χρήση στην καθημερινή λειτουργία της. Ακολουθεί ένας πίνακας που περιέχει τα πάγια στοιχεία που θα αποκτήσει η εταιρεία με την έναρξη της λειτουργίας της στις 1η Ιανουαρίου 2024:

Πάγια - Εξοπλισμός & Άυλα στοιχεία

Χωράφια	300.000
Δέντρα	235.280
Κτήρια	20.000
Τρακτέρ	60.000
Ψεκαστικό μηχάνημα	6.000
Σβάρνα	4.000
Μπεκάκια	18.750
Αυτοκίνητα εταιρείας	15.000
Ιστοσελίδα και Social Media	6.000
Διάφορα	15.000
Σύνολο	680.030

Παραπάνω παρατηρείται ότι η εταιρεία πρέπει να επενδύσει περίπου €680 χιλ για την απόκτηση του πάγιου εξοπλισμού που απαιτείται για να ξεκινήσει τη παραγωγική της διαδικασία. Το μεγαλύτερο κομμάτι αφορά τα χωράφια και τα δέντρα τα οποία μαζί ανέρχονται σε περίπου €535χιλ. Σημειώνονται τα εξής:

- Το κόστος των χωραφιών που προϋπολογίζονται ότι θα αγοραστούν στο συγκεκριμένο επιχειρηματικό σχέδιο αφορά την αγορά 100 στρεματών με μέσο κόστος ανά στρέμμα τα €3.000 ενώ
- Το κόστος των δέντρων ανέρχεται σε 235.280 και αποτελείται από 13.840 δέντρα (138 δέντρα ανά στρέμμα) με μέσο κόστος ανά δέντρο τα €17

Σημειώνεται ότι για τα μπεκάκια έχει προϋπολογιστεί ποσό ύψους €18.750 όπου προέρχεται από 25 σειρές με μπεκάκια συνολικού μήκους 100 μέτρων το κάθε ένα και κόστους €7,5 ανά μέτρο. Παρακάτω παρατίθεται το υπόλοιπο των παγίων όπως αυτό απεικονίζεται στον ισολογισμό:

Πάγια

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Τιμή κτίσης	680.030	680.030	685.030	690.030	695.030
Προσθήκες	-	5.000	5.000	5.000	5.000
Αποσβέσεις	14.475	14.975	14.975	14.975	14.975
Σωρευμένες αποσβέσεις	14.475	29.450	44.425	59.400	74.375
Υπόλοιπο λήξης	665.555	655.580	645.605	635.630	625.655

Σημειώνεται ότι τα πάγια της εταιρείας μειώνονται από περίπου €666χιλ το 2024 σε 626 χιλ το 2028 κυρίως ως απόρροια των αποσβέσεων που πραγματοποιούνται και δεν αντικαθίστανται από καινούργια κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου (πχ απόσβεση τρακτέρ η οχημάτων)

3.2.2 Ίδια Κεφάλαια – Καθαρή Θέση

Τα ίδια κεφάλαια, γνωστά και ως καθαρή περιουσιακή θέση, αναφέρονται στην οικονομική αξία των περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν αποκλειστικά στους μετόχους μετά την αφαίρεση των χρεώσεων ή των δανεισμών που χρησιμοποιήσατε για την απόκτησή τους. Στην πραγματικότητα, αυτά τα κεφάλαια αποτελούν την καθαρή αξία των περιουσιακών στοιχείων. Το κεφάλαιο της εταιρείας περιλαμβάνει το μετοχικό κεφάλαιο της, το οποίο προσδιορίζεται στο ποσό των 200.000 ευρώ (με 200.000 μετοχές, καθεμία με ονομαστική αξία 1 ευρώ), και αυξάνεται κάθε χρόνο με την ενσωμάτωση των κερδών ή ζημιών της κάθε χρονιάς.

3.2.3. Κεφάλαια Κίνησης

Το κεφάλαιο κίνησης αναδεικνύει την ικανότητα μιας επιχείρησης να διαχειριστεί τις καθημερινές οικονομικές της ανάγκες. Υπολογίζεται από τη διαφορά μεταξύ των τρεχουσών αγαθών που διαθέτει η εταιρεία και των τρεχουσών οφειλών που έχει. Ένα θετικό κεφάλαιο κίνησης υποδηλώνει ότι η επιχείρηση έχει αρκετά κεφάλαια για να καλύψει τις τρέχουσες της υποχρεώσεις, ενώ ένα αρνητικό υποδηλώνει πιθανές δυσκολίες. Είναι ένας κρίσιμος δείκτης για την οικονομική υγεία μιας επιχείρησης και την αποτελεσματική διαχείριση της ρευστότητάς της.

Κεφάλαιο Κίνησης

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Αποθέματα	1.557	1.758	1.895	2.045	2.212
Εμπορικές Απαιτήσεις	-	-	-	-	-
Λοιπές Απαιτήσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	(1.557)	(1.758)	(1.895)	(2.045)	(2.212)
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	(3.205)	(3.955)	(4.447)	(4.989)	(5.592)
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	(17.940)	(25.814)	(30.315)	(38.008)	(46.600)
Λοιπές Υποχρεώσεις	(21.145)	(29.769)	(34.761)	(42.997)	(52.192)
Σύνολο Κεφαλαίου Κίνησης χωρίς Διαθέσιμα	(21.145)	(29.769)	(34.761)	(42.997)	(52.192)
DIO	30	30	30	30	30
DSO	μ/δ	μ/δ	μ/δ	μ/δ	μ/δ
DPO	30	30	30	30	30
CCC	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	230.769	283.043	317.574	355.969	398.967
Κόστος πωληθέντων	(18.938)	(21.385)	(23.055)	(24.885)	(26.915)

Σημειώνεται ότι για τον υπολογισμό του κεφαλαίου κίνησης δεν έχουν ληφθεί τα ταμιακά διαθέσιμα καθώς η ανάλυση τους θα γίνει μέσα στην ανάλυση του καθαρού δανεισμού της

εταιρείας. Η εταιρεία για τη περίοδο 2024-2028 παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης κυρίως ως απόρροια του φόρου που οφείλει στο τέλος κάθε χρήσης ως αποτέλεσμα της κερδοφορίας που εμφανίζει ύψους περίπου €480χιλ για τη περίοδο 2024-2028. Συγκεκριμένα

- Τα αποθέματα της εταιρείας παρουσιάζουν αύξηση από €1.517 το 2024 σε €2.212 το 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας από περίπου €231 χιλ το 2024 σε €399 χιλ το 2028. Οι ημέρες κυκλοφοριακής ταχύτητας των αποθεμάτων (Days Inventory Outstanding) παραμένουν σταθερές και ανέρχονται στις 30 καθόλη τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου λόγω παραδοχής που πραγματοποιήθηκε. Παρακάτω παρατίθεται ο υπολογισμός της ροής των αποθεμάτων κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου.

Κόστος πωληθέντων

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Αρχικό απόθεμα	-	1.557	1.758	1.895	2.045
Αγορές	20.494	21.587	23.192	25.035	27.082
-Τελικό απόθεμα	1.557	1.758	1.895	2.045	2.212
Κόστος ανάληψης	18.938	21.385	23.055	24.885	26.915

Πωλήσεις	230.769	283.043	317.574	355.969	398.967
Μικτό αποτέλεσμα	211.831	261.658	294.520	331.084	372.052
DIO	30	30	30	30	30
Μικτό ως % επι των πωλήσεων	92%	92%	93%	93%	93%

- Οι εμπορικές απαιτήσεις της εταιρείας ανέρχονται σε μηδενικές κατά τη διάρκεια κάθε έτους λόγω παραδοχής ότι οι πελάτες μας θα μας έχουν ξοφλήσεις μέχρι τέλους του οικονομικού έτους καθώς οι πωλήσεις θα γίνουν πραγματοποιηθούν κυρίως τους καλοκαιρινούς μήνες και μεσολαβεί μεγάλο διάστημα μέχρι τέλος τους έτους.
- Οι εμπορικές υποχρεώσεις της εταιρείας αυξάνονται κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου ήτοι από €1.557 το 2024 σε €2.212 το 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας καθώς έχει πραγματοποιηθεί παραδοχή ότι οι ημέρες που θα πληρώνονται οι προμηθευτές θα είναι περίπου 30.
- Οι αμοιβές του προσωπικού που μένουν απλήρωτες στο τέλος κάθε έτους προβλέπεται να αυξηθούν κατά 2.387 κυρίως λόγω της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας που επέφερε αύξηση στα ημερομίσθια των εργατών. Οι μισθοί που οφείλονται στο τέλος τους έτους είναι το 1/12 της συνολική μισθοδοσίας τους και αναφέρονται στο μισθό του Δεκεμβρίου που μένει απλήρωτος.

3.2.3 Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας δείκτης που χρησιμοποιείται στην οικονομική ανάλυση για να μετρήσει το συνολικό οικονομικό χρέος μιας επιχείρησης μετά τη λήψη υπόψη των διαθέσιμων ρευστών περιουσιακών στοιχείων της. Αυτός ο δείκτης υπολογίζεται αφαιρώντας τα ρευστά ποσά από το συνολικό χρέος της επιχείρησης. Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας κρίσιμος δείκτης, καθώς δείχνει πόσο επιβαρυνμένη είναι μια εταιρεία σε σχέση με το χρέος της και τη δυνατότητά της να ανταποκριθεί στις οικονομικές της υποχρεώσεις με τους διαθέσιμους πόρους. Επομένως, ένας υψηλός καθαρός δανεισμός μπορεί να υποδηλώνει υψηλό κίνδυνο για την επιχείρηση, ενώ ένας χαμηλός μπορεί να υποδηλώνει οικονομική ευφορία και ασφάλεια. Παρακάτω παρατίθεται ο καθαρός δανεισμός της εταιρείας για τη περίοδο 2024-2028.

Καθαρός Δανεισμός (Net Debt)

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Ταμείο	(84.845)	(57.371)	(42.056)	(47.870)	(74.963)
Δανεισμός στην αρχή της χρήσης	-	493.918	381.293	261.722	134.776
Είσπραξη νέου Δανείου	600.000	-	-	-	-
Πληρωμή Κεφαλαίου	(106.082)	(112.625)	(119.571)	(126.946)	(134.776)
Δανεισμός στο τέλος της χρήσης	493.918	381.293	261.722	134.776	0
Καθαρός Δανεισμός	409.073	323.922	219.666	86.906	(74.963)
Τόκοι χρεωστικοί	(33.114)	(26.571)	(19.625)	(12.250)	(4.420)

Ο καθαρός δανεισμός της εταιρείας σημειώνει μείωση κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου ήτοι από περίπου €409 χιλ το 2024 σε €-75 χιλ το 2028 κυρίως ως απόρροια της ικανότητας της εταιρείας να δημιουργήσει θετικές λειτουργικές ροές ώστε να είναι σε θέση να αποπληρώνει τα δάνεια. Το οικονομικό έτος 2028 ο Καθαρός Δανεισμός γίνεται αρνητικός λόγω του ότι εταιρεία κατάφερε να αποπληρώσει πλήρως δάνειο που σύναψη μέσα στο οικονομικό έτος 2024 συνολικού ύψους €600 χιλ. Για το συγκεκριμένο δάνειο έχει πραγματοποιηθεί παραδοχή ότι θα διαρκέσει 5 έτη με δόση περίπου €12 χιλ κάθε μήνα και επιτόκιο 6%. Ο τοκοχρεωλυτικός πίνακας του δανείου επισυνάπτεται στο παράρτημα.

3.3 Κατάσταση ταμειακών ροών

Η κατάσταση των ταμειακών ροών είναι ένα οικονομικό έγγραφο που καταγράφει τις εισροές και εκροές χρημάτων μιας επιχείρησης κατά ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Αυτό το έγγραφο περιλαμβάνει τρεις βασικές κατηγορίες ταμειακών ροών: ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες, ταμειακές εκροές για λειτουργικές δραστηριότητες και ταμειακές ροές από επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Αντιπροσωπεύει ένα σημαντικό εργαλείο για την αξιολόγηση της οικονομικής υγείας μιας επιχείρησης, δείχνοντας το πόσα χρήματα ρέουν μέσα και έξω από την επιχείρηση κατά το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (Νεγκάκης, 2012). Η κατάσταση ταμειακών ροών στην συγκεκριμένη εταιρεία συντάχθηκε με την έμμεση μέθοδο.

Η έμμεση μέθοδος στην κατάσταση των ταμειακών ροών εστιάζει στην αξιολόγηση των ροών χρημάτων που προκύπτουν από τις λειτουργικές δραστηριότητες μιας εταιρείας. Αυτό συμπεριλαμβάνει τον υπολογισμό του καθαρού κέρδους πριν από φόρους και την προσαρμογή μη μετρητοποιήσιμων στοιχείων όπως οι αποσβέσεις, οι προβλέψεις ή οι απομειώσεις. Ο σκοπός είναι να αναδειχθούν οι πραγματικές μετρητές ταμειακές ροές που αφορούν στην καθημερινή λειτουργία της εταιρείας. Παρακάτω παρατίθεται ο πίνακας που παρουσιάζει τη κατάσταση ταμειακών ροών της εταιρείας για την περίοδο 2024-2028:

Κατάσταση ταμειακών ροών Επιχειρηματικού Σχεδίου 2024-2028

	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Λειτουργικές ροές					
Κέρδη πρό φόρων Τόκων Αποσβέσεων (EBITDA)	92.893	126.869	149.073	174.082	202.342
Μεταβολές Κεφαλαίου Κίνησης (Working Capital)					
(Αύξηση)/ Μείωση Αποθεμάτων	(1.557)	(201)	(137)	(150)	(167)
(Αύξηση)/ Μείωση Εμπορικών Απαιτήσεων	-	-	-	-	-
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Απαιτήσεων	-	-	-	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) Εμπορικών Υποχρεώσεων	1.557	201	137	150	167
Αύξηση/(Μείωση) Αποδοχών Προσωπικού Πληρωτέων	3.205	750	492	542	603
Πληρωμή φόρου εισοδήματος	7.973	(10.897)	(20.684)	(24.615)	(31.656)
Σύνολο λειτουργικών ροών	104.071	116.722	128.881	150.010	171.289
Επενδυτικές ροές					
Προσθήκες παγίων	(680.030)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
Σύνολο επενδυτικών	(680.030)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
CFADS	(575.959)	111.722	123.881	145.010	166.289

Χρηματοδοτικές					
Σύναψη δανείου	600.000	-	-	-	-
Αποπληρωμή Δανεισμού	(106.082)	(112.625)	(119.571)	(126.946)	(134.776)
Πληρωμή Τόκων	(33.114)	(26.571)	(19.625)	(12.250)	(4.420)
Σύνολο χρηματοδοτικών	460.804	(139.196)	(139.196)	(139.196)	(139.196)
Σύνολο Καθαρών ταμειακών ροών	(115.155)	(27.474)	(15.315)	5.813	27.093
Αρχικό ταμείο	200.000	84.845	57.371	42.056	47.870
Μεταβολή	(115.155)	(27.474)	(15.315)	5.813	27.093
Τελικό ταμείο	84.845	57.371	42.056	47.870	74.963

Το ταμείο της εταιρείας παρουσιάζει μια ελαφρά μείωση κατά τη περίοδο του επιχειρηματικού σχεδίου ήτοι από περίπου €85χιλ το 2024 σε περίπου €75 χιλ το 2028 κυρίως ως απόρροια της αποπληρωμή δανείων συνολικού ύψους €600χιλ κατά τη περίοδο 2024-2028 σε συνδυασμό με τις λειτουργικές ροές που κατάφερε να πετύχει η εταιρεία λόγω κερδοφορίας. Συγκεκριμένα:

- Οι λειτουργικές ροές της εταιρείας σημειώνουν αύξηση από περίπου €104 χιλ το 2024 σε €171 χιλ το 2028 ως απόρροια της αύξησης της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας σε συνδυασμό με την επίτευξη κερδοφορίας λόγω επίτευξης οικονομιών κλίμακας.
- Οι επενδυτικές ροές της εταιρείας αφορούν κυρίως την αγορά παγίων που προαναφέρθηκε στο 5.2.1 Κεφάλαιο και αφορούν τον πάγιων εξοπλισμού της εταιρείας.
- Οι χρηματοδοτικές ροές της εταιρείας μειώνονται από θετικές €461 χιλ σε αρνητικές €139 χιλ ως απόρροια της σύναψης δανείου που λήφθηκε κατά το πρώτο έτος και στη συνέχεια αποπληρώθηκε.

3.4 Υπολογισμός Εσωτερικού βαθμού απόδοσης (IRR) και Καθαρής Παρούσας Αξίας (NPV)

Η καθαρή παρούσα αξία αναφέρεται στη συνολική αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός επενδυτικού έργου ή επιχειρηματικής επένδυσης, με βάση την τρέχουσα στιγμή. Αυτή η αξία λαμβάνει υπόψη την προβλεπόμενη ρευστότητα και τις προσφορές χρημάτων ανάλογα με τον χρόνο, λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες αξίες και τους συναφείς επιτοκίους. Αυτός ο δείκτης είναι ουσιώδης στον χώρο της χρηματοοικονομίας και των επενδύσεων, καθώς βοηθά στον προσδιορισμό της επικρατούσας αξίας μιας επένδυσης ή έργου σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή. (Νούλας, 2005)

Ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης (IRR) είναι ένας κρίσιμος δείκτης που χρησιμοποιείται για να αξιολογηθεί η απόδοση μιας επένδυσης ή ενός επιχειρηματικού έργου. Αντιπροσωπεύει το ποσοστό κέρδους που αναμένεται να προκύψει από μια επένδυση, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τα χρηματοοικονομικά κόστη όσο και τα χρονικά πλαίσια. Ένας υψηλός εσωτερικός βαθμός απόδοσης υποδεικνύει μια πιο κερδοφόρα επένδυση, ενώ ένας χαμηλός μπορεί να υποδεικνύει λιγότερη αποδοτικότητα. Επομένως, ο IRR είναι ένα σημαντικό εργαλείο για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τις επενδύσεις, καθώς βοηθά τους επενδυτές να εκτιμήσουν την αποδοτικότητα και τον κίνδυνο που συνδέεται με τις προοπτικές επενδύσεις. (Νούλας, 2005)

Παρακάτω παρατίθεται ο υπολογισμός της καθαρά παρούσας αξίας και του εσωτερικού βαθμού απόδοσης της εταιρείας:

Υπολογισμός Εσωτερικού Βαθμού Απόδοσης και Καθαρής Παρούσας Αξίας

	Αρχική επένδυση	2024	2025	2026	2027	2028 CFADS + EV	2028 CFADS	Terminal Value 3X EBITDA
CFADS	(200.000)	(575.959)	111.722	123.881	145.010	773.316	166.289	607.027
NPV	210.752							
IRR	12%							

Για τον παραπάνω υπολογισμό έχει γίνει παραδοχή πως το terminal value (Η τιμή πώλησης της εταιρείας μετά το πέρας του επιχειρηματικού σχεδίου) θα είναι τρεις φορές το EBITDA (Κέρδη Προ Τόκων, Φόρων, Αποσβέσεων και Απομειώσεων). Σημειώνεται ότι η καθαρά παρούσα αξία της επένδυσης ανέρχεται περίπου στα €211 χιλ και είναι μεγαλύτερη του μηδενός πράγμα που σημαίνει ότι η επένδυση είναι κερδοφόρα αν τελικά πραγματοποιηθεί. Ο Εσωτερικός βαθμός απόδοσης ανέρχεται στα 12% και είναι μεγαλύτερος από μια Risk Free επένδυση όπως είναι τα ομόλογα γερμανικού δημοσίου με επιτόκιο περίπου 4%. Συνοψίζοντας η συγκεκριμένη επένδυση μπορεί να επιφέρει αξιόλογες αποδόσεις στα κεφάλαια που θα χρησιμοποιηθούν.

3.5 Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες εταιρείας

Οι αριθμοδείκτες σε μια επιχείρηση αναφέρονται σε δείκτες ή μετρήσεις που χρησιμοποιούνται για να αξιολογηθεί η απόδοση, η υγεία και η απόδοση μιας εταιρείας. Αυτοί οι δείκτες περιλαμβάνουν μια ποικιλία μεγεθών όπως οικονομικά, λογιστικά και λειτουργικά στοιχεία. Με βάση αυτούς τους δείκτες, οι επενδυτές, οι διαχειριστές και άλλοι ενδιαφερόμενοι αξιολογούν την απόδοση της εταιρείας και λαμβάνουν αποφάσεις. Τα δεδομένα αυτά παρέχουν μια πλήρη εικόνα της υγείας και της απόδοσης μιας εταιρείας σε διάφορους τομείς, βοηθώντας τους ενδιαφερόμενους να κατανοήσουν την κατάστασή της και να λάβουν καλύτερες αποφάσεις. Στη παρούσα εργασία θα πραγματοποιηθεί χρηματοοικονομική ανάλυση των χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών Διάρθρωσης Κεφαλαίου, Αποδοτικότητας και Ρευστότητας. (Roland, 2016). Παρακάτω παρατίθεται οι αριθμοδείκτες της εταιρείας για την περίοδο 2024-2028 ενώ η ανάλυση τους θα πραγματοποιηθεί στο ανάλογο κεφάλαιο:

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2024-2026

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	2024	2025	2026
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Ιδίων κεφαλαίων (ROE)	$= \frac{45.304}{235.337} = 19\%$	$= \frac{85.323}{301.888} = 28\%$	$= \frac{114.474}{391.178} = 29\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROI)	$= \frac{45.304}{751.957} = 6\%$	$= \frac{85.323}{714.709} = 12\%$	$= \frac{114.474}{689.556} = 17\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης μικτού κέρδους	$= \frac{211.831}{230.769} = 92\%$	$= \frac{261.658}{283.043} = 92\%$	$= \frac{294.520}{317.574} = 93\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης EBITDA	$= \frac{92.893}{230.769} = 40\%$	$= \frac{126.869}{283.043} = 45\%$	$= \frac{149.073}{317.574} = 47\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Κέρδη προ φόρων προς πωλήσεις	$= \frac{45.304}{230.769} = 20\%$	$= \frac{85.323}{283.043} = 30\%$	$= \frac{114.474}{317.574} = 36\%$
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Κυκλοφοριακής ρευστότητας	$= \frac{86.402}{135.327} = 0,64$	$= \frac{59.129}{151.098} = 0,39$	$= \frac{43.951}{163.602} = 0,27$
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Αμεσης Ρευστότητας	$= \frac{84.845}{135.327} = 0,63$	$= \frac{57.371}{151.098} = 0,38$	$= \frac{42.056}{163.602} = 0,26$
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Βαθμού	$= \frac{665.555}{665.580} = 0,99$	$= \frac{655.580}{655.580} = 1,00$	$= \frac{645.605}{645.605} = 1,00$

	παγιοποίησης		751.957		714.709		689.556				
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Δανειακών προς Ίδια Κεφάλαια	=	$\frac{493.918}{235.337}$	=	2,10	$\frac{381.293}{301.888}$	=	1,26	$\frac{261.722}{391.178}$	=	0,67
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών	=	$\frac{78.418}{33.114}$	=	2,37	$\frac{111.894}{26.571}$	=	4,21	$\frac{134.098}{19.625}$	=	6,83

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2027-2028

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	2027	2028
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Ιδίων κεφαλαίων (ROE)	$\frac{146.857}{505.727} = 29\%$	$\frac{182.947}{648.425} = 28\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROI)	$\frac{146.857}{685.545} = 21\%$	$\frac{182.947}{702.830} = 26\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης μικτού κέρδους	$\frac{331.084}{355.969} = 93\%$	$\frac{372.052}{398.967} = 93\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης EBITDA	$\frac{174.082}{355.969} = 49\%$	$\frac{202.342}{398.967} = 51\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Κέρδη προ φόρων προς πωλήσεις	$\frac{146.857}{355.969} = 41\%$	$\frac{182.947}{398.967} = 46\%$
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Κυκλοφοριακής ρευστότητας	$\frac{49.915}{179.819} = 0,28$	$\frac{77.175}{54.405} = 1,42$
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Αμεσης Ρευστότητας	$\frac{47.870}{179.819} = 0,27$	$\frac{74.963}{54.405} = 1,38$
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Βαθμού παγιοποίησης	$\frac{635.630}{685.545} = 0,93$	$\frac{625.655}{702.830} = 0,89$
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Δανειακών προς Ίδια Κεφάλαια	$\frac{134.776}{505.727} = 0,27$	$\frac{-}{648.425} = 0,00$
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών	$\frac{159.107}{12.250} = 12,99$	$\frac{187.367}{4.420} = 42,39$

3.5.1 Αριθμοδείκτες διάρθρωσης κεφαλαίου

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες διάρθρωσης κεφαλαίου αναδεικνύουν τον τρόπο με τον οποίο μια εταιρεία οργανώνει και χρησιμοποιεί τα χρηματοοικονομικά της κεφάλαια. Αυτοί οι δείκτες περιλαμβάνουν μεγέθη όπως το μετοχικό κεφάλαιο, το ενεργητικό (μη κυκλοφορούν και

κυκλοφορούν) και τα ξένα κεφάλαια (δάνεια, προμηθευτές κ.α.). Μέσω αυτών των δεικτών, είναι δυνατό να αναλυθεί η δομή του κεφαλαίου μιας εταιρείας και να κατανοηθεί ο τρόπος με τον οποίο αυτή χρησιμοποιεί τους διαθέσιμους πόρους για να επιτύχει τους στόχους της. Οι εν λόγω δείκτες προσφέρουν μια ολοκληρωμένη εικόνα της χρηματοοικονομικής κατάστασης μιας εταιρείας και είναι κρίσιμοι για τη λήψη αποφάσεων από τους επενδυτές και τους διαχειριστές σχετικά με την απόδοση και την ανάπτυξή της (Roland, 2016). Παρακάτω παρατίθεται ο πίνακας των αριθμοδεικτών διάρθρωσης κεφαλαίου για την περίοδο 2024-2028:

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2024-2026

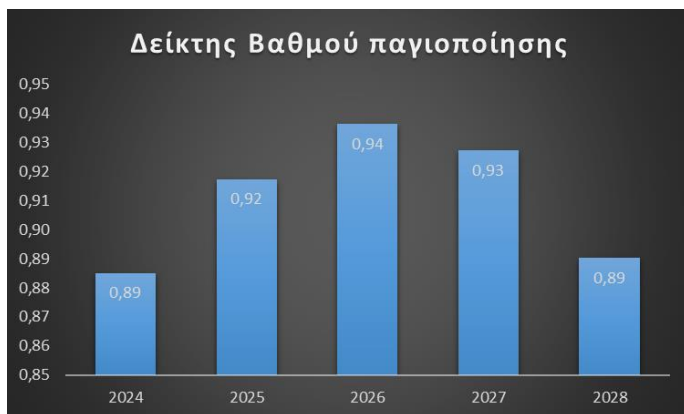
Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τυποι	2024	2025	2026
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Βαθμού παγιοποίησης	Σύνολο Μη κυκλοφορούν	$\frac{665.555}{751.957} = 0,89$	$\frac{655.580}{714.709} = 0,92$	$\frac{645.605}{689.556} = 0,94$
		Σύνολο Ενεργητικού			
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Δανειακών προς Ίδια Κεφάλαια	Σύνολο Δανείων	$\frac{493.918}{235.337} = 2,10$	$\frac{381.293}{301.888} = 1,26$	$\frac{261.722}{391.178} = 0,67$
		Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων			
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών	EBIT	$\frac{78.418}{33.114} = 2,37$	$\frac{111.894}{26.571} = 4,21$	$\frac{134.098}{19.625} = 6,83$
		Σύνολο Χρεωστικών τόκων			

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2027-2028

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τυποι	2027	2028
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Βαθμού παγιοποίησης	Σύνολο Μη κυκλοφορούν	$\frac{635.630}{685.545} = 0,93$	$\frac{625.655}{702.830} = 0,89$
		Σύνολο Ενεργητικού		
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Δανειακών προς Ίδια Κεφάλαια	Σύνολο Δανείων	$\frac{134.776}{505.727} = 0,27$	$\frac{-}{648.425} = 0,00$
		Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		
Δείκτες Διαρθρώσεως κεφαλαίου	Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών	EBIT	$\frac{159.107}{12.250} = 12,99$	$\frac{187.367}{4.420} = 42,39$
		Σύνολο Χρεωστικών τόκων		

3.5.1.1 Δείκτης βαθμού παγιοποίησης

Ο δείκτης βαθμού παγιοποίησης αναφέρεται σε ένα μέτρο που χρησιμοποιείται για να αξιολογήσει τον βαθμό που μια εταιρεία έχει παγιώσει την παραγωγική της ικανότητα σε σχέση με το συνολικό κεφάλαιο που έχει διαθέσει. Αυτός ο δείκτης παρέχει σημαντική πληροφορία για το πώς η εταιρεία χρησιμοποιεί τα χρηματοοικονομικά της μέσα για τη δημιουργία παγίων ενεργητικών. Υψηλότερες τιμές του δείκτη υποδηλώνουν ότι η εταιρεία έχει επενδύσει σε μακροπρόθεσμα ενεργητικά όπως εγκαταστάσεις, εξοπλισμό και ακίνητα. Από την άλλη πλευρά, χαμηλότερες τιμές μπορεί να υποδηλώνουν ότι η εταιρεία επιλέγει να διατηρήσει μεγαλύτερο μέρος των κεφαλαίων της σε μη παγιοποιημένες μορφές, όπως υγρά κεφάλαια ή κεφάλαια που επενδύονται σε σύντομες επενδύσεις.



Ο δείκτης στο συγκεκριμένο επιχειρηματικό σχέδιο ανέρχεται περίπου στο 90% καθόλη τη διάρκεια 2024-2028 κυρίως ως αποτέλεσμα ότι οι αγροτικές εταιρείες αποτελούν εταιρείες εντάσεως παγίων δηλαδή τα περισσότερα στοιχεία της περιουσίας τους θα τα κρατήσουν για μεγάλο χρονικό διάστημα όπως τα χωράφια, τα μηχανήματα, τρακτέρ, οχήματα κ.α.

3.5.1.2. Δείκτης δανειακών προς ίδια κεφάλαια

Ο Δείκτης Δανειακών προς Ίδια Κεφάλαια είναι ένας δείκτης που μετρά το επίπεδο του χρέους σε σχέση με το ίδιο κεφάλαιο μιας εταιρείας. Υπολογίζεται διαιρώντας το συνολικό χρέος με το συνολικό ίδιο κεφάλαιο και πολλαπλασιάζοντας το αποτέλεσμα με 100 για να εκφραστεί ως ποσοστό.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία ο δείκτης παρουσιάζει μια συνεχή μείωση ήτοι από 2,1 το 2024 σε 0 το 2028 κυρίως ως απόρροια της συνεχούς μείωσης του δανεισμού της εταιρείας καθώς αποπληρώνεται το δάνειο που λήφθηκε μέσα στο 2024 συνολικού ύψους €600χιλ, σε συνδυασμό με την συνεχή αύξηση των ιδίων κεφαλαίων ενσωματώνοντας τη κερδοφορία της κάθε χρονιάς σε συνδυασμό με την πολιτική της εταιρείας να μην διανέμει μερίσματα κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου.

3.5.1.3 Δείκτης Κάλυψης τόκων μέσω κερδών

Ο δείκτης κάλυψης τόκων μέσω κερδών αποτελεί ένα μέτρο που χρησιμοποιείται για να αξιολογηθεί η ικανότητα μιας εταιρείας να καλύψει τα τόκιστα έξοδα των δανείων της με τα κερδοφόρα της επιχειρηματικά αποτελέσματα. Ουσιαστικά μετράει πόσες φορές μπορεί μια εταιρεία να καλύψει τους τόκους της μέσω των κερδών.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία ο δείκτης έχει ανοδική τάση αφού ανέρχεται σε 2,37 το 2024 και φτάνει 42,39 το 2028 κυρίως απόρροια της μείωσης των τόκων που πληρώνονται λόγω μείωσης του δανεισμού σε συνδυασμό με την αύξηση της κερδοφορίας.

3.5.2 Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Οι οικονομικοί δείκτες αποδοτικότητας παρέχουν σημαντική πληροφορία σχετικά με την απόδοση μιας επιχείρησης στη χρήση των πόρων της. Μέσω των δεικτών αυτών, μπορούμε να κατανοήσουμε πώς αξιοποιείται το κεφάλαιο και οι πόροι της εταιρείας προκειμένου να δημιουργηθεί κέρδος και αξία. Αυτοί οι δείκτες περιλαμβάνουν ποσοστά επιστροφής κεφαλαίου (ROE), επιστροφής στο επενδεδυμένο κεφάλαιο (ROI), καθώς και δείκτες περιθωρίου κέρδους, Ebitda και καθαρού κέρδους. Μέσω της ανάλυσης αυτών των δεικτών, επενδυτές και διαχειριστές μπορούν να αξιολογήσουν την Αποδοτικότητα της επιχείρησης και να λάβουν αποφάσεις για τη βελτίωση της οικονομικής της επίδοσης (Roland, 2016). Παρακάτω παρατίθεται οι δείκτες αποδοτικότητας της εταιρείας κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου 2024-2028:

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2024-2026

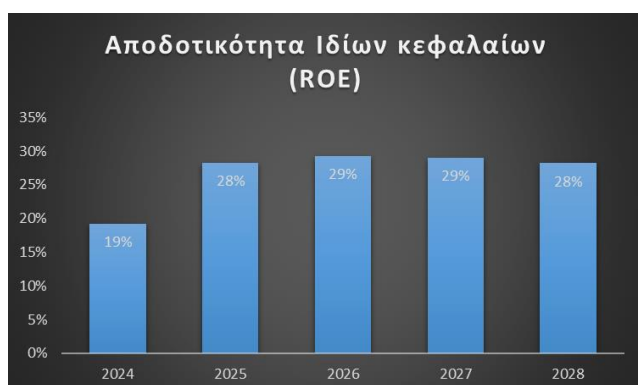
Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τύποι	2024	2025	2026
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Ιδίων κεφαλαίων (ROE)	Κέρδη προ φόρων	45.304	85.323	114.474
		= $\frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Ίδια κεφάλαια}}$	= 19%	= 28%	= 29%
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROI)	Κέρδη προ φόρων	45.304	85.323	114.474
		= $\frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$	= 6%	= 12%	= 17%
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης μικτού κέρδους	Μικτό Κέρδος	211.831	261.658	294.520
		= $\frac{\text{Μικτό Κέρδος}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	= 92%	= 92%	= 93%
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης EBITDA	EBITDA	92.893	126.869	149.073
		= $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	= 40%	= 45%	= 47%
Δείκτες αποδοτικότητας	Κέρδη προ φόρων προς πωλήσεις	Κέρδη προ φόρων	45.304	85.323	114.474
		= $\frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	= 20%	= 30%	= 36%

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2027-2028

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τύποι	2027	2028
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Ιδίων κεφαλαίων (ROE)	$= \frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Ίδια κεφάλαια}}$	$= \frac{146.857}{505.727} = 29\%$	$= \frac{182.947}{648.425} = 28\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Αποδοτικότητα Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROI)	$= \frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$	$= \frac{146.857}{685.545} = 21\%$	$= \frac{182.947}{702.830} = 26\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης μικτού κέρδους	$= \frac{\text{Μικτό Κέρδος}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	$= \frac{331.084}{355.969} = 93\%$	$= \frac{372.052}{398.967} = 93\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Δείκτης EBITDA	$= \frac{\text{EBITDA}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	$= \frac{174.082}{355.969} = 49\%$	$= \frac{202.342}{398.967} = 51\%$
Δείκτες αποδοτικότητας	Κέρδη προ φόρων προς πωλήσεις	$= \frac{\text{Κέρδη προ φόρων}}{\text{Συνολικές πωλήσεις}}$	$= \frac{146.857}{355.969} = 41\%$	$= \frac{182.947}{398.967} = 46\%$

3.5.2.1 Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)

Η απόδοση των ιδίων κεφαλαίων (ROE - Return on Equity) είναι ένας δείκτης απόδοσης που χρησιμοποιείται για να μετρήσει το ποσοστό του κέρδους που παράγει μια εταιρεία σε σχέση με τα ιδιαίτερα της κεφάλαια. Μετράει στην ουσία την ικανότητα της εταιρείας να χρησιμοποιεί τα ίδια της κεφάλαια για να παράγει κέρδη.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία παρατηρείται συνεχής αύξηση του ROE από 19% το 2024 σε 28% το 2025 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της κερδοφορίας της εταιρείας. Στη συνέχεια ο δείκτης παραμένει σταθερό διότι η εταιρεία πετυχαίνει κάθε χρόνο μεγαλύτερη κερδοφορία αλλά ενσωματώνει και τα κέρδη στα Ίδια της Κεφάλαια (δεν διανείμει μερίσματα).

3.5.2.2 Αποδοτικότητα επενδυμένων κεφαλαίων ROI

Η απόδοση των επενδυμένων κεφαλαίων (ROI - Return on Investment) αποτελεί έναν δείκτη απόδοσης που μετρά το κέρδος ή την απόδοση που προκύπτει από μια επένδυση σε σχέση με το συνολικό ποσό της επένδυσης. Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται συνήθως ως ποσοστό ή ποσό και μπορεί να παρακολουθηθεί για να εκτιμηθεί η απόδοση μιας επένδυσης. Υψηλότερες τιμές ROI υποδεικνύουν μια επιτυχημένη επένδυση, ενώ χαμηλότερες τιμές μπορεί να υποδείξουν μια λιγότερο επικερδή ή αποτυχημένη επένδυση.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία ο δείκτης παρουσιάζει συνεχή αύξηση από 6% το 2024 σε 26% το 2028 κυρίως ως απόρροια της συνεχούς αύξηση της κερδοφορίας της εταιρειών σε συνδυασμό με τη μη εισροή επιπλέον κεφαλαίων στην εταιρεία για την ανάπτυξη του ενεργητικού της.

3.5.2.3 Δείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους

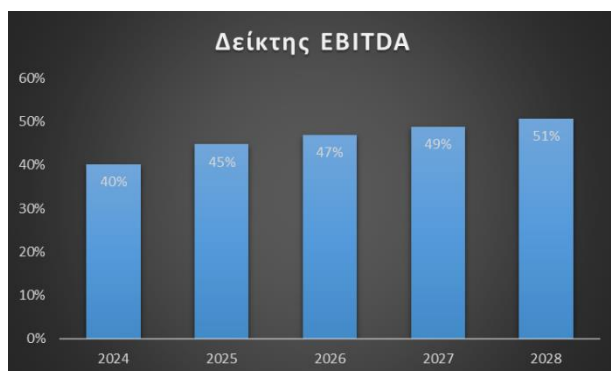
Ο δείκτης μικτού περιθωρίου κέρδους αναφέρεται σε έναν δείκτη κερδοφορίας που μετρά το ποσοστό των εσόδων ενός οργανισμού που παραμένει ως καθαρό κέρδος μετά την αφαίρεση του κόστους πωληθέντων. Δείχνει δηλαδή το περιθώριο που αφήνει στην εταιρεία το προϊόν για να καλύψει τα υπόλοιπα έξοδα της.



Ο δείκτης ανέρχεται στο 92%-93% καθ' όλη τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου κυρίως ως απόρροια ότι η εταιρεία παράγει το προϊόν της χωρίς τη χρήση υλών για να έχει αυξημένα κόστη αναλώσεων άλλα τα μοναδικά κόστη που έχει από αποθέματα είναι τα φυτοφάρμακα και τα τελάρια.

3.5.2.4 Δείκτης EBITDA προς συνολικές πωλήσεις

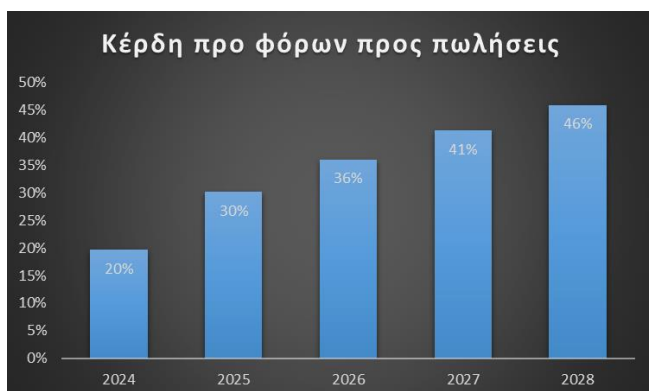
Ο δείκτης EBITDA αναφέρεται στο σύνολο του κέρδους πριν από την αφαίρεση φόρων, τόκων, απόσβεσης και απομειώσεων. Χρησιμοποιείται συχνά ως μέτρο της επιχειρησιακής απόδοσης, διευκολύνοντας τη σύγκριση μεταξύ επιχειρήσεων σε διαφορετικούς κλάδους ή χρονικές περιόδους. Ο δείκτης αυτός παρέχει μια σαφή εικόνα της κερδοφορίας, αποκλείοντας τα οικονομικά και φορολογικά έξοδα. Η αύξηση του δείκτη υποδεικνύει συνήθως υγιή επιχειρηματική απόδοση, ενώ η μείωσή του μπορεί να υποδείξει προβλήματα στην επιχειρηματική δραστηριότητα.



Ο δείκτης παρουσιάζει συνεχή αύξηση κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου ήτοι από 40% το 2024 σε 51% το 2028 κυρίως ως απόρροια της επίτευξης οικονομικών κλίμακας (οι πωλήσεις αυξάνονται ενώ σταθερά κόστη παραμένουν ίδια).

3.5.2.5 Δείκτης Κερδών προ φόρων

Ο δείκτης κερδών προ φόρων αναφέρεται στην αναλογία του καθαρού κέρδους προ φόρων προς τα έσοδα πριν από την εφαρμογή των φορολογικών υποχρεώσεων. Αυτός ο δείκτης είναι χρήσιμος για να αξιολογήσει την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης στη δημιουργία κερδών πριν από την επιβολή φόρων, ανεξάρτητα από το επίπεδο φορολογικών υποχρεώσεων. Αυξημένες τιμές αυτού του δείκτη υποδεικνύουν υψηλή απόδοση της επιχείρησης στη δημιουργία κέρδους πριν από την εφαρμογή φόρων, ενώ μειωμένες τιμές μπορεί να υποδείξουν προβλήματα στην Αποδοτικότητα της επιχείρησης σε αυτόν τον τομέα.



Η εταιρεία παρουσιάζει συνεχή αύξηση του συγκεκριμένου δείκτη κατά τη διάρκεια του επιχειρηματικού σχεδίου ήτοι από 20% το 2024 σε 46% το 2028 κυρίως ως απόρροια της αύξησης της κερδοφορίας και της επίτευξης οικονομικών κλίμακας.

3.5.3 Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Οι δείκτες ρευστότητας είναι σημαντικοί για την εκτίμηση της ικανότητας μιας επιχείρησης να ανταποκριθεί στις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις και να διαχειριστεί αποτελεσματικά τη ρευστότητά της. Αυτοί οι δείκτες περιλαμβάνουν τον δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων, υποχρεώσεων, αποθεμάτων καθώς και τον ταμειακό κύκλο της επιχείρησης. Μέσω αυτών των δεικτών, μπορούμε να αξιολογήσουμε την ικανότητα μιας επιχείρησης να ανταποκριθεί στις τρέχουσες οικονομικές της υποχρεώσεις και να διαχειριστεί αποτελεσματικά τη ρευστότητά της. Αυτός ο οικονομικός προσανατολισμός βοηθάει τους επενδυτές και τους διαχειριστές να κατανοήσουν την οικονομική κατάσταση μιας εταιρείας και να λάβουν αποφάσεις βασισμένες σε

στοιχεία που αφορούν τη ρευστότητά της (Roland, 2016). Παρακάτω παρατίθεται ο πίνακας υπολογισμού των αριθμοδεικτών ρευστότητας για τη περίοδο 2024 – 2028.

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2024-2026

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τυποι	2024	2025	2026
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Κυκλοφοριακής ρευστότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	86.402	59.129	43.951
		= $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	= 0,64	= 0,39	= 0,27
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Αποθέματα	84.845	57.371	42.056
		= $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} - \text{Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	= 0,63	= 0,38	= 0,26

Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες 2026-2028

Κατηγορία Αριθμοδείκτη	Αριθμοδείκτης	Τυποι	2027	2028
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Κυκλοφοριακής ρευστότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	49.915	77.175
		= $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	= 0,28	= 1,42
Δείκτες Ρευστότητας	Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας	Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Αποθέματα	47.870	74.963
		= $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} - \text{Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	= 0,27	= 1,38

3.5.3.1 Δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας αναφέρεται στην ικανότητα μιας επιχείρησης να μετατρέπει τα περιουσιακά της στοιχεία σε μετρητά ή πιστώσεις μέσα σε ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Αυτός ο δείκτης αποτελεί έναν δείκτη ρευστότητας που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για να αξιολογήσει την οικονομική υγεία μιας εταιρείας και την ικανότητά της να καλύψει τις τρέχουσες οικονομικές της υποχρεώσεις. Μια υψηλή τιμή δείχνει ότι η εταιρεία έχει επαρκή μετρητά ή αρκετές πιστώσεις για να καλύψει τις τρέχουσες υποχρεώσεις της, ενώ μια χαμηλή τιμή μπορεί να υποδείξει κινδύνους ρευστότητας και δυσκολίες στην κάλυψη των τρεχουσών οικονομικών υποχρεώσεων.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία παρατηρούμε ότι ο δείκτης μέχρι το 2027 παραμένει αρκετά χαμηλός που σημαίνει ότι κάθε χρόνο οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις που έχει να καλύψει είναι μεγαλύτερες από το κυκλοφορούν ενεργητικό της (δηλαδή αυτό που μετατρέπεται εύκολα σε ρευστό). Ωστόσο η εταιρεία προβλέπεται ότι θα μπορέσει να ανταπεξέλθει κατά τη λειτουργία της στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της μέσω των πωλήσεων που πραγματοποιεί κατά τους θερινούς μήνες. Η απότομη αύξηση το 2028 αφορά στην αποπληρωμή του δανεισμού της εταιρείας

καθώς τα προηγούμενα χρόνια το βραχυπρόθεσμο κομμάτι του ήταν το μεγαλύτερο κομμάτι του βραχυπρόθεσμου παθητικού της εταιρείας.

3.5.3.2 Δείκτης άμεσης ρευστότητας

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας είναι ένας αριθμητικός χρηματοοικονομικός δείκτης που χρησιμοποιείται για να αξιολογηθεί η δυνατότητα μιας επιχείρησης να καλύψει τις τρέχουσες οικονομικές της υποχρεώσεις με τα πιο εύκολα μετατρέψιμα σε ρευστό στοιχεία του ενεργητικού της. Αυτός ο δείκτης αντιπροσωπεύει την αναλογία μεταξύ των άμεσων ρευστών περιουσιακών στοιχείων και των τρεχουσών οφειλών μιας επιχείρησης. Τα υψηλά επίπεδα αυτού του δείκτη υποδεικνύουν ότι η επιχείρηση έχει αρκετή διαθέσιμη ρευστότητα για να καλύψει τις τρέχουσες οικονομικές της υποχρεώσεις, ενώ τα χαμηλά επίπεδα μπορεί να υποδεικνύουν πιθανά προβλήματα στην αντιμετώπιση των τρεχουσών οικονομικών υποχρεώσεων.



Στη συγκεκριμένη εταιρεία ο δείκτης μέχρι το 2027 παρουσιάζεται μικρότερος της μονάδος λόγω των μεγάλων βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων σε δάνεια που υπάρχουν, ο δείκτης το 2028 γίνεται μεγαλύτερος της μονάδος και δείχνει μια καλύτερη ρευστότητα λόγω της οριστικής αποπληρωμής του δανείου που έλαβε η εταιρεία το 2024 συνολικού ύψους €600 χιλ.

3.6 Ανάλυση νεκρού σημείου

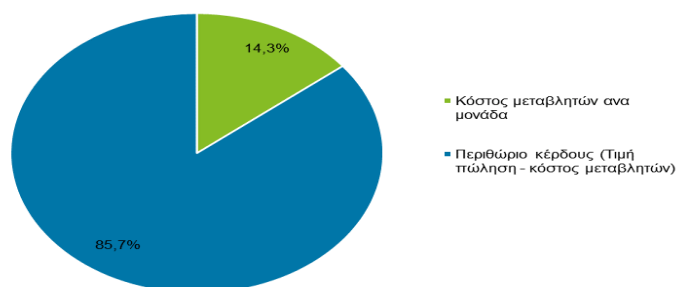
Η ανάλυση του νεκρού σημείου (break-even point analysis) αποτελεί ένα απαραίτητο εργαλείο για την αξιολόγηση της οικονομικής απόδοσης μιας επιχείρησης. Κατά την διαδικασία αυτής της ανάλυσης, υπολογίζεται το σημείο στο οποίο τα συνολικά έσοδα της επιχείρησης είναι ίσα με τις συνολικές δαπάνες, δηλαδή το νεκρό σημείο (break-even point). Αυτό παρέχει στη διοίκηση μια καλή εικόνα των απαιτούμενων πωλήσεων για την κάλυψη των ελάχιστων κόστων και την επίτευξη ισορροπίας μεταξύ εσόδων και δαπανών. Χρησιμοποιώντας αυτήν την ανάλυση, οι διαχειριστές μπορούν να λάβουν αποφάσεις με βάση πιο συγκεκριμένα και προβλέψιμα δεδομένα σχετικά με την οικονομική απόδοση της επιχείρησης. (Βασιλείου, Δ. και Ηρειώτης, Ν., 2008) Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση νεκρού σημείου της εταιρείας για κάθε έτος του επιχειρηματικού σχεδίου.

Νεκρό Σημείο ως προς τη ποσότητα (Πρόβλεψη 2024-2028)

	2024	2025	2026	2027	2028
Πωλήσεις (ποσότητα σε κιλά)	40.792	44.028	45.921	47.955	50.152
Μέση τιμή πώλησης	3,00	3,07	3,13	3,19	3,25
Πωλήσεις Αξία	122.375	135.003	143.624	152.837	162.858
Κόστος ανάλωσης (σταθερό)	(9.012)	(9.211)	(9.396)	(9.574)	(9.755)
Κόστος ανάλωσης (μεταβλητό)	(5.263)	(5.807)	(6.177)	(6.574)	(7.005)
Σταθερά έξοδα	(95.862)	(106.484)	(113.689)	(121.405)	(129.812)
Μεταβλητά έξοδα (Μεταφορικά 10%)	(12.237)	(13.500)	(14.362)	(15.284)	(16.286)

Καθαρό αποτέλεσμα Προ φόρων τόκων και αποσβέσεων	-	-	(0)	(0)	-
Κόστος μεταβλητών ανά μονάδα	(0,43)	(0,44)	(0,45)	(0,46)	(0,46)
Τιμή πώλησης	3,00	3,07	3,13	3,19	3,25
Περιθώριο κέρδους (Τιμή πώληση - κόστος μεταβλητών)	2,57	2,63	2,68	2,73	2,78
Νεκρό σημείο	(40.792)	(44.028)	(45.921)	(47.955)	(50.152)
Περιθώριο ως % επι τη τιμή πώλησης	85,7%	85,7%	85,7%	85,7%	85,7%
Πραγματικές πωλήσεις ποσότητα (κιλά)	76.923	92.308	101.538	111.692	122.862
Διαφορά στη ποσότητα πραγματικών πωλήσεων και νεκρού σημείου	36.131	48.280	55.617	63.737	72.709
Διαφορά ως % επι πραγματικών πωλήσεων	47,0%	52,3%	54,8%	57,1%	59,2%
Διαφορά Κέρδους για το Νεκρό σημείο (κέρδη προ φόρων) Κ.Α.Χ	92.893	126.869	149.073	174.082	202.342

Μέσο Ποσοστό Περιθωρίου Κέρδους 2024-2028



Από την παραπάνω ανάλυση παρατηρούμε τα εξής

- η εταιρεία για να καλύψει τα έξοδα της χρειάζεται πωλήσεις από περίπου €123χιλ το 2024 μέχρι €163 χιλ το 2028 όπου ισοδυναμεί με μια ποσότητα από περίπου 41 τόνους κερασιών το 2024 σε περίπου 50 τόνους το 2028. Η συνεχής αύξηση του νεκρού σημείου οφείλεται στην αύξηση των σταθερών εξόδων λόγω πληθωρισμού και αναγκάζει την εταιρεία να πουλάει περισσότερη ποσότητα κάθε χρόνο για να καλύψει τις αυξήσεις.
- Η εταιρεία δουλεύει με ένα περιθώριο κέρδους περίπου 87% λόγω του ότι τα κόστη αυξάνονται αναλογικά των πωλήσεων (τελάρια, μεταφορικά κ.α.). Αυτό το πολύ μεγάλο περιθώριο οφείλεται στην φύση του αγροτικού τομέα οι επιχειρήσεις συχνά διαθέτουν σταθερά κόστη και σχετικά χαμηλά μεταβλητά κόστη.
- Σημειώνονται μεγάλες μεταβολές μεταξύ των πωλούμενων ποσοτήτων και των ποσοτήτων του νεκρού σημείου ήτοι η εταιρεία θα πουλάει από 36 τόνους το 2024 72 τόνους 2028 περισσότερους από όσους απαιτούνται για να καλύψει τα έξοδα της.

3.7 Ανάλυση Ευαισθησίας (What if Analysis)

Η μέθοδος ανάλυσης ευαισθησίας η What if Analysis αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο για την εκτίμηση των επιπτώσεων που μπορεί να έχουν διάφορες συνθήκες ή παράμετροι σε μια διαδικασία. Μέσω αυτής της ανάλυσης, είναι δυνατό να εξεταστεί πώς διάφορες αλλαγές επηρεάζουν τα αποτελέσματα, χρησιμοποιώντας διαφορετικά σενάρια ή προβλέψεις. Αυτή η προσέγγιση βοηθάει στην προετοιμασία για πιθανές εξελίξεις και στη λήψη πιο ενημερωμένων αποφάσεων, καθώς παρακολουθούμε πώς αλλάζουν τα αποτελέσματα όταν αλλάζουν οι παράμετροι. Είναι ένα αποτελεσματικό εργαλείο για την πρόβλεψη και την αντιμετώπιση πιθανών προκλήσεων ή ευκαιριών σε διάφορους τομείς. (Mun, 2004) Στη συγκεκριμένη περίπτωση πραγματοποιήθηκε μια ανάλυση ευαισθησίας για να εντοπιστούν οι μεταβολές στη καθαρή κερδοφορία μετά φόρων της εταιρείας σε περιπτώσεις όπου μεταβάλλεται οι πωλούμενες

ποσότητες καθώς και η τιμή πώλησης. Η ανάλυση ευαισθησίας της εταιρείας για το έτος 2024 παρατίθεται παρακάτω:

Επίδραση μεταβολής πωλήσεων στο καθαρό αποτέλεσμα της εταιρείας

		Ποσότητες Πωλήσεων (Μεταβολή)				
		-10%	-5%	0%	5%	10%
Τιμή Μεταβολή	35.337					
	-10%	4.557	11.847	19.137	26.427	33.717
	-5%	11.847	19.542	27.237	34.932	42.627
	0%	19.137	27.237	35.337	43.437	51.537
	5%	26.427	34.932	43.437	51.942	60.447
	10%	33.717	42.627	51.537	60.447	69.357

Από τη παραπάνω ανάλυση ευαισθησίας που εκπονήθηκε σημειώνονται τα εξής :

- Το χειρότερο σενάριο (worst case scenario) είναι η μείωση των πωλούμενων ποσοτήτων κατά 10% με ταυτόχρονη μείωση της τιμής πώλησης κατά 10%, αυτό επιφέρει μια κερδοφορία στην εταιρεία για το πρώτο έτος λειτουργίας της περίπου € 5 χιλ το οποίο εξακολουθεί να παραμένει θετικό.
- Το πιο θετικό σενάριο είναι η αύξηση των πωλούμενων ποσοτήτων κατά 10% με ταυτόχρονη αύξηση των τιμών κατά 10% όπου επιφέρει μια κερδοφορία στην εταιρεία περίπου € 70 χιλ για το πρώτο έτος η οποία είναι σχεδόν διπλάσια από αυτή που θα πραγματοποιήσει αν δεν υπάρξει η συγκεκριμένη μεταβολή.
- Αν παραμείνουν σταθερές οι πωλούμενες ποσότητες η εταιρεία μπορεί να πετύχει κερδοφορία από €19 χιλ αν μειωθεί η τιμή κατά 10% έως περίπου € 56 χιλ αν υπάρξει αύξηση των τιμών κατά 10%
- Αν παραμείνουν σταθερές οι τιμές η εταιρεία μπορεί να πετύχει κερδοφορία από περίπου €19χιλ αν πωλούμενες ποσότητες μειθούν κατά 10% έως περίπου € 52 χιλ αν υπάρξει αύξηση των πωλούμενων ποσοτήτων κατά 10%.

Κεφάλαιο 4^ο: Συμπεράσματα

Από την ανάλυση της οικονομικής μελέτης για την καλλιέργεια κερασιάς στην περιοχή της Φθιώτιδας προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα:

Κλιματολογικές και Εδαφολογικές Συνθήκες:

Οι κλιματολογικές συνθήκες της Φθιώτιδας είναι γενικά κατάλληλες για την καλλιέργεια της κερασιάς, με επαρκείς βροχοπτώσεις και δροσερά καλοκαίρια. Ωστόσο, οι ανοιξιάτικοι παγετοί και οι βροχοπτώσεις κατά την ανθοφορία και την ωρίμανση μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την παραγωγή και την ποιότητα των καρπών.

Το έδαφος της περιοχής, αν και πλούσιο σε οργανική ουσία, παρουσιάζει χαμηλές ποσότητες φωσφόρου και καλίου, γεγονός που μπορεί να επηρεάσει τη θρέψη των δέντρων και την παραγωγικότητά τους.

Καλλιεργητικές Τεχνικές:

Οι καλλιεργητικές τεχνικές που εφαρμόζονται, από την εγκατάσταση μέχρι τη συγκομιδή, είναι κρίσιμες για την επιτυχία της καλλιέργειας. Η σωστή διαχείριση του νερού και των θρεπτικών στοιχείων, καθώς και η προστασία από εχθρούς και ασθένειες, είναι απαραίτητες για την επίτευξη υψηλών αποδόσεων και ποιοτικών καρπών.

Οικονομοτεχνική Ανάλυση:

Η οικονομική ανάλυση δείχνει ότι η καλλιέργεια της κερασιάς μπορεί να είναι οικονομικά βιώσιμη στην περιοχή της Φθιώτιδας, υπό την προϋπόθεση ότι οι παραγωγοί θα εφαρμόζουν βέλτιστες πρακτικές διαχείρισης και θα λαμβάνουν υπόψη τις κλιματολογικές και εδαφολογικές ιδιαιτερότητες της περιοχής.

Η πενταετής ανάλυση των εξόδων και των εσόδων δείχνει ότι οι αρχικές επενδύσεις για την εγκατάσταση της καλλιέργειας μπορούν να αποσβεσθούν μέσα σε αυτό το διάστημα, ενώ η μακροπρόθεσμη απόδοση της επένδυσης εξαρτάται από την σταθερή παραγωγικότητα και την ποιότητα των καρπών.

Εμπορία και Τιμές Διάθεσης:

Η εμπορία των κερασιών και οι τιμές διάθεσης στην αγορά παίζουν σημαντικό ρόλο στην οικονομική βιωσιμότητα της καλλιέργειας. Οι παραγωγοί πρέπει να είναι ενημερωμένοι για τις τάσεις της αγοράς και να προσαρμόζουν τις στρατηγικές τους ανάλογα με τη ζήτηση και τις τιμές.

Η συνεργασία με συνεταιρισμούς ή άλλες οργανώσεις μπορεί να βοηθήσει στη βελτίωση των όρων διάθεσης των προϊόντων και στην επίτευξη καλύτερων τιμών.

Συνολικά, η καλλιέργεια κερασιάς στη Φθιώτιδα μπορεί να είναι μια επικερδής επένδυση, υπό την προϋπόθεση ότι οι παραγωγοί θα υιοθετήσουν και θα εφαρμόσουν τις κατάλληλες καλλιεργητικές και εμπορικές πρακτικές.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Mun, J. (2004). Applied Risk Analysis: Moving Beyond Uncertainty in Business. John Wiley & Sons.
- Branson, W., & Litvack, J. (1998). Μακροοικονομική Θεωρία. Αθήνα: Gutenberg.
- Roland, E. F.-M. (2016). Χρηματοοικονομική Διοίκηση-Από την θεωρία στην Πράξη. Αθήνα: Broken Hill Publishers Ltd
- Αγρότυπος Α.Ε , Γεωργία – Κτηνοτροφία , τεύχος 8/2006, Οκτώβριος.
- Agrocert, Υπουργείο Γεωργικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, Εγχειρίδιο Γεωργικών Συμβουλών για την πολλαπλή συμμόρφωση – Agrocert, 2008.
- Βασιλακάκης, Μ. και Ι. Θεριός, 1990. Μαθήματα Ειδικής Δενδροκομίας –Φυλλοβόλα οπωροφόρα δένδρα. Αριστ. Πανεπ. Θεσσαλονίκης, Υπηρεσία Δημοσιευμάτων.
- Βασιλείου, Δ. και Ηρειώτης, Ν. (2008). Χρηματοοικονομική Διοίκηση. Θεωρία και Πρακτική. Αθήνα: Εκδόσεις Rosili.
- Εμμανουηλίδη Η. (2009) Καθορισμός προωθούμενων δενροκηπευτικών, ειδών ποικιλιών καλλιεργειών. Αγρόκτημα 65 :28-31.
- Καζαντζής Κ., Πασχάλης Α.(2011) Το μονόκλωνο γραμμικό σύστημα διαμόρφωσης των δένδρων κερασιάς. Προϋποθέσεις – Εγκατάσταση – Διαμόρφωση των δένδρων – Κλάδεμα καρποφορίας. Ινστιτούτο Φυλλοβόλων Δένδρων Νάουσας ΕΘΙΑΓΕ.
- Νεγκάκης, Χ. (2012). Λογιστική Εταιρειών. Αθήνα: Εκδόσεις ΣΟΦΙΑ.
- Νούλας, Α. (2005). Χρηματοοικονομική Διοίκηση Επενδυτικές και Χρηματοοικονομικές Αποφάσεις. Θεσσαλονίκη: Αννικούλα.
- Πίτσικα, Μ., (2005) Εφαρμογή και πιστοποίηση συστημάτων διαχείρισης ασφάλειας τροφίμων, HACCP&ISO22000, περιοδικό Αποθήκη & Μεταφορές, Ιανουάριος-Φεβρουάριος 2005. Τεύχος 26.
- Τζουραμάνη Ε., Λιοντάκης Αγ., Σιντόρη Αλ., Ναβρούζογλου Π., Παπαευθυμίου Μ., Καρανικόλας Π. και Αλεξόπουλος Γ. (2008) Κερασιά Δενδροκομία - Κεράσια: Δίκτυο Παροχής Συμβουλών Καινοτόμων Πρωτοβουλιών στον Αγροτικό Τομέα.
- Τσιπουρίδης Κ. ,(1999) Ολοκληρωμένη Παραγωγή Καρπών, Ινστιτούτο φυλλοβόλων δένδρων.
- Τσιτλακίδης Κ., (1998) Οδηγίες φύτευσης δένδρων, Γεωπόνος.
- Φανιάδης, Δ. (2007) Επίδραση της ποικιλίας και του περιβάλλοντος στην αντιοξειδωτική ικανότητα των κερασιών. <http://invenio.lib.auth.gr>.
- Χατζηχαρίσης Ι. (2009). Παραγωγή καρπών καλής ποιότητας. Ολοκληρωμένη διαχείριση καλλιεργειών οπωροφόρων, με ιδιαίτερη προσοχή στη λίπανση. Αγρόκτημα 65 :22-23.
- Χατζηχαρίσης Ι. Ινστιτούτο Φυλλοβόλων Δέντρων, Νάουσα.

ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

https://vontikakis.com/logistika/aposvesi?utm_content=cmp-true

<https://www.helppost.gr/asfalish/ergosimo-ika-ypologismos-online/>

http://christosreksinis.blogspot.com/2010/05/blog-post_5674.html

<http://el.wikipedia.org/wiki.html>

<http://fytofrontida.blogspot.com/2008/01/blog-post.html>

<http://kipouremata.blogspot.com>

<http://nefeli.lib.teicrete.gr/browse/steg/fp/2008/StavridiPelagia/attacheddocument/Stavridis.pdf>

<http://nefeli.lib.teicrete.gr/browse/steg/fp/2010/AlevizakiEutyhia/Alevizaki2010.pdf>

<http://pomology.agr.uth.gr>

<http://users.hol.gr/texgeop/keimena/pyrhnokarpa.pdf>

http://www.agro-help.com/2011/06/blog-post_08.html

<http://www.agroepiloges.gr/Files/kerasia/Kerasia.pdf>

<http://www.agrocert.gr>

<http://www.cp.teithe.gr/eclass/CP104/document.htm>

http://www.daaf.gr/daf_kera.htm

http://www.easreth.gr/perivallon/Elaiokomia/Praktikes_sumvoules_3.pdf

<http://www.google.gr/hmathia.gif,eleytheriadhs.blogspot.com>

<http://www.imathia.gr/profile/fin/agriculture.htm>

<http://www.kompoti.gr>

<http://www.moa.gov.cy/moa/da.nsf/file/SimasiaYgiuousPollaplasiastikouYlikou.htm>

<http://www.moa.gov.cy/OlokliromeniDiachirisiParagogisGeorgikonProionton.pdf>

<http://www.nagref.gr/journals/publications/Kerasies.pdf>

http://www.novacert.gr/web/guest/services/admin_kal.html

http://library.tee.gr/digital/m2067_kaltsis.pdf

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Βασικά μεγέθη δανείου

Κεφάλαιο	600.000
Επιτόκιο	6,00%
Χρόνια	5
Δόσεις ανά χρόνο	12
Περίοδοι	60
Μηνιαίο Επιτόκιο	0,50%
Δόση	-11.599,68 €

Πίνακας απόσβεσης δανείου

			600.000	95.981	
Ετος	Μήνας	Δόση	Χρεωλύσιο	Τόκος	Υπόλοιπο δανείου
1	1	11.599,68 €	8.599,68 €	3.000,00 €	591.400,32 €
1	2	11.599,68 €	8.642,68 €	2.957,00 €	582.757,64 €
1	3	11.599,68 €	8.685,89 €	2.913,79 €	574.071,75 €
1	4	11.599,68 €	8.729,32 €	2.870,36 €	565.342,42 €
1	5	11.599,68 €	8.772,97 €	2.826,71 €	556.569,46 €
1	6	11.599,68 €	8.816,83 €	2.782,85 €	547.752,62 €
1	7	11.599,68 €	8.860,92 €	2.738,76 €	538.891,70 €
1	8	11.599,68 €	8.905,22 €	2.694,46 €	529.986,48 €
1	9	11.599,68 €	8.949,75 €	2.649,93 €	521.036,73 €
1	10	11.599,68 €	8.994,50 €	2.605,18 €	512.042,24 €
1	11	11.599,68 €	9.039,47 €	2.560,21 €	503.002,77 €
1	12	11.599,68 €	9.084,67 €	2.515,01 €	493.918,10 €
2	13	11.599,68 €	9.130,09 €	2.469,59 €	484.788,01 €
2	14	11.599,68 €	9.175,74 €	2.423,94 €	475.612,27 €
2	15	11.599,68 €	9.221,62 €	2.378,06 €	466.390,65 €
2	16	11.599,68 €	9.267,73 €	2.331,95 €	457.122,92 €
2	17	11.599,68 €	9.314,07 €	2.285,61 €	447.808,85 €
2	18	11.599,68 €	9.360,64 €	2.239,04 €	438.448,22 €
2	19	11.599,68 €	9.407,44 €	2.192,24 €	429.040,78 €
2	20	11.599,68 €	9.454,48 €	2.145,20 €	419.586,30 €
2	21	11.599,68 €	9.501,75 €	2.097,93 €	410.084,55 €
2	22	11.599,68 €	9.549,26 €	2.050,42 €	400.535,29 €
2	23	11.599,68 €	9.597,00 €	2.002,68 €	390.938,29 €
2	24	11.599,68 €	9.644,99 €	1.954,69 €	381.293,30 €
3	25	11.599,68 €	9.693,21 €	1.906,47 €	371.600,09 €
3	26	11.599,68 €	9.741,68 €	1.858,00 €	361.858,40 €
3	27	11.599,68 €	9.790,39 €	1.809,29 €	352.068,02 €
3	28	11.599,68 €	9.839,34 €	1.760,34 €	342.228,68 €
3	29	11.599,68 €	9.888,54 €	1.711,14 €	332.340,14 €
3	30	11.599,68 €	9.937,98 €	1.661,70 €	322.402,16 €
3	31	11.599,68 €	9.987,67 €	1.612,01 €	312.414,49 €
3	32	11.599,68 €	10.037,61 €	1.562,07 €	302.376,88 €
3	33	11.599,68 €	10.087,80 €	1.511,88 €	292.289,08 €
3	34	11.599,68 €	10.138,24 €	1.461,45 €	282.150,85 €
3	35	11.599,68 €	10.188,93 €	1.410,75 €	271.961,92 €
3	36	11.599,68 €	10.239,87 €	1.359,81 €	261.722,05 €
4	37	11.599,68 €	10.291,07 €	1.308,61 €	251.430,98 €
4	38	11.599,68 €	10.342,53 €	1.257,15 €	241.088,45 €

4	39	11.599,68 €	10.394,24 €	1.205,44 €	230.694,21 €
4	40	11.599,68 €	10.446,21 €	1.153,47 €	220.248,00 €
4	41	11.599,68 €	10.498,44 €	1.101,24 €	209.749,56 €
4	42	11.599,68 €	10.550,93 €	1.048,75 €	199.198,63 €
4	43	11.599,68 €	10.603,69 €	995,99 €	188.594,94 €
4	44	11.599,68 €	10.656,71 €	942,97 €	177.938,24 €
4	45	11.599,68 €	10.709,99 €	889,69 €	167.228,25 €
4	46	11.599,68 €	10.763,54 €	836,14 €	156.464,71 €
4	47	11.599,68 €	10.817,36 €	782,32 €	145.647,35 €
4	48	11.599,68 €	10.871,44 €	728,24 €	134.775,90 €
5	49	11.599,68 €	10.925,80 €	673,88 €	123.850,10 €
5	50	11.599,68 €	10.980,43 €	619,25 €	112.869,67 €
5	51	11.599,68 €	11.035,33 €	564,35 €	101.834,34 €
5	52	11.599,68 €	11.090,51 €	509,17 €	90.743,83 €
5	53	11.599,68 €	11.145,96 €	453,72 €	79.597,87 €
5	54	11.599,68 €	11.201,69 €	397,99 €	68.396,18 €
5	55	11.599,68 €	11.257,70 €	341,98 €	57.138,48 €
5	56	11.599,68 €	11.313,99 €	285,69 €	45.824,49 €
5	57	11.599,68 €	11.370,56 €	229,12 €	34.453,93 €
5	58	11.599,68 €	11.427,41 €	172,27 €	23.026,52 €
5	59	11.599,68 €	11.484,55 €	115,13 €	11.541,97 €
5	60	11.599,68 €	11.541,97 €	57,71 €	0,00 €